



KEGOC 

ЭНЕРГИЯ БУДУЩЕГО



ГОДОВОЙ
ОТЧЕТ

2022



ОГЛАВЛЕНИЕ

Обращение председателя Совета директоров	003
Обращение председателя Правления	004
История развития – 25 лет	006
Ключевые события АО «KEGOC» за 2022 год	009
1 Обзор отрасли	011
Структура отрасли	012
Баланс электроэнергии	014
2 О Компании	017
Миссия и ценности	018
Партнерство	018
Бизнес-модель	019
Мощности	020
Структура Компании	020
География деятельности	021
Стратегия развития	022
3 Надежность и развитие НЭС	023
Производственная деятельность	024
Работа с потребителями	026
Инвестиционная деятельность	026
Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы	028
Надежность сети	028
4 Устойчивое развитие	031
Окружающая среда	032
Политика в области охраны окружающей среды	033
Влияние на атмосферный воздух	033
Управление отходами	035
Влияние на водные объекты	035
Влияние на биоразнообразие	035
Энергоэффективность	036
Кадровая политика	038
Структура персонала	039

Политика в области найма работников	042
Система мотивации	042
Социальная защита работников	043
Развитие персонала	044
Оценка персонала	044
Коллективный договор и деятельность профсоюза	045
Охрана труда	046
5 Корпоративное управление	049
Отчет о деятельности Совета директоров	053
Исполнительный орган	064
Оценка менеджмента и вознаграждение	068
Конфликт интересов	069
Корпоративная этика	069
Противодействие коррупции	070
Системы управления рисками и внутреннего контроля	071
Служба внутреннего аудита	072
6 Финансовая устойчивость	074
Тарифная политика	075
Практика закупок	075
Анализ финансово-экономических показателей	077
Приложения	081
Приложение 1. Об Отчете	081
Приложение 2. Индикаторы	086
Приложение 3. Указатель содержания GRI	092
Приложение 4. Консолидированная финансовая отчетность	096
Приложение 5. Комментарии руководства к финансовым результатам деятельности	136
Приложение 6. Заключение о заверении по верификации отчета по инвентаризации выбросов парниковых газов за 2022 календарный год АО «KEGOC»	155
Глоссарий	157
Контакты	158



ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

2-22

Уважаемые акционеры!

Юбилейный 2022 год прошел под знаком реализации всех намеченных планов. К ним относятся выполнение производственных задач, соблюдение сроков реализации инвестиционных проектов, вопросы создания комфортных и безопасных условий труда, забота об окружающей среде, а также мероприятия по повышению благосостояния персонала АО «KEGOC».

В прошедшем году в центре внимания Совета директоров были вопросы финансового характера, оптимизации организационной структуры, совершенствования корпоративного управления, утверждения внутренних нормативных документов – то есть широкий спектр задач, направленный на мотивацию коллектива и достижение поставленных целей.

Компания ведет разработку прогнозной модели развития Национальной электрической сети на основе Прогнозного баланса электрической энергии и мощности Единой электроэнергетической системы Казахстана до 2035 года. Масштабная модернизация обеспечит синхронизацию процессов ввода новых мощностей, в том числе возобновляемой, зеленой генерации с внедрением технологий Smart Grid. Комплекс мер по развитию национальной сети и строительству генерирующих мощностей позволит решить проблему дефицита электрической энергии и мощности и обеспечить энергетическую безопасность страны на годы вперед.

АО «KEGOC» участвует в международном сотрудничестве, эффективно выстраивая партнерские взаимо-

отношения с энергосистемами соседних государств по управлению и обеспечению устойчивости режимов параллельной работы – это также важно для устойчивой работы Единой электроэнергетической системы Республики Казахстан.

Во главе повестки также стоят вопросы устойчивого развития. Компанией принята обновленная стратегия развития на 2022–2031 годы, охватывающая вопросы, связанные с энергетическим переходом и интеграцией ВИЭ в энергетическую систему, реализацией принципов ESG, дальнейшим внедрением цифровых технологий и другое.

Большой шаг в развитии культуры безопасного производства сделан осенью 2022 года на первом форуме KEGOC по безопасности и охране труда. Компания присоединилась к международному движению нулевого травматизма – Vision Zero, а руководители производственных филиалов АО «KEGOC» подписали личные обязательства в области Health & Safety, согласно которым любой работник компании имеет право остановить выполнение работ в случае выявления небезопасных условий труда.

АО «KEGOC» осознает свою ответственность не только перед партнерами и собственным персоналом, но и перед акционерами. Компания придерживалась своей дивидендной политики и приняла решение дважды выплатить дивиденды акционерам на общую сумму свыше 30,2 млрд тенге, из которых 13,2 млрд тенге по

С момента выхода на IPO Компания выплатила дивиденды на общую сумму порядка

205 млрд тенге

итогам 2021 года и 17,0 млрд тенге по итогам первого полугодия 2022 года. С момента выхода на IPO Компания выплатила дивиденды на общую сумму порядка 205 млрд тенге.

Как следствие – из года в год растет инвестиционная привлекательность АО «KEGOC». Об этом можно судить по рейтингам от международных агентств – фактически в завершающие дни 2022 года агентство Moody's подтвердило рейтинг АО «KEGOC» на уровне «Baa2» с прогнозом «Стабильный».

Пользуясь случаем, от себя лично и от имени членов Совета директоров, хотел бы поблагодарить всех за сотрудничество с АО «KEGOC».

УВЕРЕН, ЧТО УСТОЙЧИВОЕ ФИНАНСОВОЕ ПОЛОЖЕНИЕ, БОЛЬШОЙ ИННОВАЦИОННЫЙ ПОТЕНЦИАЛ, ЗНАЧИТЕЛЬНЫЙ ОПЫТ В РЕАЛИЗАЦИИ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ, ОСВОЕНИЕ СОВРЕМЕННЫХ МЕТОДОВ УПРАВЛЕНИЯ И ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ПЕРЕДОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ ПОЗВОЛЯТ КОЛЛЕКТИВУ КОМПАНИИ УСПЕШНО ДОБИВАТЬСЯ ВСЕХ НАМЕЧЕННЫХ ЦЕЛЕЙ.

**ЕРНАТ
КУДАЙБЕРГЕНОВИЧ
БЕРДИГУЛОВ**

Председатель
Совета директоров АО «KEGOC»





ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ

**Уважаемые коллеги,
акционеры, партнеры,
инвесторы и стейкхолдеры!**

2022 год стал юбилейным для АО «KEGOC» – нам исполнилось 25 лет. За эти годы мы создали мощный фундамент для стабильной работы и успешной реализации проектов по модернизации Национальной электрической сети, строительства новых линий электропередачи и подстанций. Благодаря нашим совместным усилиям на протяжении 25 лет АО «KEGOC» на сегодняшний день является эффективной, эксплуатирующей самое современное энергетическое оборудование компанией, которая отвечает передовым стандартам для достижения целей устойчивого развития.

АО «KEGOC» осознает важность своего влияния на экономику, экологию и общество, и стремясь к росту долгосрочной стоимости, обеспечивает свое устойчивое развитие в долгосрочном периоде, поддерживая ЦУР ООН и принципы ESG. В декабре 2021 года Советом директоров утверждена актуализированная Стратегия развития АО «KEGOC» на 2022-2031 годы. Стратегия развития направлена на долгосрочное устойчивое развитие Компании, учитывает влияние глобальных трендов, связанных с энергетическим переходом и интеграцией ВИЭ в энергетическую систему, необходимость решения вопросов по возникновению дефицита электрической энергии и мощности в среднесрочной перспективе в Казахстане. Немаловажным является то, что данный стратегический документ также учитывает необходимость внедрения

современных инновационных и цифровых технологий, НИОКР, приверженность принципам ESG, охватывает процессы, связанные с декарбонизацией экономики и обеспечением экономического роста в стране.

Так в течение 2022 года была продолжена реализация проектов по развитию сетевой инфраструктуры, имеющих для страны социальное значение. Мы завершили проект «Усиление схемы внешнего электроснабжения г. Туркестан. Строительство электросетевых объектов», в рамках которого ввели в эксплуатацию подстанцию напряжением 220 кВ «Орталық». Таким образом, по состоянию на 31 декабря 2022 года на балансе АО «KEGOC» находятся 82 электрические подстанции напряжением 35-1150 кВ с установленной мощностью трансформаторов 38 992,9 МВА.

Продолжилась реконструкция воздушных линий электропередачи (ВЛ) 220-500 кВ в филиалах Актюбинские, Западные и Сарбайские межсистемные электрические сети. В числе реализуемых проектов – «Усиление электрической сети Западной зоны Единой электроэнергетической системы Казахстана. Строительство электросетевых объектов», планируемый к завершению в 2023 году.

Все проекты Компании реализуются за счет собственных и заемных средств без бюджетного финансирования.

2-22

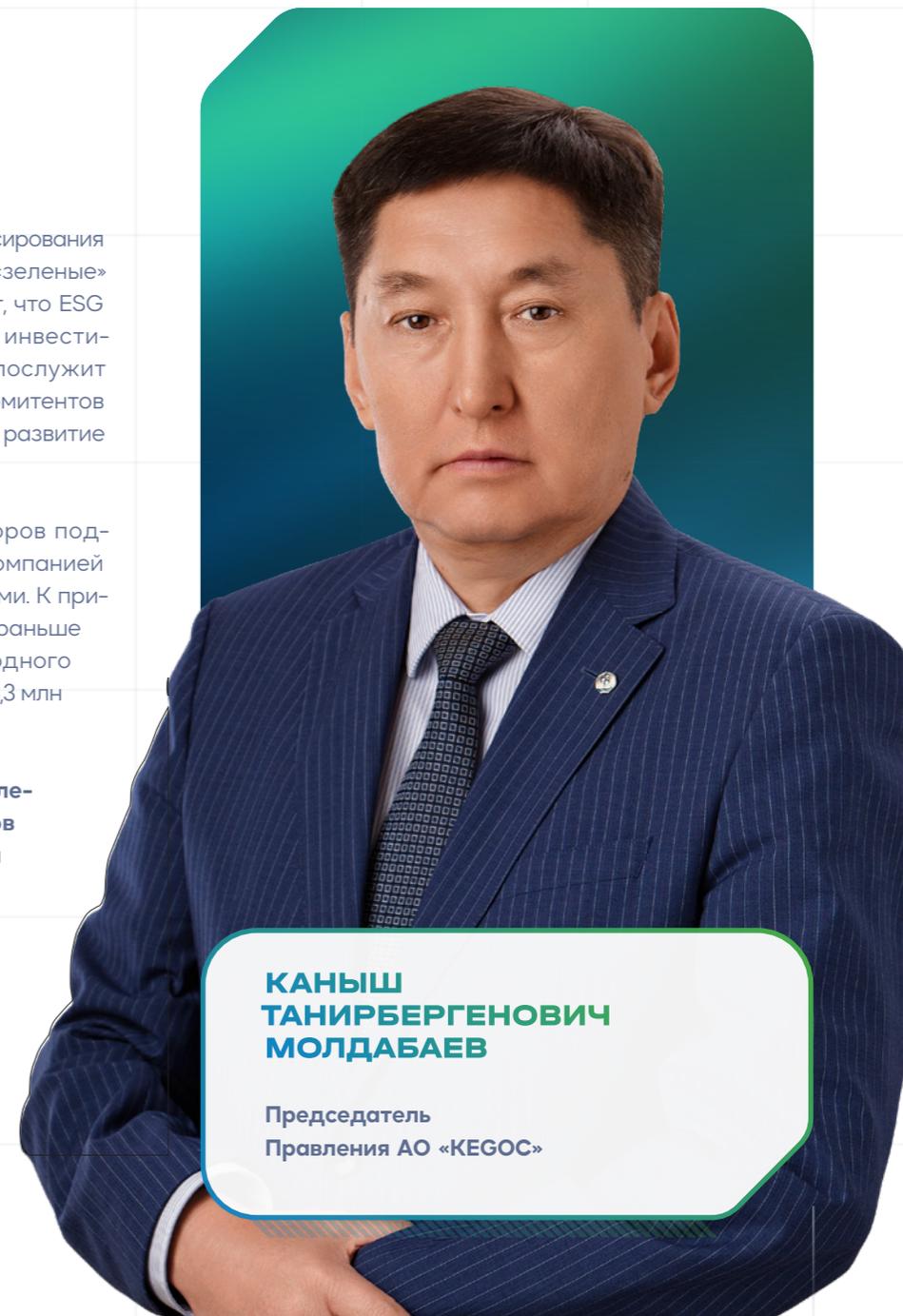
За 2022 год чистая прибыль
компании составила

26,7 млрд тенге

В качестве дополнительного источника финансирования в 2022 году АО «KEGOC» впервые выпустил «зеленые» облигации. Инвесторы во всем мире считают, что ESG является важным фактором при принятии инвестиционных решений, и мы ожидаем, что это послужит импульсом для роста числа отечественных эмитентов реального сектора экономики, нацеленных на развитие ESG проектов в Казахстане.

Заинтересованность иностранных инвесторов подкрепляется своевременным выполнением Компанией обязательств перед финансовыми институтами. К примеру, в отчетном году АО «KEGOC» на 13 лет раньше срока полностью погасил заем Международного Банка Реконструкции и Развития в размере 46,3 млн долларов США.

Успешным было сотрудничество по управлению и обеспечению устойчивости режимов параллельной работы с энергосистемами сопредельных государств. Вопросы обеспечения энергобезопасности, сотрудничества в сфере возобновляемой энергетики, а также промышленной кооперации стран были обсуждены на 60-м заседании Электроэнергетического Совета Содружества Независимых Государств, прошедшем в Астане в июле 2022 года.



**КАНЫШ
ТАНИРБЕРГЕНОВИЧ
МОЛДАБАЕВ**

Председатель
Правления АО «KEGOC»



Высокая квалификация и опыт работников – залог дальнейшего успешного развития нашей Компании, решения сложных технических и технологических задач. Именно поэтому, основным акцентом 2022 года стала политика, направленная на повышение социального благополучия работников. В отчетном периоде были повышены должностные оклады и тарифные ставки персонала, увеличены размеры квартальных премий, за счет чего совокупный годовой доход рабочего персонала вырос на 28%-48%, инженерно-технических работников и специалистов на 15%-36% и руководителей среднего звена на 10%-15%.

В 2022 году была запущена Программа льготного кредитования жилья, целью которой является удержание и привлечение высококвалифицированных кадров путем предоставления банковского займа по льготной процентной ставке.

Надеюсь реализованные и запланированные мероприятия позволят придать дополнительный импульс мотивации работников, повышению их благосостояния, а также к поддержанию высокого уровня корпоративной культуры и социальной стабильности в Компании.

За 2022 год чистая прибыль компании составила 26,7 млрд тенге. Объем услуг по передаче электрической энергии увеличился на 7,2% по сравнению с 2021 годом и составил 58,6 млрд кВт·ч. Объемы услуг по технической диспетчеризации составили 104,3 млрд кВт·ч и по организации балансирования производства-потребления электрической энергии 203,1 млрд кВт·ч.

Хотел бы обратить внимание на то, что в конце 2022 года наблюдалось значительное увеличение энергопотребления в Единой электроэнергетической системе (ЕЭС) Казахстана. 7 декабря 2022 года был зафиксирован исторический максимум потребления за всю историю казахстанской энергосистемы – 16 459 МВт, при этом суммарная генерация электростанций страны составляла только 15 203 МВт. При таких высоких нагрузках Национальная электрическая сеть Казахстана, которую эксплуатирует АО «KEGOC», работала надежно, в штатном режиме.

Акции Компании в 2022 году, несмотря на геополитическую напряженность и ее влияние на мировой фондовый рынок, сохранили свою устойчивость на Казахстанской фондовой бирже.

В ЦЕЛОМ АО «KEGOC» ПЛАНОВЕРНО ДВИЖЕТСЯ К ПОСТАВЛЕННЫМ ЦЕЛЯМ. УВЕРЕН, ЧТО БЛАГОДАРЯ СЛАЖЕННОЙ РАБОТЕ КОМАНДЫ, МЫ МОЖЕМ ТВЕРДО СМОТРЕТЬ В БУДУЩЕЕ, БЫТЬ ГОТОВЫМИ К РЕШЕНИЮ СЛОЖНЫХ ТЕХНИЧЕСКИХ И ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ ЗАДАЧ, И В 2023 ГОДУ АО «KEGOC» ПОДТВЕРДИТ ПОЗИЦИИ ЛИДЕРА В ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ОТРАСЛИ РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН.





ИСТОРИЯ РАЗВИТИЯ – 25 ЛЕТ

1997...2022

1997

Создано Акционерное общество «Казахстанская компания по управлению электрическими сетями» (Kazakhstan Electricity Grid Operating Company) «KEGOC».

1998

Подписан Договор об обеспечении параллельной работы электроэнергетических систем государств-участников СНГ.

1999

Подписаны кредитные соглашения с МБРР и ЕБРР для финансирования проекта «Модернизация НЭС I этап».

2000

Впервые создана электрическая схема параллельной работы Россия – Казахстан – Центральная Азия.

2002

Введена в работу ВЛ-500 кВ Л-1103 «Костанайская-Челябинская».

2003

Введена в работу ВЛ-1150 кВ Л-1104 «Экибастузская-Алтай».

2004

Принят Закон «Об электроэнергетике», который определил статус, права и обязанности АО «KEGOC».

Подписаны Кредитные соглашения с ЕБРР и БРК в рамках проекта «Строительство второй линии электропередачи 500 кВ транзита Север-Юг Казахстана».

Центральный офис передислоцирован в столицу республики г. Астана.

На Компанию возложены функции Системного оператора Единой энергосистемы Казахстана.

2005

Подписаны Кредитные соглашения с МБРР, ЕБРР, БРК в рамках проекта «Строительство второй линии электропередачи 500 кВ транзита Север-Юг Казахстана».





ИСТОРИЯ РАЗВИТИЯ – 25 ЛЕТ

1997...2022

2006

Старт строительства межрегиональной линии электропередачи 500 кВ «Северный Казахстан – Актюбинская область». Проект реализован на принципах государственно-частного партнерства АО «Батыс транзит», 20% пакетом акций концессионера владеет АО «KEGOC».

Завершена передислокация филиала НДЦ в столицу республики г. Астана. Новый щит диспетчерского контроля презентован зарубежным гостям, участникам заседания Электроэнергетического Совета СНГ.

В соответствии с реализацией проекта модернизации НЭС, сдана в эксплуатацию система SCADA/EMS.

Был осуществлен переход с аналоговых систем связи на цифровые системы связи в рамках проекта «Модернизация НЭС, I этап» (АТС, РРЛ, ВЧ связь).

2007

Завершены основные компоненты проекта «Модернизация НЭС 1 этап».

Балансирующий рынок электроэнергии начал функционировать в имитационном режиме.

Подписано Кредитное соглашение с ЕБРР для финансирования проекта «Модернизация НЭС, II этап».

Ввод в эксплуатацию ВЛ 500 кВ «ЮКГРЭС – Шу».

Успешно завершён I этап проекта «Строительство второй линии электропередачи 500 кВ транзита Север-Юг Казахстана».

На подстанции Улке поставлена под напряжение ВЛ 500 кВ «Северный Казахстан – Актюбинская область».

2008

2009

В рамках проекта «Строительство второй линии электропередачи 500 кВ транзита Север-Юг Казахстана» впервые была внедрена ВОЛС.

Успешно введен в эксплуатацию третий этап проекта «Строительство второй линии электропередачи 500 кВ транзита Север-Юг Казахстана» ВЛ 500 кВ «Агадырь-ЮКГРЭС».

Для реализации проекта «Выдача мощности Мойнакской ГЭС» подписано кредитное соглашение с МБРР.

Завершен последний компонент Модернизация релейной защиты и автоматизации подстанций в рамках проекта «Модернизация НЭС».

2010

Для реализации проекта «Строительство ПС 500/220 кВ Алма с присоединением к НЭС Казахстана линиями напряжением 500, 220 кВ» подписано кредитное соглашение с МБРР.

Завершен ввод в работу нового микропроцессорного оборудования РЗА (Релейная защита и автоматика) и СМиУ (Система мониторинга и управления), поставленного в рамках проекта «Модернизация НЭС 1 этап». Модернизация оборудования РЗА и СМиУ выполнена на 67 подстанциях АО «KEGOC».

2011

Подписано Кредитное Соглашение с ЕБРР в рамках проекта «Реконструкция ВЛ 220 кВ ЦГПП-Осакаровка».

На подстанции 500 кВ ЦГПП завершены работы по установке нового автотрансформатора: резерв мощности г. Астана увеличился на 25% – до 500 МВА.

2012

Главой государства подписан закон Республики Казахстан, предусматривающий создание рынка мощности, инициированного компанией KEGOC.

Ввод в работу Л-2383 МГ-ЭС-Робот.

Ввод в работу ПС 500 кВ Алма.

Ввод в работу ВЛ-500 кВ Л-5353 «Алматы-Алма».





ИСТОРИЯ РАЗВИТИЯ – 25 ЛЕТ

1997...2022

2013

Досрочно завершено строительство ВЛ 500 кВ «ЮКГРЭС-Алма».

2014

Завершен проект «Строительство ПС 500 кВ Алма с присоединением к НЭС Казахстана линиями напряжением 500, 220 кВ».

Начата реализация крупномасштабного проекта «Строительство ВЛ 500 кВ транзита Север-Восток-Юг».

В рамках программы «Народное IPO» проведено первичное размещение простых акций АО «KEGOC» на KASE. Количество размещенных простых акций АО «KEGOC» – 25 999 999 штук.

2016

Ввод в работу ПС 500 кВ «Семей».

Ввод в работу ВЛ 500 кВ Л-5384 «Усть-Каменогорская – Семей».

Ввод в работу ВЛ-500кВ Л-5370 «Экибастузская – Семей».

Ввод в эксплуатацию объектов по проекту «Строительство ВЛ 500 кВ Экибастуз – Шульбинская ГЭС (Семей) – Усть-Каменогорск».

2017

Досрочно погашен займ ЕБРР, привлеченный в размере 151,9 млн долларов США для реализации инвестиционного проекта «Реконструкция ВЛ 220 кВ ЦГПП – Осакаровка».

Досрочно погашены две полугодовые выплаты за 2018 год в размере 23,8 млн евро, по займу ЕБРР, привлеченного в 2008 году для реализации инвестиционного проекта «Модернизация Национальной Электрической Сети Казахстана 2 этап».

2018

Высоковольтные линии ВЛ 500 кВ «Шульбинская ГЭС (Семей) – Актогай – Талдыкорган – Алма» введены в действие в ходе общенационального телемоста с участием Главы государства.

2019

Завершена реализация проекта «Усиление связи Павлодарского энергоузла с Единой электроэнергетической системой Казахстана».

Завершено строительство ВЛ 220 кВ между ПС Тюлькубас-тяга и ПС Бурное-тяга в рамках проекта «Модернизация НЭС, II этап».

2021

Дочерняя организация ТОО «Расчетно-финансовый центр по поддержке возобновляемых источников энергии» отчуждено путем безвозмездной передачи в государственную собственность 100% долей участия принадлежавших АО «KEGOC».

2022

Построена и введена в эксплуатацию подстанция 220 кВ «Орталык» в районе г. Туркестан.

Выпуск и размещение на KASE первых «зеленых» облигаций.





КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ АО «KEGOC» ЗА 2022 ГОД

01 январь

АО «KEGOC» приступило к практической реализации «План мероприятий во исполнение поручений Президента Республики Казахстан по вопросам реформирования АО «Самрук-Қазына».

02 1 февраля

В рамках практической реализации «План мероприятий во исполнение поручений Президента Республики Казахстан по вопросам реформирования АО «Самрук-Қазына» в АО «KEGOC» с 1 февраля повышены должностные оклады и тарифные ставки персонала. Вместе с тем увеличен и размер квартальной премии, за счет чего совокупный годовой доход в 2022 возрастет для: рабочего персонала на 28%-48%, инженерно-технических работников и специалистов на 15%-36% и руководителей среднего звена на 10%-15%.

03 15 марта

АО «KEGOC» стало призером ежегодного конкурса, проводимого

АО «Казахстанская фондовая биржа» (KASE) и получило наградной диплом, как Компания, демонстрирующая наилучшие примеры делового поведения на рынке ценных бумаг в части раскрытия информации о себе и своей деятельности.

Также Годовой отчет Компании занял 4-е место в Рейтинге раскрытия информации, составленном PwC Kazakhstan среди 94 отчетов казахстанских и зарубежных компаний, и был награжден Дипломом «Лучшая практика раскрытия ESG-информации».

04 27 апреля

В АО «KEGOC» были проведены публичные слушания, на которых представлен отчет об исполнении утвержденной тарифной сметы, об исполнении утвержденной инвестиционной программы, о соблюдении показателей качества и надежности регулируемых услуг и достижениях показателей эффективности деятельности субъектов естественных монополий перед потребителями и иными заинтересованными лицами по итогам 2021 года.

05 26 мая

Состоялось годовое Общее собрание акционеров АО «KEGOC», на котором была утверждена годовая финансовая отчетность KEGOC за 2021 год, в соответствии с которой консолидированный чистый доход Компании составил 52,6 млрд тенге.

Было принято решение направить на выплату дивиденды за второе полугодие 2021 года в размере 13,2 млрд тенге, что в расчете на одну простую акцию составит 50,85 (пятьдесят) тенге 85 тиын.

06 7 июня

Общественным советом АО «Самрук-Қазына» заслушана информация о деятельности АО «KEGOC». Участники встречи ознакомились с результатами за прошедший год, исполнением стратегических показателей, реализацией инвестиционных проектов. Членам Общественного совета также была предоставлена информация о деятельности отраслевой профсоюзной организации «Энерготехпрофсоюз», функции плана и других направлений.

07 17 июня

АО «KEGOC» провело День эмитента в гибридном формате (онлайн-оффлайн), в ходе которого инвесторы, профессиональные участники рынка ценных бумаг и представители СМИ ознакомились с результатами деятельности компании, исполнением стратегических показателей, реализацией инвестиционных проектов за 2021 год.

08 20 июня

АО «KEGOC» осуществлена выплата дивидендов в размере 13,2 млрд тенге по итогам 2021 года.

09 11 июля

Исполнилось 25 лет со дня основания акционерного общества «Казахстанская компания по управлению электрическими сетями» (Kazakhstan Electricity Grid Operating Company) KEGOC.

10 18 июля

В рамках празднования 25-летия образования АО «KEGOC», среди детей работников прошел конкурс рисунка на тему работы энергетиков. В творческом конкурсе были рассмотрены порядка 200 рисунков.

11 28 июля

В АО «KEGOC» проведены публичные слушания, на которых был представлен отчеты об исполнении утвержденной тарифной сметы, об исполнении утвержденной инвестиционной программы, о соблюдении показателей качества и надежности регулируемых услуг и достижении показателей эффективности деятельности субъектов естественных монополий перед потребителями и иными заинтересованными лицами по итогам 1 полугодия 2022 года.

12 29 июля

Состоялось включение в работу новой подстанции напряжением

220 кВ «Орталық». Строительство подстанции осуществлено в рамках проекта АО «KEGOC» «Усиление схемы внешнего электроснабжения г. Туркестан. Строительство электросетевых объектов».

13 Сентябрь

Рейтинговое агентство S&P Global Ratings подтвердило рейтинг АО «KEGOC» на уровне «BB+», пересмотрев прогноз со «стабильного» на «негативный» после аналогичного изменения прогноза суверенного рейтинга Республики Казахстан.

14 10-11 сентября

Для работников АО «KEGOC» отраслевое объединение «Энерготехпрофсоюз» провело выездное мероприятие «Семейный отдых», которое состоялось на базе комплекса «Учебный центр» в поселке Катарколь (под управлением АО «Энергоинформ»). Символично что мероприятие совпало с праздником День семьи, который в Казахстане отмечают 11 сентября.

**15 13 сентября**

АО «KEGOC» выпустило первые «зеленые» облигации. Средства от их размещения будут направлены на реализацию проектов компании, связанных со строительством необходимой сетевой инфраструктуры для масштабного вовлечения в энергобаланс возобновляемых источников энергии, обеспечения энергетической безопасности страны, а также с повышением эффективности передачи электроэнергии.

Объем выпуска составил 35 млрд тенге из расчета 35 млн купонных облигаций без обеспечения, номинальной стоимостью 1 000 тенге за штуку.

16 23 сентября

Работники АО «KEGOC» приняли участие в акции «День донора», организованном РГП на ПХВ «Научно-производственный центр трансфузиологии».

17 24-25 сентября

Спортсмены АО «KEGOC» заняли призовые места на VII Спартакиаде АО «Самрук-Қазына»: по тоғыз құмалақ среди мужчин и среди женщин, мини-футболу, волей-

болу, перетягиванию каната, и в специальной номинации «Лучший вратарь».

18 Сентябрь

АО «KEGOC» произвело досрочное полное погашение по займу Международного Банка Реконструкции и Развития в размере 46,3 млн долларов США. Средства по кредиту в размере 71,4 млн долларов США были привлечены в 2010 году для реализации инвестиционного проекта «Строительство ПС 500 кВ Алма с присоединением к НЭС Казахстана линиями напряжением 500, 220кВ» сроком на 25 лет с датой последнего погашения в 2035 году.

19 13 октября

Комитетом атомного и энергетического надзора и контроля Министерства энергетики РК выдан АО «KEGOC» паспорт готовности к работе в осенне-зимний период 2022-2023 гг.

20 21 октября

АО «KEGOC» провело первый форум по безопасности и охране труда. На мероприятии приняли участие представители Министерства энергетики, руководители и экс-

перты в области HSE (Health Safety Environment) АО «Самрук-Қазына» и компаний, входящих в его структуру, АО «KEGOC», а также представители компаний стран СНГ.

21 27 октября

Состоялось внеочередное Общее собрание акционеров АО «KEGOC», на котором была утверждена полугодовая финансовая отчетность АО «KEGOC» за 2022 год, принято решение о выплате дивидендов и утвержден размер дивиденда в расчете на одну простую акцию АО «KEGOC».

В соответствии с утвержденной финансовой отчетностью консолидированный чистый доход Компании за 1-е полугодие 2022 года составил 14 млрд тенге. Общая сумма дивидендов к выплате составит 17 млрд тенге, из которых 3 млрд тенге – это часть нераспределенной прибыли прошлых периодов.

Таким образом, АО «KEGOC» направил на выплату 120% от чистой прибыли, что в расчете на одну акцию составило 65,44 тенге

22 3-4 ноября

Состоялась встреча представителей перспективной молоде-

жи производственных филиалов АО «KEGOC» с руководством компании.

23 ноябрь

Работники АО «KEGOC» приняли участие в аварийно-восстановительных работах по ликвидации ЧС в городе Экибастуз.

24 30 ноября

На внеочередном Общем собрании акционеров АО «KEGOC» был утвержден Устав АО «KEGOC» в новой редакции.

Изменения в основном документе связаны с расширением полномочий Общего собрания акционеров, а также некоторыми вопросами, касающимися организации работы Совета директоров и Правления компании.

25 1 декабря

Председатель Правления АО «KEGOC» Каньш Молдабаев провел переговоры с управляющим директором Европейского банка реконструкции и развития (ЕБРР) Нандит Паршад. Встреча состоялась в рамках Центрально-Азиатского инвестиционного форума, который прошел в Токио (Япония) с участием Республики

Казахстан, Кыргызской Республики, Монголии, Таджикистана, Туркменистана и Узбекистана.

26 21 декабря

Состоялось успешное размещение «зеленых» облигаций АО «KEGOC» на торговой площадке АО «Казахстанская фондовая биржа» (KASE) общим объемом 16,1 млрд тенге с маржой 3%.

27 22 декабря

В АО «KEGOC» состоялось выездное совещание Министерства энергетики РК с участием представителей ведущих энергетических организаций. На совещании были подведены итоги работы Единой электроэнергетической системы (ЕЭС) за 2022 год.

На совещании игроки рынка обсудили ряд актуальных вопросов отрасли, пути решения накопленных проблем.

28 23 декабря

Рейтинговое агентство Moody's опубликовало кредитное заключение и подтвердило рейтинг АО «KEGOC» на уровне «Ваа2» с прогнозом «Стабильный».





Энергетика –
основа экономики

2022

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

KEGOC

1 ОБЗОР ОТРАСЛИ



ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКА РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН ВКЛЮЧАЕТ СЛЕДУЮЩИЕ СЕКТОРЫ:

- ПРОИЗ-ВО ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ
- ПЕРЕДАЧА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ
- СНАБЖЕНИЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИЕЙ
- ПОТРЕБЛЕНИЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ
- ИНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В СФЕРЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКИ

207

эл. станций

осуществляют производство электрической энергии в Казахстане

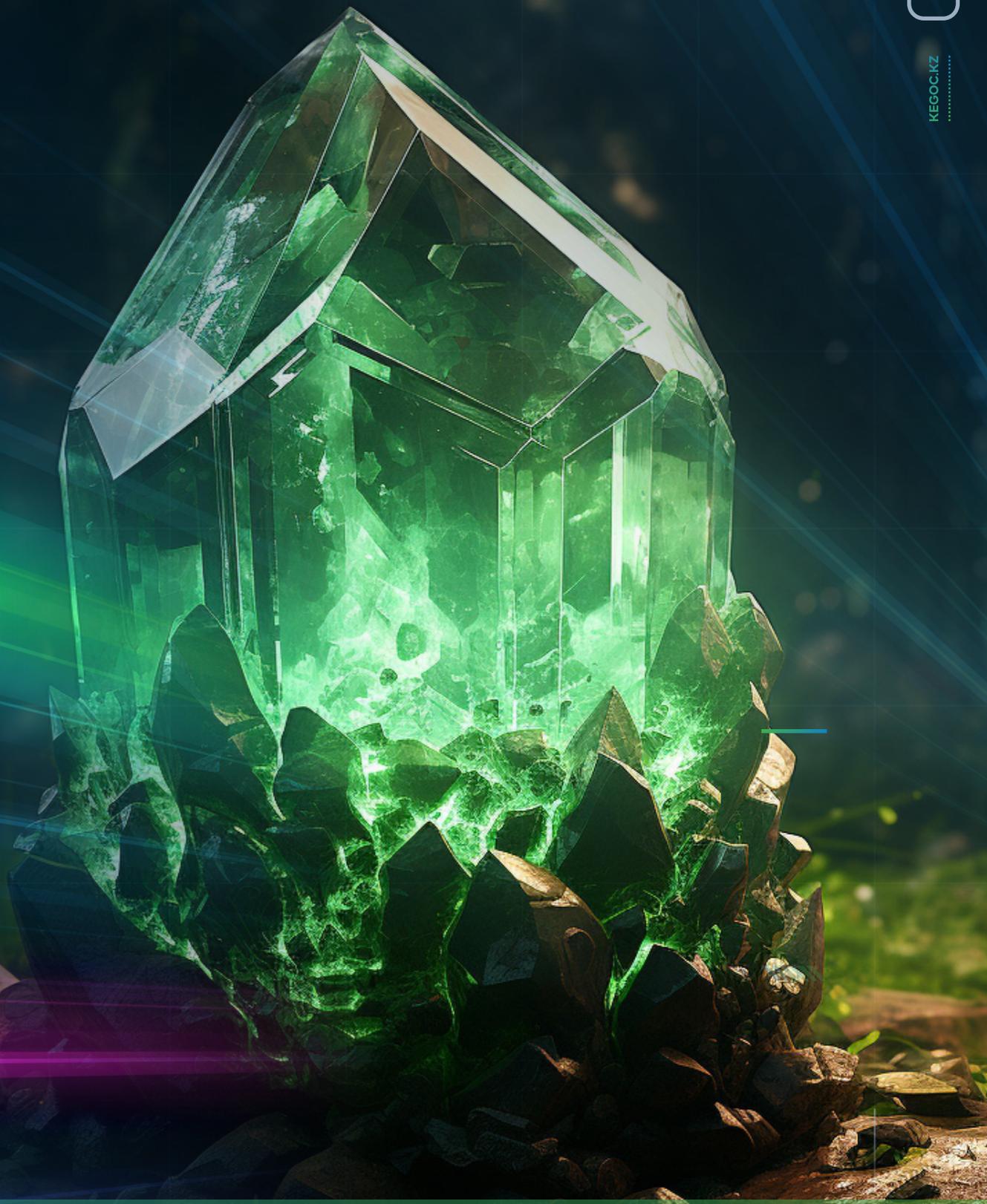
Общая установленная мощность электростанций Казахстана на 31 декабря 2022 года составляет 24 523,7 МВт; располагаемая мощность – 19 006,4 МВт.

17

объектов ВИЭ

суммарной мощностью 561,7 МВт в 2022 году было введено в эксплуатацию

По итогам 2022 года объем электроэнергии, выработанный объектами возобновляемой энергетики, составил 5,0 млрд кВт·ч





Основные направления государственной политики в области электроэнергетики разрабатывает и определяет Правительство Республики Казахстан. Государственным уполномоченным органом, осуществляющим руководство в области электроэнергетики, является Министерство энергетики Республики Казахстан. Надзор и контроль в области электроэнергетики осуществляется государственным органом – Комитетом атомного и энергетического надзора и контроля Министерства энергетики Республики Казахстан.

Комитет по регулированию естественных монополий Министерства национальной экономики Республики Казахстан является государственным органом, осуществляющим контроль и регулирование деятельности, отнесенной к сфере государственной монополии (в том числе деятельности АО «KEGOC» как субъекта естественной монополии).

Структура отрасли

ЕЭС Республики Казахстан представляет собой совокупность электрических станций, линий электропередачи и подстанций.

Электростанции	Установленная мощность, МВт
Тепловые электростанции всего:	19 461,2
паротурбинные	17 401,5
■ пылеугольные	13 375,0
■ на газе и мазуте	4 026,5
газотурбинные	2 059,7
Ветряные электростанции	1 107,8
Солнечные электростанции	1 146,2
Гидроэлектростанции,	2 807,5
в том числе малые	272,7
Биогазовые установки	1,1
Итого	24 523,7

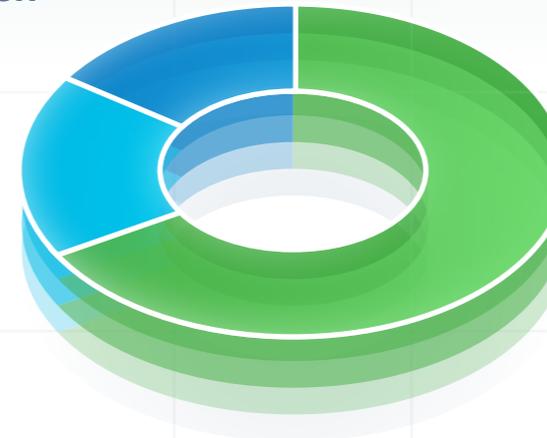
Электроэнергетика Республики Казахстан включает следующие секторы:

- производство электрической энергии;
- передача электрической энергии;
- снабжение электрической энергией;
- потребление электрической энергии;
- иная деятельность в сфере электроэнергетики.

СЕКТОР ПРОИЗВОДСТВА ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ

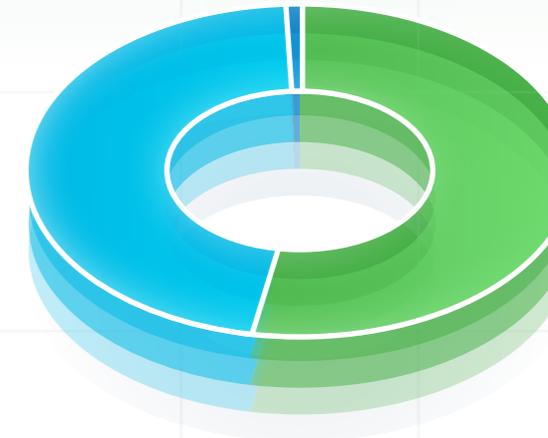
Производство электрической энергии в Казахстане осуществляют 207 электрических станций различных форм собственности. Общая установленная мощность электростанций Казахстана на 31 декабря 2022 года составляет 24 523,7 МВт; располагаемая мощность – 19 006,4 МВт (располагаемая мощность ВИЭ (СЭС, ВЭС, малые ГЭС) указана в соответствии с методикой для составления прогнозного баланса электрической мощности: бесплотинные гидроэлектростанции, работающие по водотоку – 30%; ветровые электростанции – 20%; солнечные электростанции – 0% от располагаемой мощности).

Установленная мощность электростанций в разрезе зон



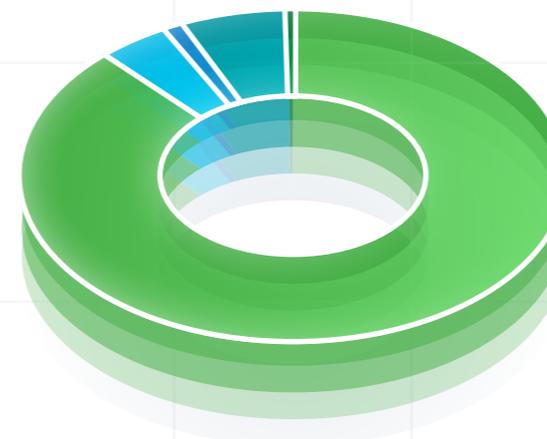
Северная зона 16 458,8
Южная зона 4 503,4
Западная зона 3 561,5

Западная зона



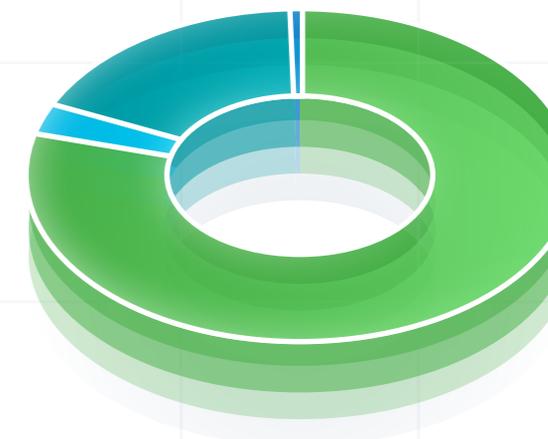
ТЭС 1 457,0
ГТЭС 1 234,3
ВЭС 9,9

Северная зона



ТЭС 12 013,9
ГТЭС 492,0
ВЭС 119,7
ГЭС 1 032,5
БГУ 0,7

Южная зона



ТЭС 2 058,3
ГТЭС 38,0
ВЭС 41,9
ГЭС 508,2

**В 2022 году было введено 566,5 МВт новых генерирующих мощностей, с установленной мощностью:**

Акмолинская область	150 МВт
■ ВЭС Борей-1 ТОО «Borey Energo»	50 МВт
■ ВЭС Борей-2 ТОО «Borey Energo»	50 МВт
■ ВЭС EnergoTrust ТОО «Energo Trust»	50 МВт
Актюбинская область	-2 МВт
■ ГПЭС Башенколь демонтированы ГПС-№ 1 и ГПС-№ 2	-2 МВт
Алматинская область	110 МВт
■ ВЭС Шелек-1 ТОО «Энергия Семиречья»	60 МВт
■ ВЭС Шелек-2 ТОО «Жеруек Энерго»	50 МВт
Жетысуская область	4,95 МВт
■ СЭС Уштобе ТОО «АлматыЭнергоПроджект»	4,95 МВт
Абайская область	174,8 МВт
■ ВЭС 100МВт «Абай-1»	100 МВт
■ ВЭС Чарск Ветер ТОО «Чарск Ветер»	24,8 МВт
■ ВЭС «Абай-2»	50 МВт
Жамбылская область	63,28 МВт
■ СЭС Айша ТОО «AEC Asa»	50 МВт
■ Меркенской ГЭС-1 ТОО «Гидроэнергетическая компания»	-0,312 МВт
■ Каракыстакской ГЭС ТОО «Жамбылские ГЭС»	0,1 МВт
■ ТОО «ВЭС Шенгельды»	4,5 МВт
■ ТОО «ВЭС Шенгельды-2»	4,5 МВт
■ ТОО «ВЭС Новотэкс»	4,5 МВт
Карагандинская область	50 МВт
■ СЭС Балхаш ТОО «KAZ GREEN ENERGY»	50 МВт
Костанайская область	7,0 МВт
■ ТЭЦ ГКП КТЭК Костанайская ТЭЦ-2	7 МВт
Туркестанская область	8,45 МВт
■ СЭС Макпал ТОО «Инженерная Арена»	4,95 МВт
■ СЭС Отрар ТОО «Cascade NRG»	2,0 МВт
■ Мини ГЭС «СПК Ынтымак»	1,5 МВт

СЕКТОР ПЕРЕДАЧИ ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ

Электрические сети Республики Казахстан представляют собой совокупность подстанций, распределительных устройств и соединяющих их линий электропередачи напряжением 0,4-1150 кВ, предназначенных для передачи и (или) распределения электрической энергии. Роль системообразующей сети в ЕЭС Республики Казахстан выполняет НЭС, которая обеспечивает электрические связи между регионами Республики Казахстан и энергосистемами сопредельных государств (Российской Федерации, Кыргызской Республики и Республики Узбекистан), а также выдачу электрической энергии электрическими станциями и ее передачу оптовым потребителям. Подстанции, распределительные устройства, межрегиональные и (или) межгосударственные линии электропередачи и линии электропередачи, осуществляющие выдачу электрической энергии электрических станций, напряжением 220 кВ и выше, входящие в состав НЭС, находятся на балансе АО «KEGOC».

2-6

Электрические сети регионального уровня обеспечивают электрические связи внутри регионов, а также передачу электрической энергии розничным потребителям и находятся на балансе и в эксплуатации региональных электросетевых компаний.

Энергопередающие организации осуществляют на основе договоров передачу электрической энергии через собственные или используемые (аренда, лизинг, доверительное управление и иные виды пользования) электрические сети потребителям оптового и розничного рынков или энергоснабжающим организациям.

СЕКТОР СНАБЖЕНИЯ ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИЕЙ

Сектор электроснабжения рынка электрической энергии Республики Казахстан состоит из энергоснабжающих организаций, которые осуществляют покупку электрической энергии у энергопроизводящих организаций или на централизованных торгах и последующую ее продажу конечным розничным потребителям. Часть ЭСО выполняет функции «гарантирующих поставщиков» электроэнергии.

Субъектами оптового рынка электроэнергии являются:

- энергопроизводящие организации, поставляющие на оптовый рынок электроэнергию в объеме не менее 1 МВт среднесуточной (базовой) мощности;
- энергопередающие организации;
- энергоснабжающие организации, покупающие на оптовом рынке электроэнергию в целях энергоснабжения в объеме не менее 1 МВт среднесуточной (базовой) мощности;
- потребители электроэнергии, приобретающие электроэнергию на оптовом рынке в объеме не менее 1 МВт среднесуточной (базовой) мощности;
- системный оператор, функции которого осуществляет АО «KEGOC»;
- оператор централизованной торговли электрической энергией и мощностью, функции которого выполняет АО «КОРЭМ»;
- расчетно-финансовый центр по поддержке ВИЭ.

Централизованное диспетчерское управление ЕЭС Республики Казахстан осуществляется **филиалом АО «KEGOC» – «Национальный диспетчерский центр Системного оператора – НДЦ СО»**. Централизованное оперативно-диспетчерское управление в ЕЭС Республики Казахстан организовано по схеме непосредственного оперативного подчинения НДЦ СО 9 региональных диспетчерских центров (РДЦ), являющихся структурными подразделениями филиалов АО «KEGOC» «Межсистемные электрические сети».



Баланс электроэнергии

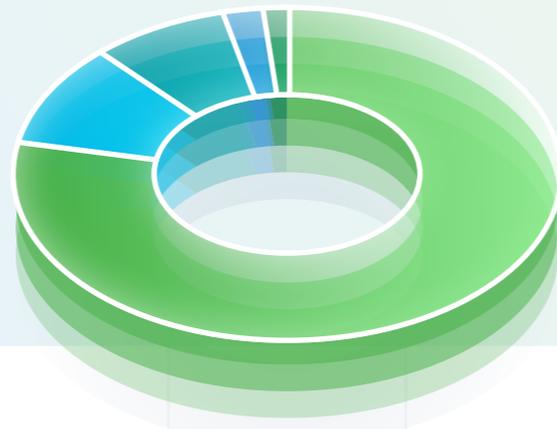
Динамика выработки электроэнергии

млрд кВт·ч



Выработка электроэнергии в 2022 году по Казахстану составила

112 865,9 млн кВт·ч,
в том числе:



ТЭС	78,5%	■	ГЭС	8,1%	■
ГТЭС	9,7%	■	СЭС, БГУ	1,6%	■
ВЭС	2,1%	■			

В целом по году выработка электроэнергии, по сравнению с 2021 годом, уменьшилась на 1 582,0 млн кВт·ч или на 1,4%.

При этом:

- увеличение выработки произошло на следующих крупных электростанциях:

Объем увеличения выработки электроэнергии

Электростанции	млн кВт·ч	%
АО «Жамбыльская ГРЭС»	1 508,2	70,5
Экибастузская ГРЭС-1	259,6	1,1
АО «АлЭС» Алматинская ТЭЦ-2	69,1	2,8
АО «3-Энергоорталык» (ШТЭЦ-3)	14,0	1,7

- уменьшение выработки произошло на следующих крупных электростанциях:

Электростанции	Объем уменьшения выработки электроэнергии	
	млн кВт·ч	%
ТОО «СевКазЭнерго Петропавловск» ППТЭЦ-2	-1 097,7	40,6
АО «ЕЭК»	-588,4	3,9
ГРЭС ТОО «Топар»	-546,1	12,8
АО «Станция Экибастузская ГРЭС-2»	-430,9	6,7
ТЭЦ-2 АО «Арселор Миттал Темиртау»	-399,9	18,5
Балхашская ТЭЦ ТОО «Казахмыс Энерджи»	-202,7	19,0
Жезказганская ТЭЦ ТОО «Казахмыс Энерджи»	-80,2	6,4
ТЭЦ-3 АО «Павлодарэнерго»	-56,7	1,9
АО «АлЭС» Алматинская ТЭЦ-1	-25,0	5,8
ЭС АЗФ ТНК «Казхром» (ГТУ)	-18,1	2,2
ТЭЦ-1 АО «Алюминий Казахстана»	-15,5	0,8
АО «АлЭС» Алматинская ТЭЦ-3	-14,2	1,3

Уменьшилась выработка электроэнергии на ТЭС на 2 540,8 млн кВт·ч (2,8%). Увеличилась выработка электроэнергии на ГТЭС на 238,7 млн кВт·ч (2,2%) и ВИЭ (СЭС, ВЭС, БГУ) на 719,9 млн кВт·ч (21,2%).

На сегодняшний день сектор ВИЭ является динамично развивающимся сектором в производстве электроэнергии в Казахстане, выработка электроэнергии от объектов ВИЭ с каждым годом увеличивается благодаря комплексу мероприятий по реализации программ развития ВИЭ в Республике Казахстан.

Следуя международным тенденциям низкоуглеродного развития, в мае 2013 года Казахстан принял Концепцию по переходу страны к «зеленой экономике» и утвердил масштабную цель – к 2050 году доля источников альтернативной и возобновляемой энергии в общем объеме энергобаланса должна составить 50%.

Так согласно Концепции перехода к «зеленой экономике» и Стратегическому плану развития Республики Казахстан до 2025 года, доля ВИЭ в общем объеме производства электроэнергии должна составлять 3% к 2020 году, 6% к 2025 году, 10% к 2030 году и 50% (альтернативные + ВИЭ) в 2050 году.

По итогам 2022 года (по данным НДЦ СО) в Казахстане действовали 133 объекта ВИЭ суммарной установленной мощностью **2 527,7 МВт:**

- 42 объекта ветровых электростанций мощностью – **1 107,8 МВт;**
- 41 объект солнечных электростанций мощностью – **1 146,2 МВт;**
- 49 объектов гидроэлектростанций мощностью – **272,7 МВт;**
- 1 объект биоэлектростанций мощностью – **1,1 МВт.**



В 2022 году было введено в эксплуатацию 17 объектов суммарной мощностью 561,7 МВт.

По итогам 2022 года объем электроэнергии (по данным НДЦ СО), выработанный объектами возобновляемой

энергетики, составил 5,0 млрд кВт·ч (ВЭС – 2 361,8 млн кВт·ч; СЭС – 1 754,7 млн кВт·ч; ГЭС – 900,9 млн кВт, БиоЭС – 0,4 млн кВт·ч) или 4,4% из общего объема производства электрической энергии, что составляет 20,5% увеличения по сравнению с 2021 годом.

Информация по производству электрической энергии объектами ВИЭ за 2022 год

Показатели	Единицы измерения	За 2022 год
Установленная мощность, в том числе:	МВт	2 527,7
■ ветровые электростанции	МВт	1 107,8
■ малые ГЭС	МВт	272,6
■ солнечные электростанции	МВт	1 146,2
■ биоэлектростанции	МВт	1,1
Выработка электроэнергии, в том числе:	млн кВт·ч	5 017,8
■ ветровые электростанции	млн кВт·ч	2 361,8
■ малые ГЭС	млн кВт·ч	900,9
■ солнечные электростанции	млн кВт·ч	1 754,7
■ биоэлектростанции	млн кВт·ч	0,4
Доля вырабатываемой электроэнергии ВИЭ в общем объеме производства электрической энергии	%	4,4

Увеличение выработки электрической энергии объектами ВИЭ за 2022 год по сравнению с 2021 годом составляет – 20,5%

Потребление электроэнергии Казахстаном за 2022 год в сравнении с 2021 годом уменьшилось на 945,7 млн кВт·ч (0,8%) и составило 112 944,6 млн кВт·ч. По Северной зоне Казахстана потребление электроэнергии

уменьшилось на 1 229,4 млн кВт·ч (1,7%) и Западной зоне – на 8,5 млн кВт·ч (0,1%), увеличение потребления электроэнергии произошло Южной зоне – на 292,2 млн кВт·ч (1,1%).

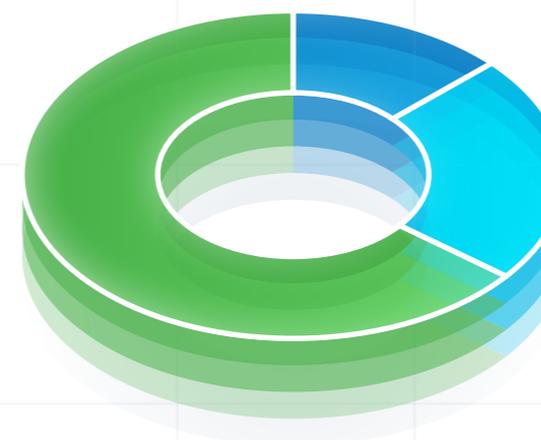
Увеличили потребление:

Потребители	Объем увеличения потребления электроэнергии	
	млн кВт·ч	%
ТОО «Kazakhmys Smelting»	118,0	11,1
ТОО «Корпорация Казахмыс»	46,5	3,6
АО «ТНК Казхром» (Актюбинский ЗФ)	13,5	0,4
АО «УКТМК»	12,9	1,9
АО «Алюминий Казахстана»	12,2	1,3

В сравнении с 2021 годом уменьшили потребление электроэнергии:

Потребители	Объем уменьшения потребления электроэнергии	
	млн кВт·ч	%
АО «Соколовско-Сарбайское ГПО»	-264,8	16,3
АО «Казахстанский электролизный завод»	-222,3	5,9
АО «Арселор Миттал Темиртау»	-100,1	2,7
ТОО «Казцинк»	-125,0	4,5
ТОО «Казфосфат»	-18,9	0,9
ТОО «АНПЗ»	-16,0	2,1
АО «ТНК Казхром» (Аксуйский ЗФ)	-15,4	0,3

Структура потребления электроэнергии по зонам



Зона	млн кВт·ч
Северная зона	72 624,5
Южная зона	25 780,4
Западная зона	14 539,7

За 2022 г. в сравнении с 2021 годом наиболее значительный рост потребления электроэнергии отмечается по Акмолинской области на 380,5 млн кВт·ч (3,7%), в Алматинской области на 434,5 млн кВт·ч (3,9%) и по Туркестанской области на 249,4 млн кВт·ч (4,3%).



Динамика потребления электроэнергии

млн кВт·ч



■ 2021
■ 2022

В 2022 году потребление электроэнергии превысило выработку на 78,7 млн кВт·ч.

Сальдо-переток электроэнергии с Россией

млн кВт·ч

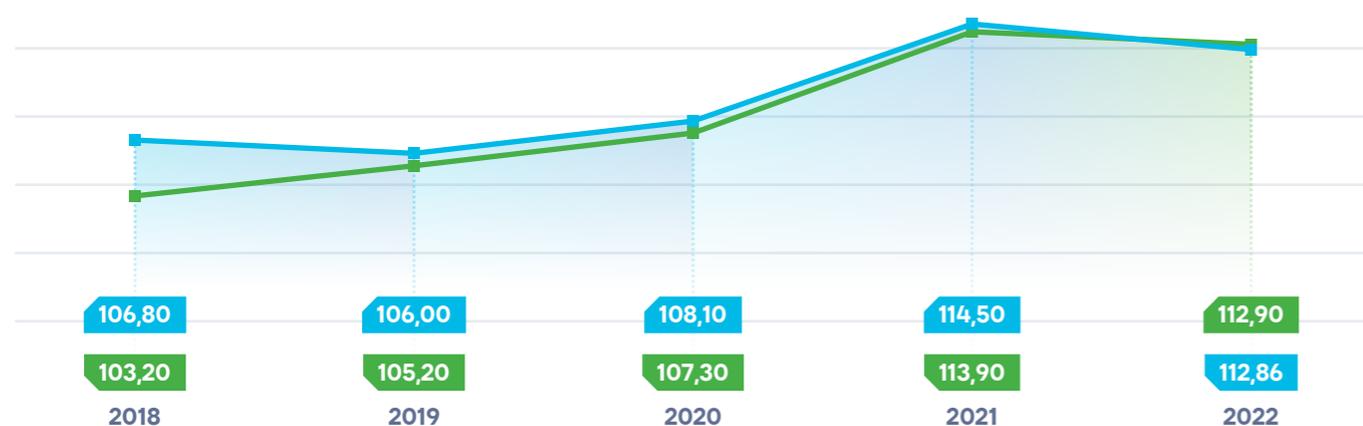


■ Экспорт электроэнергии
■ Импорт электроэнергии

— Сальдо-переток электроэнергии

Динамика производства-потребления электроэнергии

млрд кВт·ч



— Производство

— Потребление

За отчетный период сальдо-переток электроэнергии с Россией – 470,9 млн кВт·ч (в 2021 году – 461,7 млн кВт·ч). При этом экспорт электроэнергии в Россию 1 459,0 млн кВт·ч (в 2021 году – 1 326,6 млн кВт·ч). Импорт электроэнергии

из России 1 929,9 млн кВт·ч (в 2021 году – 1 788,3 млн кВт·ч). Экспорт и импорт приведены с учетом объемов балансирующей электроэнергии с Российской Федерацией.

Роль АО «KEGOC» в отрасли

млрд кВт·ч



■ Производство электроэнергии в РК
■ Диспетчеризация АО «KEGOC»

■ Потребление электроэнергии в РК
■ Передача по сетям АО «KEGOC»

Сальдо-переток с Центральной Азией – 392,2 млн кВт·ч. При этом экспорт в ЦА (Кыргызстан) составил 696,6 млн кВт·ч (в 2021 г. – 1 324,5 млн кВт·ч). Импорт электроэнергии

из ЦА (Кыргызстан) составил 304,4 млн кВт·ч (в 2021 г. – 305,2 млн кВт·ч).



25 лет
созидания и роста

О КОМПАНИИ



АО «KEGOC» является компанией, управляющей национальной электрической сетью Республики Казахстан и наделена статусом системного оператора единой электроэнергетической системы Республики Казахстан.

387

воздушных линий
электропередачи

ВЛ

В габаритах 0,4–1150 кВ – 26 977,215 км (по цепям)

82

электрических
подстанций

ПС

Напряжением 35–1150 кВ с установленной мощностью трансформаторов 39 055,9 МВА.



Акционерное общество «Казахстанская компания по управлению электрическими сетями» (Kazakhstan Electricity Grid Operating Company) «KEGOC» создано в соответствии с постановлением Правительства Республики Казахстан от 28 сентября 1996 года № 1188 «О некоторых мерах по структурной перестройке управления энергетической системой Республики Казахстан» и является Компанией, управляющей Национальной электрической сетью Республики Казахстан и наделена статусом Системного оператора Единой электроэнергетической системы Республики Казахстан. Дата первичной государственной регистрации АО «KEGOC» – 11 июля 1997 года.

АО «KEGOC» осуществляет свою деятельность на территории Республики Казахстан.

2-1

До 2006 года 100% акций АО «KEGOC» находились в собственности государства. В 2006 году государственный пакет акций (100%) передан в оплату размещаемых акций АО «Казахстанский холдинг по управлению государственными активами «Самрук». В 2008 году, путем слияния акционерных обществ «Фонд устойчивого развития «Қазына» и «Казахстанский холдинг по управлению государственными активами «Самрук», создано АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына», являющееся правопреемником АО «Казахстанский холдинг по управлению государственными активами «Самрук».

18 декабря 2014 года, в рамках реализации Программы вывода пакетов акций дочерних и зависимых организаций АО «Самрук-Қазына» на рынке ценных бумаг, проведено размещение 25 999 999 штук объявленных простых акций Компании на Казахстанской фондовой бирже путем проведения подписки.

В соответствии с законодательством Республики Казахстан в области электроэнергетики АО «KEGOC» осуществляет следующие основные виды деятельности:

- передача электрической энергии по Национальной электрической сети;
- техническая диспетчеризация отпуска в сеть и потребления электрической энергии;
- организация балансирования производства-потребления электрической энергии.

Вышеуказанные виды услуг относятся к сфере естественной монополии, в связи с чем деятельность АО «KEGOC» регулируется законом Республики Казахстан «О естественных монополиях».

2-6

Миссия и ценности

Видение Компании – «Лидер в электроэнергетической отрасли, способствующий изменению энергетической системы будущего и рынка в условиях энергетического перехода, вносящий вклад в развитие устойчивой электроэнергетической системы через планирование инфраструктуры и развитие чистой энергии».

Миссия Компании – обеспечение надежности, доступности и опережающее развитие энергосистемы Казахстана.

Стратегия развития направлена на долгосрочное устойчивое развитие Компании, учитывает влияние глобальных трендов, связанных с энергетическим переходом и интеграцию ВИЭ в энергетическую систему, предусматривает процессы, связанные с декарбонизацией экономики и обеспечения экономического роста в стране, необходимость решения вопросов по возникновению дефицита электрической энергии и мощности в среднесрочной перспективе в Казахстане, внедрение современных инновационных и цифровых технологий, НИОКР, приверженность принципам ESG.

Партнерство

2-28

АО «KEGOC» является членом и участником важных отраслевых и других организаций и ассоциаций, в том числе:

- **Объединения юридических лиц «Казахстанская Электроэнергетическая Ассоциация» (ОЮЛ «КЭА», www.kea.kz)**, основными задачами которого являются: оказание поддержки всем организациям, деятельность которых напрямую, или иным образом, связана с электроэнергетической отраслью; участие в разработке государственных программ, законов и нормативных актов, касающихся электроэнергетической отрасли; поддержка и защита позиций своих членов в вопросах, где интересы отрасли зависят от решений Правительства, судебных и других органов;
- **Объединения юридических лиц «Казахстанская ассоциация организаций нефтегазового и энергетического комплекса «KAZENERGY» (ОЮЛ «KazEnergy», www.kazenergy.com)** основными целями которого являются: защита прав и интересов своих членов в государственных органах, гармонизация законодательной базы; создание единого информационного поля для недропользователей, производителей электроэнергии, транспортировщиков и потребителей продукции и услуг сектора энергетики; развитие и поддержка проектов внутриотраслевого сотрудничества и предпринимательства на местном, региональном и международном уровнях; распространение положительного имиджа ОЮЛ «KazEnergy», его членов и отрасли в целом на региональном и глобальном уровнях; стимулирование экономической, социальной, экологической и научно-технической активности казахстанского общества;
- **Национальная палата предпринимателей Республики Казахстан «Атамекен» (НПП «Атамекен», www.atameken.kz)**, основной задачей которой является защита прав и интересов бизнеса, и обеспечение широкого охвата и вовлеченности всех предпринимателей в процесс формирования законодательных и иных нормативных правил работы бизнеса.

- **Ассоциации развития конкуренции и товарных рынков (www.ark.org.kz)** некоммерческой организации, объединяющей на добровольных началах юридические лица для координации предпринимательской деятельности, а также представления и защиты общих интересов в государственных органах, властных структурах, международных и общественных организациях по вопросам развития конкуренции и товарных рынков. Вступление в данную организацию позволит Компании инициировать и продвигать необходимые изменения в антимонопольное законодательство в интересах АО «KEGOC». Результатами работы Ассоциации будет разработка и участие в разработке проектов нормативных правовых актов, развитие международных неправительственных контактов для обмена опытом, проведение семинаров, конференций, круглых столов и других мероприятий, содействие развитию конкуренции и предпринимательства, предупреждению нарушений антимонопольного законодательства.

Кроме того, АО «KEGOC» с целью способствования созданию эффективного электроэнергетического рынка с сопредельными странами и развития международного сотрудничества постоянно участвует в работе таких международных отраслевых организаций, как:

- Электроэнергетический совет СНГ;
- Международный Совет по большим электрическим системам высокого напряжения (Conseil International des Grands Réseaux Électriques – CIGRE).
- экономический союз (Республика Армения, Республика Беларусь, Республика Казахстан, Российская Федерация, Кыргызская Республика);
- Всемирный энергетический совет;
- Европейский союз электроэнергетической промышленности EUROELECTRIC. С 2004 года Компания осуществляет сотрудничество с EUROELECTRIC на уровне экспертов по вопросам электроэнергетики и повышения энергоэффективности;
- Координационный электроэнергетический совет Центральной Азии (КЭС ЦА).



Бизнес-модель

2-6

МИССИЯ

Обеспечение надёжности, доступности и опережающее развитие энергосистемы Казахстана

ЦЕННОСТИ

- Справедливость и честность
- Вызов и развитие
- Единство и ответственность
- Традиции и уважение

Наши активы:

- 82 ПС с установленной мощностью трансформаторов 39 055,9 МВА
- 26 977,215 км ВЛ
- 9 филиалов МЭС и НДЦ СО
- 4 376 человек
- Современные технологии

Показатели надежности:

- GA 99,999%
- AIT 6,607 мин
- Рейтинг социальной стабильности – 86%

Наша деятельность:

- Передача электроэнергии – 58,57 млрд кВт·ч
- Техническая диспетчеризация отпуска в сеть – 104,26 млрд кВт·ч
- Организация балансирования производства-потребления – 203,12 млрд кВт·ч

Наши результаты:

- Чистая прибыль – 26,7 млрд тенге
- Выплачены дивиденды на 1 акцию – 50,85 тенге за 2021 год
- Выплачены дивиденды на 1 акцию – 65,44 тенге за 1-е полугодие 2022 года

ВИДЕНИЕ

Лидер в электроэнергетической отрасли, способствующий изменению энергетической системы будущего и рынка в условиях энергетического перехода, вносящий вклад в развитие устойчивой электроэнергетической системы через планирование инфраструктуры и развитие чистой энергии

Производство электрической энергии



4 КАЧЕСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАНИЕ
7 НЕДОРОГОСТОЯЩАЯ И ЧИСТАЯ ЭНЕРГИЯ
8 ДОСТОЙНАЯ РАБОТА И ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ
12 ОТВЕТСТВЕННОЕ ПОТРЕБЛЕНИЕ И ПРОИЗВОДСТВО
13 БОРЬБА С ИЗМЕНЕНИЕМ КЛИМАТА



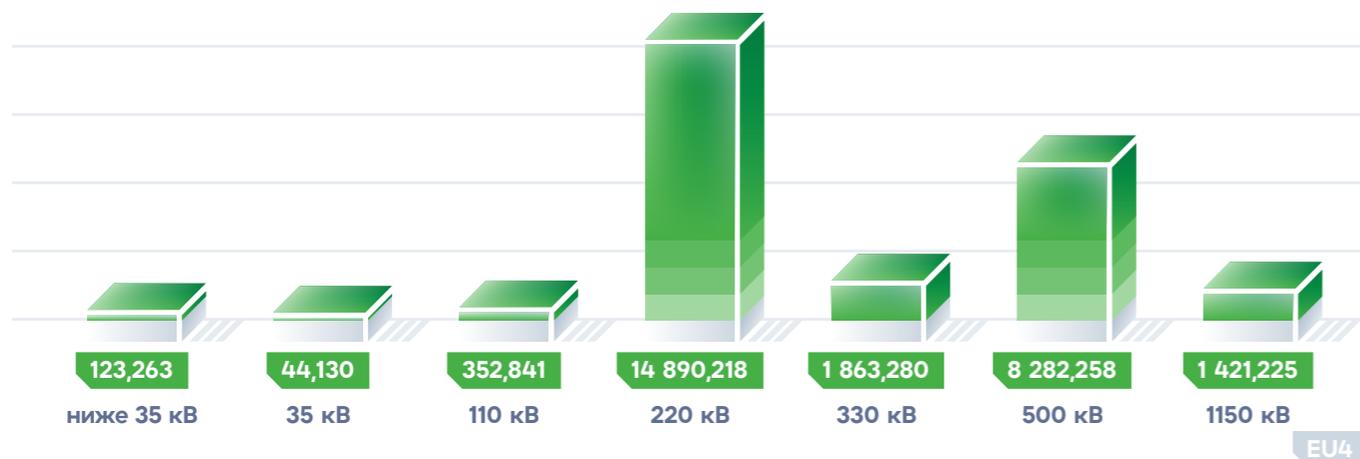
Мощности

Основным активом Компании является Национальная электрическая сеть (НЭС), которая на конец 2022 года состоит из 387 воздушных линий электропередачи (ВЛ) в габаритах 0,4-1150 кВ общей протяженностью 26 977,215 км (по цепям) и 82 электрических подстанций (ПС) напряжением 35-1150 кВ с установленной

мощностью трансформаторов 39 055,9 МВА. Они служат для обеспечения трансграничных потоков электроэнергии, поставки электроэнергии от электростанций и обеспечения связи между региональными электроэнергетическими компаниями и крупными потребителями. **2-6**

Протяженность ВЛ АО «KEGOC»

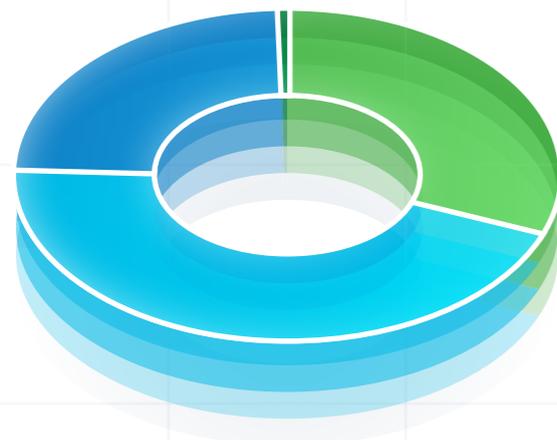
на 31.12.2022 года, км



EU4

Мощность и количество ПС АО «KEGOC»

на 31.12.2022 года



EU1



Структура Компании

Структура Компании включает 9 филиалов «Межсистемные электрические сети» (МЭС) и филиал «Национальный диспетчерский центр Системного оператора» (НДЦ СО).

АО «KEGOC» является единственным акционером дочерней организации АО «Энергоинформ».

Миссия АО «Энергоинформ» – обеспечение надежного функционирования и эффективного развития информационно-телекоммуникационного комплекса ЕЭС РК с применением лучших мировых практик и инновационных технологий.

Основная деятельность – обслуживание информационно-телекоммуникационного комплекса АО «KEGOC», в том числе: АСКУЭ, SCADA, БРЭ, ИСУ, ВЧ, РРЛ, ССС, СГП, АТС, ВОЛС, ПОС и корпоративные сервисы.

Кроме того, АО «KEGOC» является акционером (20% акций) АО «Батыс транзит», созданного в 2005 году для реализации проекта «Строительство межрегиональной линии электропередачи Северный Казахстан – Актобинская область». **2-6**



География деятельности

АО «Казахстанская Компания по Управлению Электрическими Сетями» (Kazakhstan Electricity Grid Operating Company) «KEGOC»

2-6, EU1, EU4



26 977,215 км

воздушных
линий электропередачи

82 ПС

с установленной мощностью
трансформаторов 39 055,9 МВА





Стратегия развития

Деятельность АО «KEGOC» имеет стратегическое значение для развития всей экономики Казахстана и затрагивает интересы широкого круга заинтересованных сторон. Компания учитывает это при принятии решений и выстраивании долгосрочной стратегии. В фокусе нашего внимания – внимательное отношение к интересам общества, обеспечение надежного функционирования ЕЭС Республики Казахстан, опережающее развитие НЭС Казахстана, обеспечение достойных условий труда и благополучия людей, работа об экологии. Это отражено в Стратегии развития АО «KEGOC» на 2022–2031 годы, утвержденной Советом директоров АО «KEGOC».

2-12

Статус системного оператора ЕЭС Казахстана определяет функции АО «KEGOC» по обеспечению параллельной работы с энергосистемами других государств,

поддержанию баланса в энергосистеме, оказанию системных услуг и приобретению вспомогательных услуг у субъектов оптового рынка электрической энергии, а также по обеспечению передачи электрической энергии по НЭС Республики Казахстан, ее техническое обслуживание и поддержание в эксплуатационной готовности.

Важными факторами успешного развития являются:

- повышение эффективности деятельности Компании и внедрение портфельного подхода к управлению активами и инвестиционными проектами;
- учет влияния происходящих изменений в электроэнергетике, оказывающих существенное влияние на развитие электроэнергетической отрасли (энергетический переход и декарбонизация экономики, развитие возобновляемых источников энергии,

- цифровизация бизнеса, автоматизация процессов и обеспечение информационной безопасности и др.);
- трансформация сознания людей.

Вследствие влияния глобальных трендов, связанных с энергетическим переходом, в особенности декарбонизации, геополитической нестабильности и изменением в стране макроэкономической среды возникла необходимость актуализации Стратегии развития Компании. При этом Компания продолжит работу по достижению цели увеличения долгосрочной стоимости Компании посредством укрепления финансовой устойчивости АО «KEGOC», определения портфеля проектов и инициатив, инвестирования в рентабельные проекты, реализации крупных инфраструктурных проектов, совершенствования корпоративного управления и обеспечению устойчивого развития.

2-22, 2-23, 2-24

ДОЛГОСРОЧНЫЕ СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ

В Стратегии развития Компании на 2022–2031 годы определены три стратегические Цели:

Цель 1.

Обеспечение надежного функционирования ЕЭС Казахстана в условиях энергоперехода (надежность и развитие НЭС), достижение которой обеспечивается реализацией следующих задач:

1. выполнение функций системного оператора ЕЭС Казахстана;
2. опережающее развитие НЭС РК, эффективная интеграция ВИЭ на уровне 15%;
3. внедрение современных инновационных и цифровых технологий, Smart Grid.

Цель 2.

Обеспечение устойчивого развития в соответствии с принципами ESG (устойчивое развитие) посредством

1. снижения углеродного следа,
2. развития человеческого капитала,
3. совершенствования корпоративного управления и
4. совершенствования системы профессиональной безопасности.

2-22

Цель 3.

Увеличение стоимости чистых активов (финансовая устойчивость) путем

1. укрепления финансовой устойчивости и
2. развития новых видов бизнеса, также
3. международное сотрудничество.





Обеспечение надежности, доступности и опережающее развитие энергосистемы Казахстана

3 НАДЕЖНОСТЬ И РАЗВИТИЕ НЭС

Для обеспечения стабильного роста экономики страны необходимо опережающее развитие электроэнергетической отрасли в целом, в том числе электросетевой инфраструктуры. Компания в целях повышения эффективности, увеличения надежности работы НЭС и пропускной способности сетей, активно продолжает реализацию масштабных инвестиционных проектов.

0,06

SAIDI

System Average Interruption Duration Index

Средняя продолжительность отключения – характеризует в среднем продолжительность одного отключения в системе в год в минутах

0,04

SAIFI

System Average Interruption Frequency Index

Средняя частота появления повреждений в системе – характеризует среднюю частоту перерывов электроснабжения потребителей





Производственная деятельность

Потребителями услуг АО «KEGOC» являются юридические лица: энергопроизводящие, энергопередающие, энергоснабжающие организации, промышленные предприятия.

2-6

При планировании объемов системных услуг учитываются: текущая экономическая ситуация в стране; развитие региональной генерации и планов потребителей системных услуг по увеличению/снижению потребления; возможности схемно-режимного характера, в части оптимизации ремонтных работ, способствующие экспорту, транзиту электрической энергии в сопредельные государства;

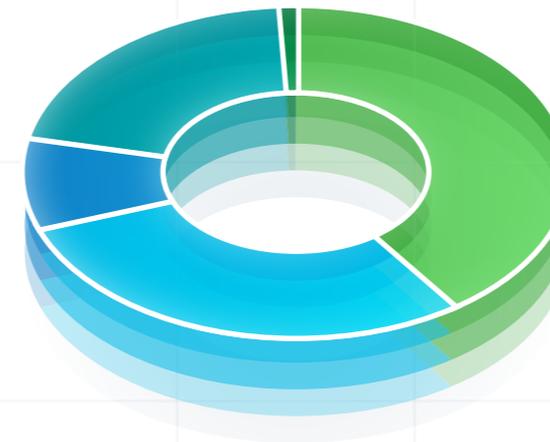
организация обеспечения приема и возврата электроэнергии в рамках внешнеторгового товарообмена между странами Центральной Азии. Все данные мероприятия способствуют митигации риска снижения объемов оказываемых системных услуг от запланированных.

В 2022 году системные услуги субъектам оптового рынка были оказаны в полном объеме в соответствии с заключенными договорами и заявками потребителей. Общее количество договоров и соглашений на оказание услуг потребителям, купли-продажи электроэнергии, переходящих с 2021 года и заключенных в 2022 году, составило:

Договоры	Количество
по передаче электрической энергии по НЭС	465
по технической диспетчеризации отпуска в сеть и потребления электрической энергии	178
по организации балансирования производства-потребления электрической энергии	475
по поставке и передаче резервной электрической мощности	1
на покупку электроэнергии для компенсации потерь и на хозяйственные нужды	8
на покупку услуг по регулированию мощности	7
на покупку электрической энергии из России с целью компенсации почасовых объемов отклонений фактического межгосударственного сальдо-перетоков электрической энергии от планового	1
на продажу электрической энергии в Россию с целью компенсации почасовых объемов отклонений фактического межгосударственного сальдо-перетоков электрической энергии от планового	1
оказание услуг по передаче (транзиту) электроэнергии для ПАО «Россети»	1
оказание услуг по регулированию (частоты) мощности для АО «НЭС Узбекистана»	1
на покупку услуг по передаче электроэнергии на потери у АО «Батыс транзит»	1
на покупку внеплановой электроэнергии	1
на покупку электроэнергии для урегулирования внеплановых перетоков (у ОАО «НЭС Кыргызстана»)	1
на продажу электроэнергии для урегулирования внеплановых перетоков (для ОАО «НЭС Кыргызстана»)	1
Всего	1 142

Распределение договоров по категориям потребителей

%



Энергоснабжающие организации	460	40,3%
Энергопроизводящие организации	336	29,4%
Энергопередающие организации	104	9,1%
Прямые потребители	235	20,6%
Зарубежные контрагенты	7	0,6%

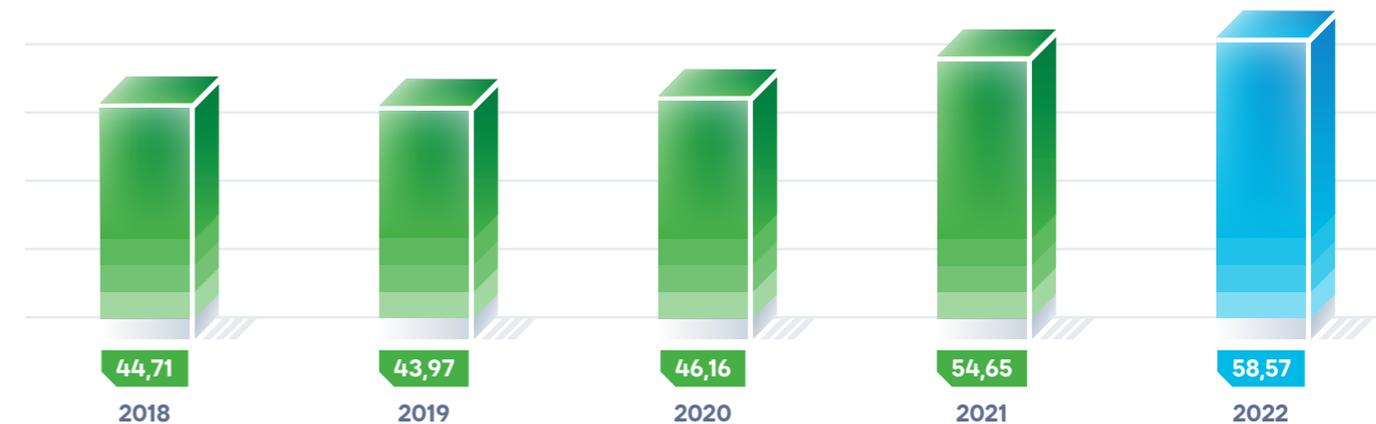
EU3, 2-6

ПЕРЕДАЧА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

2-6

Передача электроэнергии по сетям АО «KEGOC»

млрд кВт·ч





Фактические объемы услуг по передаче электроэнергии по Национальной электрической сети в 2022 году составили 58,57 млрд кВт·ч, что выше показателей 2021 года на 3,9 млрд кВт·ч или 7,2%. Основными причинами превышения являются:

- рост объемов передачи электрической энергии для субъектов оптового рынка Республики Казахстан по сравнению с 2021 годом на 2,446 млрд кВт·ч или 5%;

- ростом объемов межгосударственного транзита электрической энергии (РФ-РК-РФ) на 2,096 млрд кВт·ч или 53%.

В 2022 году по договору между АО «KEGOC» и ПАО «Россети» осуществлялась передача (транзит) электроэнергии по сетям АО «KEGOC» по маршруту Россия – Казахстан – Россия. Объем оказанных услуг по данному транзиту составил 6 053,5 млн кВт·ч.



ТЕХНИЧЕСКАЯ ДИСПЕТЧЕРИЗАЦИЯ

Техническая диспетчеризация

млрд кВт·ч



Фактический объем оказанных услуг по технической диспетчеризации отпуска в сеть и потребления электрической энергии в 2022 году составил 104,26 млрд кВт·ч, что ниже показателей 2021 года на 779 млн кВт·ч

или 0,7%, что связано со снижением выработки электрической энергии энергопроизводящими организациями Республики Казахстан.

ОРГАНИЗАЦИЯ БАЛАНСИРОВАНИЯ ПРОИЗВОДСТВА-ПОТРЕБЛЕНИЯ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

Организация балансирования производства-потребления электроэнергии

млрд кВт·ч



Фактический объем услуг по организации балансирования производства-потребления электрической энергии в 2022 года составил 203,12 млрд кВт·ч, что ниже показателей 2021 года на 2,03 млрд кВт·ч или

1%, что обусловлено снижением производства-потребления электрической энергии на оптовом рынке Республики Казахстан.



ОПЕРАЦИИ ПО КУПЛЕ-ПРОДАЖЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ

В соответствии с Законом Республики Казахстан «Об электроэнергетике», АО «KEGOC» выполняет функцию Системного оператора ЕЭС Республики Казахстан по взаимодействию с энергосистемами сопредельных государств по управлению и обеспечению устойчивости режимов параллельной работы.

Потребление электроэнергии в ЕЭС Республики Казахстан в течение суток имеет ярко выраженную неравномерность: ночью потребление падает, к началу рабочего дня возрастает и достигает пиковых (максимальных) величин в вечерние часы. При этом ЕЭС Республики Казахстан, где основная доля генерирующих мощностей приходится на тепловые электростанции, которые по своей технологии работают в базовом режиме (не могут быстро менять свою нагрузку), не может собственными электростанциями полностью покрыть переменный график потребления. Вследствие этого, в ЕЭС Республики Казахстан возникают дисбалансы между производством и потреблением электроэнергии. Ситуация нехватки маневренных генерирующих мощностей в ЕЭС Республики Казахстан усугубляется также аварийными остановами оборудования действующих электростанций и высокими темпами ввода объектов возобновляемой энергии, которые характеризуются нестабильностью генерации. В этой связи, поддержание частоты и покрытие возникающих дисбалансов в ЕЭС Республики Казахстан обеспечивается в том числе за счет взаимодействия в рамках параллельной работы с ЕЭС Российской Федерации.

В соответствии с Соглашением между Правительствами Республики Казахстан и Российской Федерации о мерах по обеспечению параллельной работы энергосистем сторон от 20 ноября 2009 года, между АО «KEGOC» и ПАО «Интер РАО» на ежегодной основе заключаются договоры купли-продажи электроэнергии с целью ком-

пенсации почасовых объемов отклонений фактического межгосударственного сальдо перетока электроэнергии от планового на границе ЕЭС Республики Казахстан и ЕЭС Российской Федерации. В соответствии с данным Соглашением, финансовый результат купли-продажи отклонений является справедливой платой за физическое урегулирование энергосистемой Российской Федерации отклонений ЕЭС Республики Казахстан.

В 2022 году покупка АО «KEGOC» электроэнергии с целью компенсации почасовых объемов отклонений фактического межгосударственного сальдо перетока электроэнергии от планового на границе ЕЭС Республики Казахстан и ЕЭС Российской Федерации составила 1 416,2 млн кВт·ч на сумму 28 394,5 млн тенге (20,05 тенге/ кВт·ч).

Продажа АО «KEGOC» электрической энергии, с целью компенсации почасовых объемов отклонений фактического межгосударственного сальдо перетоков электрической энергии от планового на границе ЕЭС Республики Казахстан и ЕЭС Российской Федерации, осуществлена в объеме 1 416,2 млн кВт·ч на сумму 10 457,9 млн тенге (7,38 тенге/кВт·ч).

Работа с потребителями

Для улучшения качества оказываемых услуг АО «KEGOC» разработан внутренний стандарт «Управление оказанием системных услуг и претензиями от потребителей». Согласно этому стандарту не реже чем один раз в полугодие всем потребителям системных услуг направляются анкеты. Анкеты включают в себя в том числе просьбу оценить уровень работы персонала Компании, достоверность предоставляемой деловой и технической информации, оперативность работы по обращениям потребителей, качество системных услуг, качество работы РДЦ в части оперативно-диспетчер-

ского управления и дать предложения по улучшению качества оказываемых АО «KEGOC» услуг. Поступающие ответы анализируются на предмет повышения качества оказываемых услуг. **2-24, 2-26**

В 2022 году среднегодовая оценка степени удовлетворенности потребителей составила 4,72 балла по пятибалльной шкале. По критериям, требующим улучшений, принимаются соответствующие меры. **2-25**

Существенных штрафов, наложенных на Компанию за несоблюдение законодательства и нормативных требований, касающихся предоставления услуг, в 2022 году не было. **2-27**

Инвестиционная деятельность

Для обеспечения стабильного роста экономики страны необходимо опережающее развитие электроэнергетической отрасли в целом, в том числе электросетевой инфраструктуры.

Компания в целях повышения эффективности, увеличения надежности работы НЭС и пропускной способности сетей, активно продолжает реализацию масштабных инвестиционных проектов. Данные проекты реализовываются с учетом создания условий для развития возобновляемой энергетики (СЭС и ВЭС, отличающихся нестабильностью генерации), соответствующего электросетевого строительства для обеспечения выдачи мощности крупных объектов ВИЭ.

В 2022 году Компания реализовала следующие крупные инвестиционные проекты и мероприятия:

Реконструкция ВЛ 220-500 кВ филиалов АО «KEGOC» «Актюбинские МЭС», «Западные МЭС» и «Сарбайские МЭС», 1 этап.

Цель проекта

Крупномасштабный проект по модернизацию и реконструкцию 24 ВЛ.

Источник финансирования

Финансирование проекта: собственные средства и заемные средства, привлеченные путем размещения «зеленых» облигаций АО «KEGOC» на торговой площадке АО «Казахстанская фондовая биржа» (KASE).

Статус реализации проекта

- В 2022 году выполнялись строительно-монтажные работы на 20 из 24 объектов ЛЭП, на 18 ВЛ работы завершены, из них 16 ВЛ были введены в эксплуатацию.
- С начала реализации проекта реконструировано 1 749 км из 2 029 км ВЛ, в том числе в 2022 году реконструировано 442,3 км ЛЭП.

Освоение капитальных вложений в 2022 году составило

11,1 млрд тенге



Усиление электрической сети Западной зоны ЕЭС Казахстана.

Цель проекта

Повышение пропускной способности и надежности электроснабжения потребителей Западной зоны ЕЭС Казахстана усилением электрических сетей 220 кВ между западными областями республики.

Источник финансирования

Финансирование проекта: собственные средства и заемные средства, привлеченные путем размещения «зеленых» облигаций АО «KEGOC» на торговой площадке АО «Казахстанская фондовая биржа» (KASE).

Статус реализации проекта

В 2022 году выполнялись строительно-монтажные работы:

- с начала проекта из 4 182 опор установлено 2 898 (69%), в том числе 1 760 (42%) опоры в 2022 году;
- с начала реализации проекта смонтировано 297,8 км провода из 779,7 км (38%), в том числе 244,4 км в 22 году;
- выполнялись строительно-монтажные работы на ПС 220 кВ «Уральская», «Правобережная», «Индер», «Кульсары», «Тенгиз» и РП 220 кВ «Карабатан».

Освоение капитальных вложений
в 2022 году составило

19,2

млрд тенге

Усиление схемы внешнего электроснабжения г. Туркестан.

Цель проекта

Обеспечения условий для развития местной распределительной электрической сети напряжением 110 кВ и ниже в соответствии с Комплексным планом социально-экономического развития Туркестанской области до 2024 года, и Дорожной картой по реализации первоочередных мероприятий по развитию Туркестана.

Источник финансирования

Собственные средства Компании.

Статус реализации проекта

■ В 2022 г. строительно-монтажные и пуско-наладочные работы Компанией выполнены в полном объеме. Построена новая подстанция 220 кВ «Орталык» в районе г. Туркестан, к которой будет присоединена местная распределительная электрическая сеть напряжением 110 кВ и ниже.

■ **28 октября 2022 г. объект введен в эксплуатацию.**

Освоение капитальных вложений
в 2022 году составило

2,0

млрд тенге

При формировании портфеля инвестиционных проектов АО «KEGOC» использует сценарный подход, основанный на разработке и ежегодной актуализации прогнозного баланса электроэнергии и мощности ЕЭС Казахстана. Кроме того, учитываются риски изменения климата, а именно природные факторы (наводнение, ураганы, землетрясения, эпидемии), приводящие к возникновению риска ЧС. Для обеспечения надежности сети, а также снижения ключевого риска отказа производственных активов Компания на ближайшую перспективу планирует реализацию следующих инвестиционных проектов, направленных на развитие НЭС:

1 Усиление электрической сети Южной зоны ЕЭС Казахстана.

Проект предусматривает усиление электроэнергетической системы Южной зоны ЕЭС Казахстана по территории Республики Казахстан для обеспечения надежности электроснабжения потребителей Южной зоны и усиления электрической связи между областями Южной зоны.

По результатам разработки технико-экономического обоснования одобрен вариант, предусматривающий строительство двух ВЛ 500 кВ «Шу – Жамбыл», «Жамбыл – Шымкент», а также усиление сетей 220 кВ Алматинского энергоузла.

Срок реализации проекта – 2027 год.

2 Объединение энергосистемы Западного Казахстана с ЕЭС Казахстана.

Проект предусматривает объединение Западной зоны Казахстана с основной частью ЕЭС для обеспечения энергобезопасности и энергонезависимости Западных областей Казахстана, повышения надежности электроснабжения потребителей Западной зоны.

В настоящее время ведется разработка технико-экономического обоснования проекта. Основной вариант строительства ЛЭП будет определен по итогам разработки ТЭО, с учетом планов по развитию генерирующих мощностей и перспективных инвестиционных проектов потребителей.

Ориентировочный срок реализации проекта – 2028 год. Параметры и сроки реализации проекта будут определены по итогам разработки технико-экономического обоснования проекта.

3 Реконструкция ВЛ 220-500 кВ филиалов АО «KEGOC», II этап.

Целью проекта является повышение надежности работы НЭС Казахстана посредством реконструкции существующих линий электропередач, достигших нормативного срока службы, а также ВЛ, срок службы которых достигнет нормативного в ближайшие годы.

В качестве объектов реконструкции выступают 48 ВЛ 220-500 кВ, находящихся на балансе филиалов «Акмолинские МЭС», «Центральные МЭС», «Восточные МЭС», «Северные МЭС» общей протяженностью 4 236 км. Ведется разработка ТЭО.

4 Реконструкция ВЛ 220-500 кВ филиалов АО «KEGOC», III этап.

Необходимость реконструкции НЭС обусловлена следующими причинами:

- достижение и превышение ряда ВЛ 220-500 кВ нормативного срока службы;
- повышение надежности электроснабжения потребителей, транзит электроэнергии, выдачи мощности электростанций.



В качестве объектов реконструкции выступают 44 ВЛ 220–500 кВ, находящихся на балансе филиалов «Алматинские МЭС», «Центральные МЭС», «Южные МЭС» общей протяженностью 4 332 км. Ведется разработка ТЭО.

201–2

Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы

Внедрение современных инновационных и цифровых технологий, Smart Grid.

Согласно мировой тенденции, будет продолжена работа в области технологического развития электроэнергетики, основой которой является внедрение различных элементов интеллектуального управления объектами сети (системы измерения, контроля и управления), на базе которых могут быть созданы электрические сети нового поколения, так называемые «Smart Grid».

В 2022 году Компанией начата работа по модернизации системы диспетчерского контроля и сбора данных (SCADA/EMS) и систем мониторинга и управления подстанцией (СМиУ), по расширению системы мониторинга на основе синхрофазорных технологий (WAMS) в НЭС Казахстана.

По модернизации системы диспетчерского контроля и сбора данных (SCADA/EMS) Компанией будет привлечена подрядная организация на реализацию проекта с учетом проведенной оценки и обоснования.

Деятельность по управлению НИОКР в Компании регламентируются соответствующими внутренними документами, которые устанавливают единые требования к

организации, планированию, учету, контролю исполнения и приемке НИОКР, выполняемых по заказу АО «KEGOC». НИОКР рассматривается как процесс, который охватывает весь жизненный цикл от определения задач до оценки и учета фактического эффекта от использования результатов разработки в практической деятельности Компании.

Завершены НИОКР «Исследование эффективности настроек АРВ генераторов электрических станций национального значения для обеспечения статической и динамической устойчивости межсистемных электрических сетей 500-220 кВ ЕЭС Казахстана» и работы по «Технико-экономическому исследованию по выбору устройств FACTS для компенсации реактивной мощности в ЕЭС Казахстана».

Компания приступила к реализации «НИР по исследованию влияния ВИЭ на переходные процессы, происходящие при близких коротких замыканиях».

Надежность сети

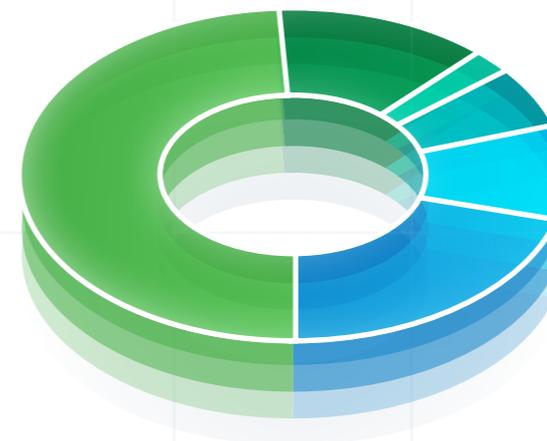
Для Республики Казахстан электроэнергетика имеет важное значение, поскольку ключевые отрасли страны, такие как металлургия и добыча нефти и газа, характеризуются высокой энергоемкостью. Соответственно конкурентоспособность промышленности Казахстана и качество жизни населения во многом зависят от надежного и качественного энергоснабжения потребителей.

В 2022 году в Компании зафиксировано и расследовано 53 технологических нарушения, являющихся отказами II степени, в том числе: на линиях произошло 41 технологическое нарушение, на подстанциях – 12 технологических нарушений. Аварий и отказов I степени не было. Показатель улучшился на 28,4% по сравнению с 2021 годом.



Распределение технологических нарушений по классификационным признакам

%



Дефекты конструкции и изготовления	6%
Дефекты проектирования	2%
Дефекты монтажа и строительства	13%
Воздействие стихийных явлений	49%
Воздействие посторонних лиц и организаций	21%
Не классифицированные причины	9%



Для оценки уровня надежности сети в международной практике применяются показатели:

SAIDI

(System Average Interruption Duration Index – средняя продолжительность отключения) – характеризует в среднем продолжительность одного отключения в системе в год в минутах.



EU29

SAIFI

(System Average Interruption Frequency Index – средняя частота появления повреждений в системе) – характеризует среднюю частоту перерывов электроснабжения потребителей.



EU28

Из-за воздействия стихийных явлений произошло 26 технологических нарушений (49% от общего количества).

Изменение климата вызывает все большее число серьезных и экстремальных погодных явлений, которые представляют опасность для наших объектов, включая дни сильных ветров и дождей, град, ураганы, циклоны, засухи, а также риск возникновения пожаров и наводнений среди прочего. Экстремальные погодные условия и изменение температуры воздуха могут привести к нагрузке на систему, снижению эффективности и возможным перебоям в обслуживании потребителей.

Основными неблагоприятными метеорологическими факторами являются сильный ветер, грозовые перенапряжения, образование и сброс гололедно-изморозевых отложений на проводах и грозотросах воздушных линий электропередачи. Компанией разработан реестр рисков, учитывающий климатические факторы, при разработке которого анализировались потенциальные сценарии, с которыми АО «KEGOC» может столкнуться, включая изменчивость погодных условий, а также увеличение серьезности и частоты экстремальных погодных явлений. Риски, связанные с изменением климата, отражены в Реестре рисков Компании на 2022 год, с помощью которого осуществляется управление изменениями.

Так риск отказа производственных активов может возникнуть вследствие таких климатических факторов как воздействие стихийных явлений. Для митигации такого риска Компания проводит следующие мероприятия:

- обучение персонала навыкам проведения аварийно-восстановительных работ;
- обеспечение готовности транспортных средств и спецтехники к проведению аварийно-восстановительных работ;
- укомплектование филиалов аварийным запасом;

- страхование оборудования ПС;
- проведение противоаварийных тренировок;
- выработка предложений по внедрению инновации для снижения влияния природных явлений на производственные активы Компании.

Изменение климата, а именно природные факторы (наводнение, ураганы, землетрясения, эпидемии) порождают риск возникновения ЧС. Для митигации данного риска Компания проводит противоаварийные тренировки в соответствии с годовым Графиком согласно утвержденным темам; принимает участие в ежегодных республиканских командно-штабных учениях «Көктем», «Қыс», «Жер» где отрабатываются мероприятия по ликвидации последствий от стихийных бедствий (наводнение, ураганы, землетрясения), а также закупает средства индивидуальной защиты.

Кроме того, для обеспечения надежности сети в целях снижения ключевого риска отказа производственных активов в 2022 году Компания осуществляла:

- замену высоковольтных вводов силового электрооборудования;
- техническое освидетельствование оборудования ПС и линий электропередачи с привлечением экспертных организаций;
- техническую экспертизу состояния оборудования ПС и линий электропередачи с привлечением экспертных организаций;
- модернизацию и реконструкцию активов;
- анализ технологических нарушений в электрических сетях и др.

201-2

В рамках обеспечения непрерывности деятельности для бизнес-процесса по бесперебойной производственной деятельности для ликвидации крупномасштабных ЧС разработаны планы ликвидации аварий (ПЛА) и план действий по ликвидации ЧС (ПДЛЧС), характерных для деятельности Компании.



ПЛА устанавливает объект, объем и последовательность выполнения действий при возникновении аварийной ситуации, а также ответственность за их обеспечение и проведение. Тестирование ПЛА проводится в виде регулярных противопожарных и противоаварийных тренировок.

В ПДЛЧС отражены мероприятия, проводимые при угрозе возникновения и ликвидации последствий ЧС с указанием сроков и времени выполнения работ. Наиболее распространенным видом ЧС на объектах Компании может послужить пожар вследствие несоблюдения противопожарных мероприятий, возникновения нештатных ситуаций. Также План по ликвидации ЧС включает мероприятия при угрозе возникновения террористических актов, создающих опасность гибели людей, причинения значительного имущественного ущерба, либо наступления иных тяжких последствий. Для своевременного оповещения работников Компании в случае ЧС и ее ликвидации вводятся в действие Планы связи и оповещения, План тушения пожара, являющиеся частью Плана ликвидации ЧС.

Для проверки готовности к действиям по ликвидации возможных ЧС Компания принимает участие в ежегодных республиканских командно-штабных учениях, проводит объектовые тренировки и сейсмотренировки в местности с высоким риском землетрясений (Юг, Восток, Запад). На данных учениях проверяется полнота разработки планов, слаженность формирований гражданской защиты, действие сил и средств при проведении аварийно-восстановительных работ на ТЭС.

2-25

Индикаторами достижения стратегической Цели 1 определены следующие ключевые показатели деятельности: Grid Availability (GA или Доступность электрической сети, измеряется в % за отчетный год) и AIT (Average Interruption Time – среднее время прерывания, в минутах).

По итогам отчетного 2022 года Компанией стратегические КПД Компании запланированные показатели достигнуты и превышены:

Индикаторы реализации Цели 1

Наименование КПД	2018 факт	2019 факт	2020 факт	2021 факт	2022 план	2022 факт
GA, %	индикаторы определены в декабре 2021 года				99,99874	99,99987
AIT, мин.	индикаторы определены в декабре 2021 года				6,607	0,682





Профессионализм,
безопасность и ценности

4

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ



АО «КЕГОС» ОСОЗНАЕТ ВАЖНОСТЬ СВОЕГО ВЛИЯНИЯ НА ЭКОНОМИКУ, ЭКОЛОГИЮ И ОБЩЕСТВО, И СТРЕМЯСЬ К РОСТУ ДОЛГОСРОЧНОЙ СТОИМОСТИ, ОБЕСПЕЧИВАЕТ СВОЕ УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ В ДОЛГОСРОЧНОМ ПЕРИОДЕ, ПОДДЕРЖИВАЯ ЦУР ООН И ПРИНЦИПЫ ESG.

0,45

LTIFR

коэффициент частоты травм с временной потерей трудоспособности

В 2022 году АО «КЕГОС» провело первый форум по безопасности и охране труда

86

%

индекс социальной стабильности (SRS)

АО «КЕГОС» защищает и уважает права человека, провозглашенные на международном уровне и предусмотренные Конституцией Республики Казахстан и продолжает практику создания равных условий труда всем работникам





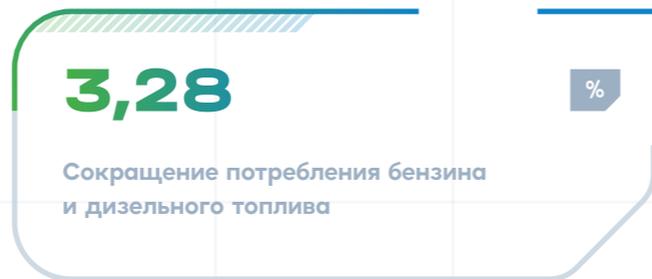
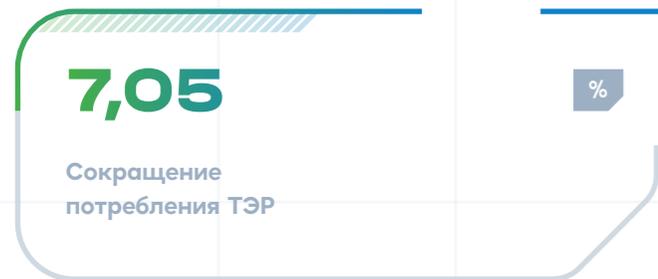
Окружающая среда

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

7 НЕДОРОГОСТОЯЩАЯ И ЧИСТАЯ ЭНЕРГИЯ

12 ОТВЕТСТВЕННОЕ ПОТРЕБЛЕНИЕ И ПРОИЗВОДСТВО

13 БОРЬБА С ИЗМЕНЕНИЕМ КЛИМАТА



АО «KEGOC» выпустило первые «зеленые» облигации. В декабре 2022 года было успешное размещение «зеленых» облигаций АО «KEGOC» на торговой площадке KASE общим объемом 16,1 млрд тенге с маржой 3%.

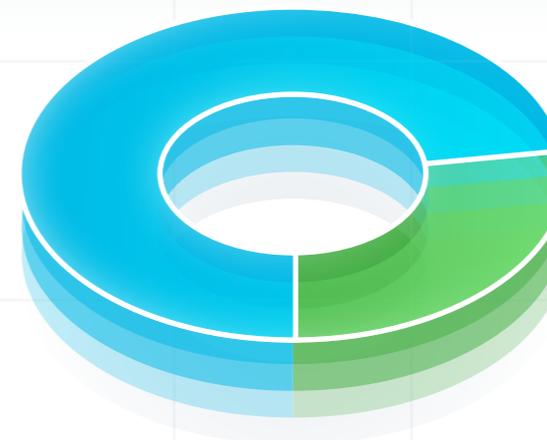
АО «KEGOC» разработана Программа снижения углеродного следа до 2060 года

СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ

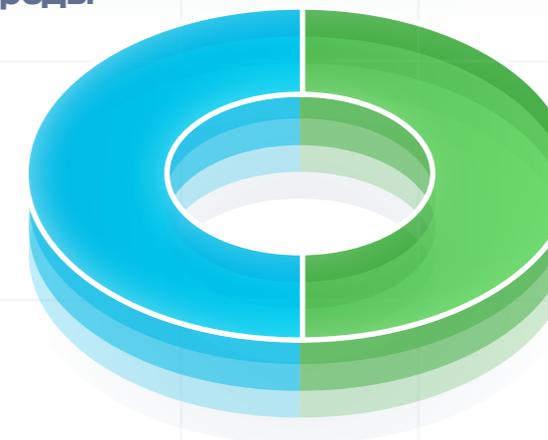
Ключевые документы

- Стратегия развития на 2022-2031 гг.
- Руководство по системе управления в области устойчивого развития
- Экологическая политика
- Цели в области качества, экологии, профессиональной безопасности и охраны здоровья
- Реестр экологических аспектов
- Стандарт по управлению планированием системы экологического менеджмента
- Стандарт по управлению отходами

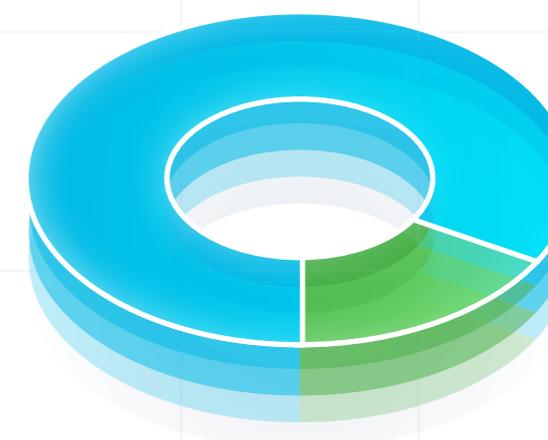
Совет директоров АО «KEGOC»



Комитет по безопасности и охране труда, окружающей среды



Правление АО «KEGOC»





Политика в области охраны окружающей среды

АО «KEGOC» рассматривает деятельность по охране окружающей среды как неотъемлемую часть своей повседневной работы. Ответственное отношение к окружающей среде – ключевой принцип Экологической политики АО «KEGOC».

Целями Экологической политики АО «KEGOC» являются минимизация отрицательного воздействия на окружающую среду, повышение уровня экологической безопасности, ответственность за обеспечение охраны окружающей среды при развитии НЭС Казахстана, энергосбережение и рациональное использование природных и энергетических ресурсов в деятельности Компании. Руководство АО «KEGOC» берет на себя ответственность за реализацию принятых в соответствии с Экологической политикой обязательств по постоянному улучшению и предотвращению загрязнения, а также соответствие применимым законодательным и другим требованиям, к которым АО «KEGOC» имеет отношение в части своих экологических аспектов. Каждый работник Компании, а также работники подрядных организаций, работающие в интересах Компании, ознакомлены с Экологической политикой АО «KEGOC».

2-23, 2-24

В Компании внедрена и сертифицирована на соответствие требованиям международного стандарта ISO 14001 Система экологического менеджмента, которая функционирует в рамках интегрированной системы менеджмента АО «KEGOC». Основной целью ее внедрения и функционирования является применение новых способов управления, дающих возможность усилить влияние на экологические аспекты производственной и хозяйственной деятельности Компании. Управление экологическими аспектами является элементом корпоративной системы управления рисками в АО «KEGOC».

Для эффективного управления системой разработаны реестры экологических аспектов АО «KEGOC» на 2022 год. При выявлении аспектов анализируются все компоненты экологического влияния деятельности Компании (энергосбережение, вода, почва, выбросы, отходы). Мероприятия по управлению экологическими аспектами установлены Экологической программой Компании на 2022 год. Важными экологическими аспектами в 2022 году были определены «возможно полихлорированные дифенилы (ПХД) содержащие отходы», «трансформаторное масло» и «отработанное трансформаторное масло». Значимость аспекта «возможно ПХД-содержащие отходы» обусловлена тем, что согласно Экологическому кодексу Республики Казахстан, полихлорированный дифенил является опасным веществом. Значимость аспектов «отработанное трансформаторное масло» и «трансформаторное масло» связана с наличием маслonaполненного оборудования.

Финансовых и нефинансовых санкций, а также штрафов, наложенных за несоблюдение экологического законодательства и нормативных требований, в 2022 году в отношении АО «KEGOC» не было.

2-27

Обращений в связи с воздействием на окружающую среду в Компанию не поступало.

Влияние на атмосферный воздух

С введением нового Экологического кодекса Республики Казахстан, основная часть филиалов МЭС решением от уполномоченного органа по охране окружающей среды были определены как объекты IV категории, для которых нормативы эмиссий для объектов III и IV категорий не устанавливаются.

Однако, в целях мониторинга филиалов, была разработана внутренняя Программа Экологического контроля, согласно которой в филиалах МЭС в 2022 году ежеквартально формировался отчет по выбросам от стационарных источников. Расчеты выбросов загрязняющих веществ проведены расчетным методом из учета количества часов работы каждой единицы оборудования и расхода материалов.

В филиалах, имеющих II категорию, экологический мониторинг проводится специализированными организациями расчетным путем или лабораторными замерами.

В 2022 году объем валовых выбросов загрязняющих веществ от стационарных источников составил 9209 т (установленный норматив – 11,63 т). Таким образом, валовые выбросы загрязняющих веществ от стационарных источников (по отношению к нормативам) снижены на 20%.

305-7

Согласно Кодексу Республики Казахстан «О налогах и других обязательных платежах в бюджет» выбросы от передвижных источников не рассчитываются, в отчетности указывается количество использованного топлива. Проводилась проверка автотранспорта на токсичность и дымность отработанных газов, выбрасываемых в атмосферу.

В своей деятельности Компания не осуществляет выброс озоноразрушающих веществ, которые влияют на изменение климата.

305-6, EU5

Обеспечение декарбонизации экономики за счет развития, интеграции ВИЭ в энергосистему Казахстана являются стратегическими целями и задачами основной деятельности и наиболее значительным положительным воздействием АО «KEGOC» как электросетевой компании и Системного оператора на окружающую среду.

В целях снижения переходного климатического риска в 2022 году, с учетом Стратегии достижения угле-

родной нейтральности Республики Казахстан до 2060 года, принятой Концепции низкоуглеродного развития АО «Самрук-Қазына» и утвержденной Стратегии развития АО «KEGOC» на 2022-2031 годы, Компанией разработана Программа низкоуглеродного развития АО «KEGOC» до 2031 года и видение по достижению углеродной нейтральности до 2060 года.

С учетом принятой Стратегии развития АО «Самрук-Қазына» на 2022-2031 годы по снижению углеродного следа в группе компаний Фонда до 10% к 2031 году, АО «KEGOC» вносит свой вклад в сокращение выбросов парниковых газов. Интеграция низкоуглеродной повестки позволит Компании не только внести вклад как электросетевой компании и Системному оператору, обеспечивающей присоединение ВИЭ, но и повысить инвестиционную привлекательность АО «KEGOC», ее конкурентоспособность в условиях энергетического перехода, а также заявить о климатических амбициях Компании.

Цель разработки Программы заключается в систематизации основных подходов и мер в области снижения углеродного следа, в том числе, включая следующие:

1. анализ и оценка имеющегося потенциала и возможностей снижения углеродного следа с учетом осуществляемой производственной деятельности;
2. определение ключевых направлений в области декарбонизации и мер по снижению углеродного следа;
3. прогнозирование трендов выбросов CO₂ до 2060 года;
4. повышение осведомленности персонала Компании, в том числе о происходящих мировых трендах в области снижения углеродного следа.

В рамках разработки Программы осуществлен анализ текущей ситуации и определены основные источники и показатели прямых и косвенных выбросов CO₂ (Scope 1 и 2), определены мероприятия для снижения углеродного следа Компании при осуществлении своей деятельности и ключевые индикаторы для мониторинга снижения углеродного следа АО «KEGOC».



Основными источниками прямых выбросов парниковых газов (Scope 1) в АО «KEGOC» являются:

- **мобильные источники** – автотранспортные средства, используемые при осуществлении основных видов производственной деятельности, в том числе эксплуатационных и ремонтных работ;
- **стационарные источники** – стационарные и переносные электростанции и генераторы электрической энергии, используемые в целях обеспечения надежности электроснабжения в аварийных ситуациях средств связи, а также при проведении эксплуатационных и ремонтных работ.
- **элегазовые выключатели**, являющиеся необходимым оборудованием подстанций филиалов АО «KEGOC» «Межсистемные электрические сети».

К косвенным источникам выбросов (Scope 2) отнесены:

- **выбросы, образующиеся при производстве приобретаемой Компанией электрической энергии**, используемой на технологические цели, включая электрическую энергию для компенсации технологического расхода электроэнергии при передаче ее по НЭС Республики Казахстан (потери при передаче), а также на нужды отопления, освещения зданий, помещений, территорий и т.п.
- **выбросы, образующиеся при производстве приобретаемой Компанией тепловой энергии**, используемой для нужд отопления производственных и непроизводственных помещений.

Как Системный оператор и оператор электрической сети, Компания не вправе ставить задачи по развитию собственной возобновляемой генерации и реализации проектов по строительству ВИЭ, так как это вызывает потенциальный конфликт интересов с точки зрения реализации функций Системного оператора ЕЭС Республики Казахстан.

Ключевой мерой реализации Программы снижения собственного углеродного следа Компания видит в покупке «зеленой» электроэнергии посредством:

1. страновой схемы поддержки реализации проектов ВИЭ согласно действующего законодательства (на сегодня на уровне порядка 4%) и/или
2. двусторонних контрактов у действующих и перспективных объектов ВИЭ.

Другим важным направлением Программы станет реализация необходимых мероприятий по ресурсосбережению и повышению энергоэффективности с соответствующими потенциальными мероприятиями по энергосбережению и энергоэффективности. Так основными механизмами реализации Программы будет проведение энергетических аудитов, осуществляемых как в настоящее время, так и в будущем, разработка мероприятий повышения энергоэффективности, а также реализация программ повышения энергоэффективности и ресурсосбережения.

Стоит также отметить, что к наилучшим результатам Компании в направлении ресурсосбережения и повышения энергоэффективности следует отнести внедрение политики повышения энергоэффективности с инструментами мотивации работников Компании для внесения рационализаторских предложений, внедрение новых технологий через НИОКР, реализацию пилотных проектов и испытаний.

В Программе зафиксированы индикаторы достижения низкоуглеродного развития до 2031 года:

- **по Scope 1 (прямые выбросы)** – путем постепенной замены легкового автотранспорта с двигателями внутреннего сгорания на аналогичные виды транспорта на низкоуглеродном топливе (электромобили, LPG) для достижения снижения уровня выбросов на 2% к 2030 году;
- **по Scope 2 (косвенные выбросы)** – путем осуществления постепенного увеличения доли приобретения «зеленой» электроэнергии от ВИЭ и достижения ее на уровне 20% к 2031 году.

201-2, 2-24

Согласно Экологическому кодексу Республики Казахстан «Квотируемой установкой признается установка, объем квотируемых выбросов парниковых газов которой превышает двадцать тысяч тонн диоксида углерода в год в регулируемых секторах экономики». АО «KEGOC» не является субъектом квотирования. Вместе с тем, в соответствии с условиями Рамочной конвенции ООН «Об изменении климата», Киотского протокола, Парижского соглашения по итогам 2022 года АО «KEGOC» разработан и верифицирован Отчет об инвентаризации выбросов парниковых газов. Данные консолидированы на общекорпоративном уровне с применением операционного подхода. В границы расчета вошли парниковые газы: CO₂, CH₄, N₂O, SF₆. Из расчетов прямых выбросов Scope 1 исключены выбросы парниковых газов от систем кондиционирования ввиду недостаточности данных и их незначительного объ-

Выбросы	Итого	CO ₂	CH ₄	N ₂ O	SF ₆
	т CO ₂ экв	т	т CO ₂ экв	т CO ₂ экв	т CO ₂ экв
Scope 1	8 887	8 721	40	126	0
Scope 2	2 632 728	2 632 72	-	-	0

305-1, 305-2

Наибольшую долю в косвенных выбросах Scope 2 составляют выбросы, образующиеся при производстве приобретаемой Компанией электрической энергии для компенсации технологического расхода электроэнергии при передаче ее по НЭС РК (потери при передаче). Величина технологического расхода связана с протяженностью транзитных линий электропередачи и зависит от режимов работы энергосистем соседних государств (транзит, экспорт и импорт электроэнергии), климатических условий, и не может быть предотвращена Компанией.

Отчет по инвентаризации выбросов парниковых газов за 2022 год (Scope 1, Scope 2) верифицирован органом по

ема. Выбросы парниковых газов Scope 3 не включены в отчет ввиду недостаточности данных.

305-3

2022 год выбран базовым, так как Отчет об инвентаризации выбросов парниковых газов по методике GHG Protocol подготовлен АО «KEGOC» впервые. Базовый год будет перерасчитан, если будет добавлена новая категория, либо будет осуществлен переход на более точную методику.

305-5

Коэффициенты выбросов рассчитаны согласно Руководящим принципам национальных инвентаризаций парниковых газов МГЭИК для предприятий электроэнергетической отрасли (IPSS (Intergovernmental panel on climate change)), коэффициенты изменения климата приняты по Докладу девятнадцатой сессии заседания рабочей группы ООН по изменению климата.

валидации и верификации в соответствии с требованиями СТ РК ISO 14064-3-2019 на соответствие Протоколу по парниковым газам (GHG Protocol) – WRI/WBCSD GRI 305 Emissions 2016, CDP Climate Change 2021 Reporting Guidance на основе разумного уровня заверения с уровнем существенности 2%.

2-23

Компания использует оборудование с элегазом (SF₆) – элегазовые выключатели. В рамках проведенной модернизации на подстанциях установлены современные элегазовые выключатели напряжением 110-500 кВ производства фирм ABB, Siemens, GE, характеризующиеся высоким качеством, надежностью и экологичностью.



Эксплуатация элегазовых выключателей производится обученным персоналом в строгом соответствии с инструкциями и регламентами, ведется контроль и мониторинг использования элегаза, утечка в 2016–2022 годах составляла в среднем 0,03% в год, за 2022 год утечек не было.

Вакуумные выключатели напряжением 220–500 кВ на сегодняшний день не выпускаются, и в данном классе напряжений альтернативы элегазовым выключателям не существует. Применение вакуумных выключателей 110 кВ не получило массового распространения в мире и поэтому на данный момент данные выключатели в Компании не используются.

Для снижения использования элегаза при реконструкции на подстанциях применяются экологически безопасные вакуумные выключатели напряжением 6–10–35 кВ.

Удельный коэффициент выбросов парниковых газов (суммарно Scope 1 Scope 2) составляет 0,045 тонн CO₂ на МВт·ч переданной электроэнергии. **305–4**

В 2022 году в целях внесения вклада в улучшение экологии и поддержания мировых трендов в области снижения углеродного следа работники Компании посадили около 570 саженцев деревьев и кустарников в г. Астана, в Алматинском, Западном и Северном регионах Республики Казахстан.

Управление отходами

Отходы производства образуются при эксплуатации, ремонте и модернизации оборудования ПС. Управление отходами в АО «KEGOC» осуществляется согласно Экологическому кодексу Республики Казахстан и Стандарту организации «Управление отходами в АО «KEGOC», согласно которым все отходы разделены на опасные и неопасные.

Объем отходов в подразделениях АО «KEGOC»

Показатель, тонн	2022 год
Опасные отходы	11,312
Неопасные отходы	2 624,673
Итого	2 635,985

Перечень отходов и уровень их опасности актуализируются по мере необходимости.

Филиалы МЭС ежегодно разрабатывают или корректируют паспорта отходов для каждого вида, которые включают описание процессов образования отходов по месту их происхождения, их количественные и качественные показатели, правила обращения с ними, методы их контроля, виды воздействия этих отходов на окружающую среду, сведения о производителях отходов.

Для безопасного обращения с отходами производства и потребления в филиалах МЭС определены места для их временного безопасного и раздельного хранения, подготовлены карты-схемы размещения отходов на территории объектов с экспликацией, обеспечивается своевременный вывоз для последующей утилизации.

В 2022 году продолжена работа по выявлению ПХД в оборудовании ПС АО «KEGOC» в соответствии с законом Республики Казахстан «О ратификации Стокгольмской конвенции о стойких органических загрязнителях», Правилами обращения со стойкими органическими загрязнителями и отходами, их содержащими (утверждены приказом министра охраны окружающей среды Республики Казахстан). Филиалами МЭС проведена актуализация реестров учета ПХД-содержащего оборудования, реестры сданы в территориальные органы охраны окружающей среды в установленные сроки.

В 2022 году были запланированы и проведены лабораторные анализы на наличие ПХД в маслonaполненном оборудовании филиалов «Акмолинские МЭС», «Восточные МЭС», «Западные МЭС», «Сарбайские МЭС», «Центральные МЭС», по итогам которых ПХД не обнаружены.

Общий объем отходов, переданных на утилизацию – 2 635,985 т. Из них 11,312 т – опасные отходы, что составляет 0,5% от общего объема отходов. Также за 2022 год на договорной основе были переданы следующие объемы для восстановления и дальнейшего использования:

- лом черных металлов – 1 131,16 тонн;
- лом цветных металлов – 37,697 тонн;
- провод 6/у – 2 413,088 тонн.

В 2022 году для внесения вклада в сокращение отходов работники Компании совместно с Общественным фондом «Благотворительный фонд «Помощь нуждающимся» приняли участие в акции по сбору макулатуры (сборно 960 кг) для дальнейшей переработки и повторного использования. Вырученные средства направлены на нужды Дома ребенка в г. Астана.

Влияние на водные объекты

Вода не используется в технологическом процессе Компании. Объемы потребления воды в АО «KEGOC» незначительны и деятельность Компании не оказывает существенного влияния на водные источники. Водопотребление и водоотведение производятся в соответствии с договорами, заключенными филиалами МЭС со специализированными организациями. Сбросы в водные объекты и на рельеф не осуществляются. На объектах 7 филиалов АО «KEGOC» имеется артезианское водоснабжение, скважины эксплуатируются согласно полученным разрешениям. В соответствии с Водным кодексом Республики

Казахстан на постоянной основе проводится мониторинг подземных вод на водозаборе скважин по договорам, заключенным со специализированными организациями.

Возможными источниками загрязнения водных объектов и почвы на объектах Компании являются трансформаторное масло, используемое в маслonaполненном оборудовании, а также сточные воды, образующиеся в результате использования воды для хозяйственных нужд. При выборе оборудования АО «KEGOC» одним из приоритетных критериев является его экологичность, планомерно проводится замена масляных выключателей на элегазовые и вакуумные, что позволяет снижать объем используемого на ПС филиалов МЭС трансформаторного масла. Применение безмасляного оборудования повышает надежность, пожаробезопасность, исключает загрязнение подземных вод и почвы. Маслonaполненное оборудование оснащено маслоприемными устройствами или поддонами, что исключает попадание масла в почву. Обваловка маслоприемников проверяется регулярно.

Влияние на биоразнообразие

Являясь электросетевой компанией и системным оператором АО «KEGOC», не оказывает существенного воздействия на животный и растительный мир.

При реализации проектов, в том числе инвестиционных, Компания комплексно подходит к вопросам охраны окружающей среды и сохранения биоразнообразия.

Для управления экологическими рисками на стадии проектирования электросетевых объектов исключается прохождение трасс ВЛ и площадок ПС по землям и территориям населенных пунктов, в том числе



предназначенным под перспективное развитие сел, поселков, городов, а также предусмотренных под развитие сельскохозяйственного производства, природных заказников, лесных хозяйств, водоохранных зон, поливных пашен, особо охраняемых территорий, объектов культурного наследия и исторических памятников. Трассы ВЛ проходят в основном по степным и полупустынным местам.

АО «KEGOC» осуществляет свою деятельность в соответствии с принципами экологического законодательства Республики Казахстан, в частности принципом доступности экологической информации и принципом общественного участия. При прохождении стадии рассмотрения любых проектов строительства и реконструкции обязательным этапом является проведение общественных слушаний, либо обсуждений проектов ОВОС. **2-26**

При прохождении ОВОС учитываются все процессы возможных существенных воздействий на окружающую среду при реализации намечаемой деятельности, включающие в себя: влияние на атмосферный воздух, водоемы и подземные воды, рельеф местности, сохранение биоразнообразия, животного мира. Идентификация и оценка рисков проектов осуществляются на постоянной основе и на всех этапах реализации проектов. Для анализа рисков реализации проектов используется PESTEL-анализ, включающий анализ социальных и экологических рисков. Результаты проведенной оценки воздействия на окружающую среду, в том числе на биоразнообразие, учитываются и принимается вариант, который наносит наименьший вред окружающей среде.

Положительным воздействием АО «KEGOC» на биоразнообразие является содействие сохранению традиционных мест обитания в полосах отвода линий электропередач, а также в санитарных зонах вокруг подстанций.

По результатам мировых исследований линии электропередачи напряжением 0,4–10 кВ представляют опасность для птиц из-за небольших расстояний между заземленной траверсой или другими заземленными частями опоры и проводами, находящимися под напряжением. При взлете или подлете птицы могут вызвать летальное для них короткое замыкание при одновременном прикосновении к заземленной траверсе и токоведущему проводу.

99,4% воздушных линий, принадлежащих АО «KEGOC» составляют высоковольтные линии напряжением 110 кВ и выше, на которых минимальные расстояния между заземленными частями опор и токоведущими частями ВЛ составляют не менее 1,5 метров. Следовательно, размах крыльев птиц не позволяет замкнуть цепь «провод – заземленная часть линии» и эти линии практически не представляют опасности поражения электрическим током для птиц и летучих мышей. Тем не менее, в местах возможной посадки птиц на траверсы, АО «KEGOC» установлено более 7 тысяч специальных птицевозрастных устройств, которые не позволяют птицам садиться на элементы линий.

Компания постоянно изучает рынок разработок в области сохранения биоразнообразия, знакомится с опытом аналогичных компаний и поддерживает связь с природоохранными организациями. Так, 7 декабря принято участие в круглом столе на тему «Птицы и энергетика: в поисках устойчивого развития», организованном Общественным фондом «Центр изучения и сохранения биоразнообразия» (BRCC Research&Conservation) при поддержке Фонда сотрудничества для сохранения экосистем, находящихся в критическом состоянии (Critical Ecosystem Partnership Fund, CEPF), Международной организации The Altai Project и Российской сети изучения и охраны пернатых хищников (RRRCN).

Энергоэффективность

Основными задачами АО «KEGOC» по энергосбережению и повышению энергоэффективности являются снижение объема потребляемых топливно-энергетических ресурсов, в том числе за счет снижения расхода энергоресурсов на собственные нужды объектов АО «KEGOC», снижение технологических расходов электроэнергии при передаче ее по НЭС, совершенствование механизмов контроля над энергозатратами и оснащение объектов Компании приборами учета электрической энергии и других топливно-энергетических ресурсов, организация процесса сбора информации на основе данных приборов учета.

Потребление топливно-энергетических ресурсов в 2022 году, ГДж¹

Электроэнергия	10 169 639,51
Теплоэнергия	84 842,87
Топливо	120 145,7
в том числе:	
■ бензин моторный	40 918,42
■ дизельное топливо	75 481,13
■ газ природный	3 237,41
■ газ сжиженный	508,78
Итого	10 374 628,12

Потребление топливно-энергетических ресурсов в 2022 году по сравнению с 2021 годом уменьшилось на 788 170,43 ГДж в связи с уменьшением объемов отпуска в сеть, а соответственно уменьшением объемов потерь электроэнергии. **302-1, 302-4, 302-5**

В 2022 году удельное энергопотребление составило 0,18 ГДж на 1 тыс. кВтч переданной электроэнергии. **302-3**

Наибольший эффект, с точки зрения сокращения энергопотребления, дают мероприятия по снижению технологического расхода электрической энергии на передачу по электрическим сетям.

Электроэнергетическая система Казахстана в основном характеризуется концентрацией мощных энергоисточников в Северной зоне и наличием протяженных (около 1 000 км) транзитных линий электропередачи (основные направления транзитов Север – Юг Казахстана, Павлодарская область – Актубинская область) – это связано с большой территорией страны и оказывает существенное влияние на уровень технологического расхода электроэнергии (технических потерь). Технические потери в сети АО «KEGOC» также зависят от режимов работы энергосистем соседних государств (транзит, экспорт и импорт электроэнергии) и климатических условий.

¹ При пересчете в Джоуль применялась международная система единиц, СИ.



Структура потерь электроэнергии АО «KEGOC» за 2022 год

%



- СН ПС 3%
- Нагрузочные в линиях 63%
- Корона 20%
- Нагрузочные в трансформаторах 1%
- Холостой ход в трансформаторах 4%
- Реакторы 9%

Технические потери АО «KEGOC» за 2022 год составили 2,796 млрд кВт·ч, или 4,9% от отпуска электроэнергии в сеть.

EU12

При этом необходимо иметь в виду, что технические потери электроэнергии – это потери электроэнергии, обусловленные физическими процессами в проводах и электрооборудовании, происходящими при передаче электроэнергии по электрическим сетям, и соответственно, основной целью планирования и проведения мероприятий по снижению потерь электроэнергии в электрических сетях является доведение фактического значения технических потерь электроэнергии до их оптимального уровня.

Изменение климата может привести к риску возникновения сверхнормативных потерь при передаче электроэнергии. Поэтому Компания при разработке мероприятий по митигации данного риска, а также снижению потерь электроэнергии проводит анализ климатических факторов и анализ фактических потерь электроэнергии в сети АО «KEGOC».

В результате реализации мероприятий по снижению потерь электроэнергии снижение расхода электроэнергии в 2022 году составило 3,932 млн кВт·ч.



Мероприятие	Эффект от мероприятий	
	млн кВт·ч	ГДж
Отключение линий в режиме малых нагрузок	0,260	936
Отключение силовых трансформаторов в режиме малых нагрузок	3,672	13 219
Итого по АО «KEGOC»	3,932	14 155

302-4, 302-5



Кадровая политика

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ



86

Индекс социальной стабильности (SRS)

%

8,13

Текущая зарплата работников

%

Повышалась заработная плата работникам

К празднованию 25-летия АО «KEGOC» за особые заслуги поощрены наградами и юбилейными медалями 1 047 работников, выплачена единовременная премия всем работникам.

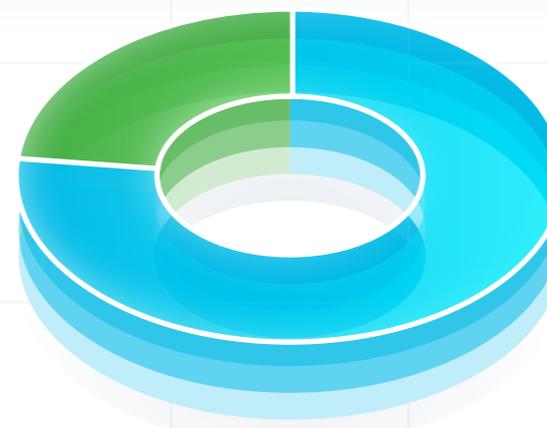
СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ

Ключевые документы

- Стратегия развития на 2022-2031 гг.
- Кодекс поведения (деловой этики)
- Руководство по системе управления в области устойчивого развития
- Кадровая политика АО «KEGOC» на 2018-2028 годы
- Стандарт по обучению и развитию персонала
- Правила по поиску и подбору персонала
- Правила оценки деятельности работников
- Правила по управлению талантами
- Правила оплаты труда и премирования персонала
- Правила оказания социальной поддержки работникам
- Правила о поощрении и признании заслуг работников

Совет директоров АО «KEGOC»

%

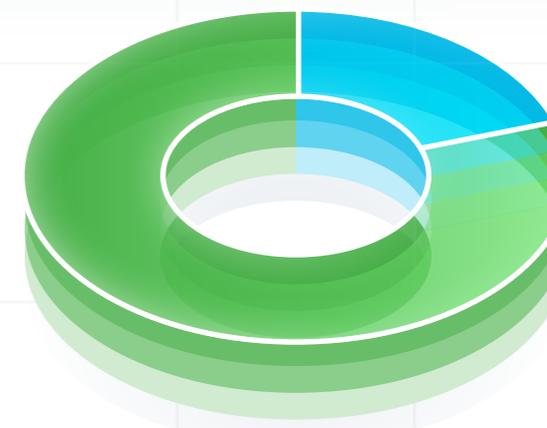


Вопросы кадровой политики
Прочие вопросы

22,0%
78,0%

Правление АО «KEGOC»

%

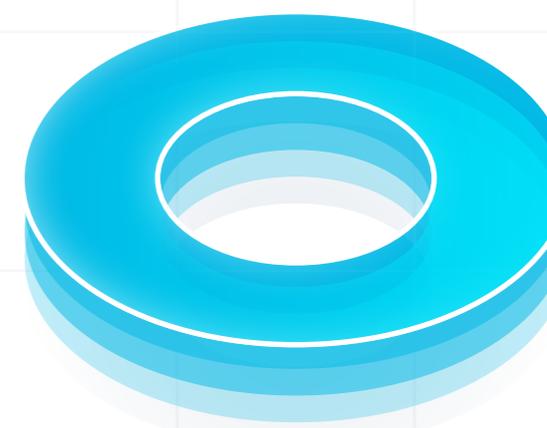


Вопросы кадровой политики
Прочие вопросы

19,8%
80,2%

Комитет по назначениям и вознаграждениям

%



Вопросы кадровой политики

100%



Кадровый потенциал АО «KEGOC» является важнейшим стратегическим фактором, определяющим успех развития Компании. Менеджмент человеческих ресурсов АО «KEGOC» осуществляется на основании принципов Кодекса корпоративного управления, Кодекса поведения (деловой этики), интегрированной системы менеджмента, Кадровой политики, внутренних документов в области мотивации персонала АО «KEGOC».

АО «KEGOC» защищает и уважает права человека, провозглашенные на международном уровне и предусмотренные Конституцией Республики Казахстан и продолжает практику создания равных условий труда всем работникам, исключая любые формы притеснения или дискриминации по признаку пола, языка, расовой принадлежности, отношению к религии, сексуальной ориентации или гендерной идентичности. АО «KEGOC» в своей деятельности не использует детский и принудительный труд.

2-23, 406-1

Кадровая политика АО «KEGOC» направлена на формирование кадрового потенциала как важнейшего интеллектуального и профессионального ресурса, обеспечивающего реализацию Стратегии развития АО «KEGOC» через эффективную корпоративную культуру, ориентированную на достижение высоких результатов и меритократию.

Кадровая политика разработана на основе Стратегий развития АО «Самрук-Қазына» и АО «KEGOC», Концепции кадровой политики, Корпоративного стандарта по управлению человеческими ресурсами группы, Корпоративного стандарта по планированию трудовых

ресурсов группы, Референсной модели по управлению человеческими ресурсами для портфельных компаний АО «Самрук-Қазына».

Кадровая политика является стратегическим документом в области управления человеческими ресурсами, направленным на поддержку реализации Стратегии развития АО «KEGOC».

Для реализации Стратегии развития АО «KEGOC» перед Кадровой политикой стоят следующие цели:

- обеспечение приверженности принципам меритократии, включая поиск и подбор, обучение и развитие, оценку деятельности работников и управление вознаграждением;
- развитие целевой корпоративной культуры;
- совершенствование системы управления талантами и карьерного планирования;
- регулирование социально-трудовых отношений, способствующее успешной деятельности Компании;
- соблюдение политики преемственности и трансфера знаний;
- обучение специалистов применению цифровых технологий.

Одним из ключевых показателей кадровой политики АО «KEGOC» является уровень социальной стабильности, определяемый среди работников производственного персонала. В 2022 году индекс SRS составил 86%, что в целом свидетельствует о благоприятной социальной обстановке и успешной социальной политике, проводимой в Компании.

Наименование показателя	2018	2019	2020	2021	2022
Индекс SRS	85	90	91	85	86

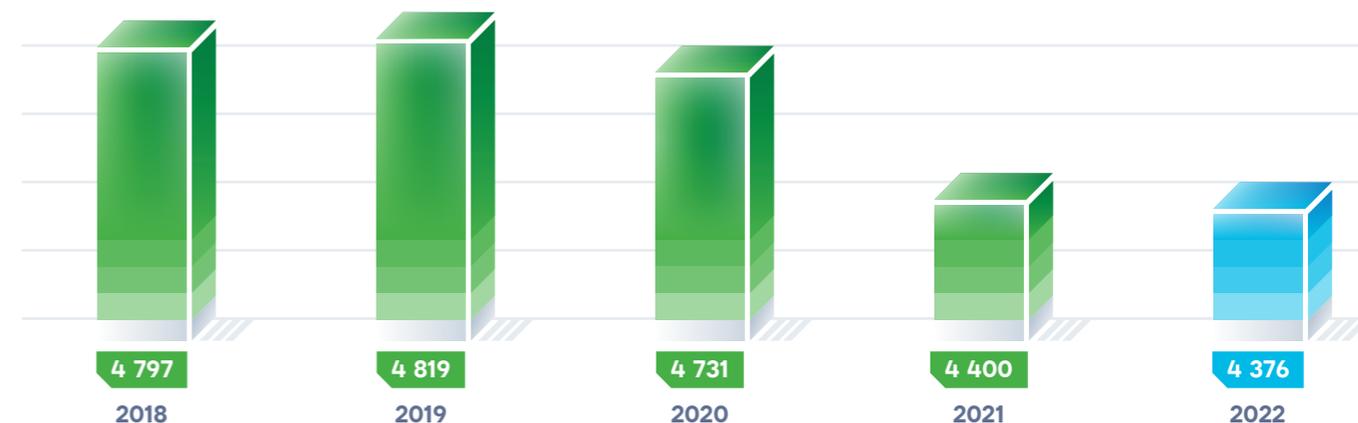
Структура персонала

Списочная численность работников Компании (с учетом ДО) по состоянию на 31 декабря 2022 года составляла 4 376 человек.

2-7

Численность работников

чел.



Структура работников по регионам

%



Акмолинские МЭС	13%
Актюбинские МЭС	6%
Алматинские МЭС	11%
Восточные МЭС	7%
Западные МЭС	5%
Сарбайские МЭС	9%
Северные МЭС	9%
Центральные МЭС	9%
Южные МЭС	10%
НДЦ СО	2%
Исполнительная дирекция АО «Энергоинформ»	8%
Итого	11%



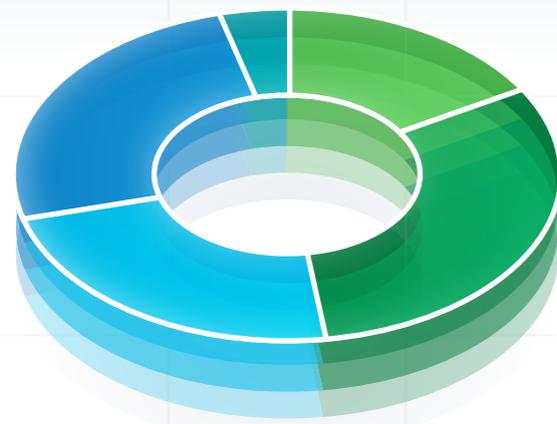
2022

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

KEGOC

Структура работников по возрасту

%



До 30	17%	■	51-60	25%	■
31-40	31%	■	Старше 61	4%	■
41-50	23%	■			

Структура работников по стажу работы

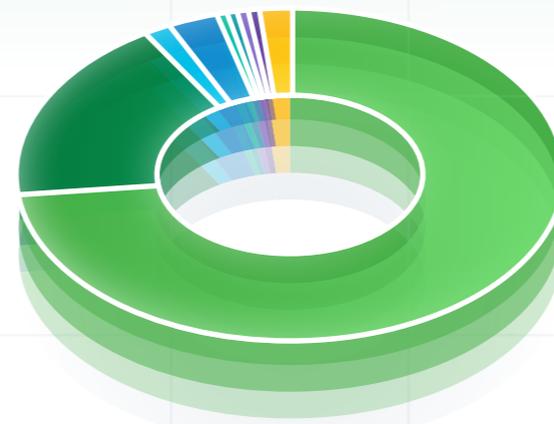
%



< 1 года	6%	■	10-15 лет	17%	■
1-3 года	9%	■	15-20 лет	15%	■
3-5 лет	9%	■	> 20 лет	25%	■
5-10 лет	19%	■			

Структура работников по национальности

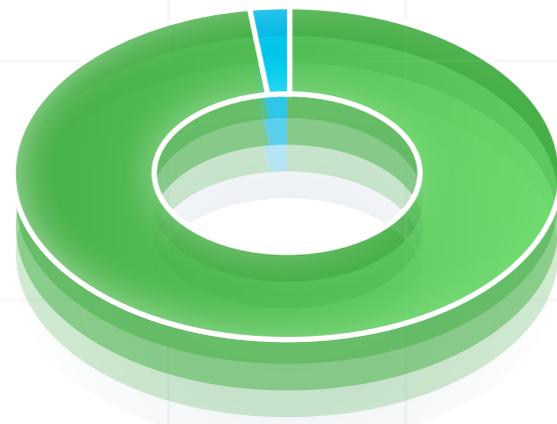
%



Казахи	73%	■	Украинцы	3%	■
Русские	18%	■	Белорусы	1%	■
Немцы	1%	■	Узбеки	1%	■

Структура работников по типу занятости

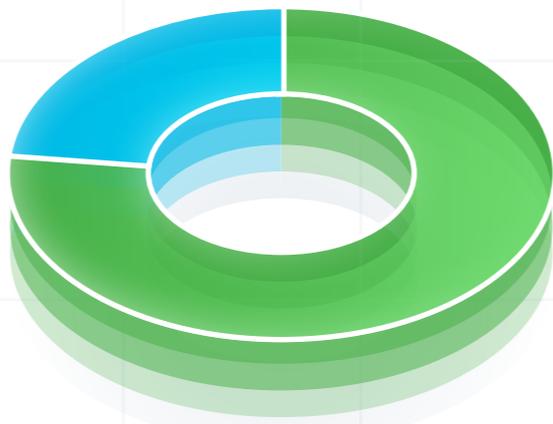
%



Постоянные	98%	■
Временные	2%	■

Структура работников по гендерному признаку

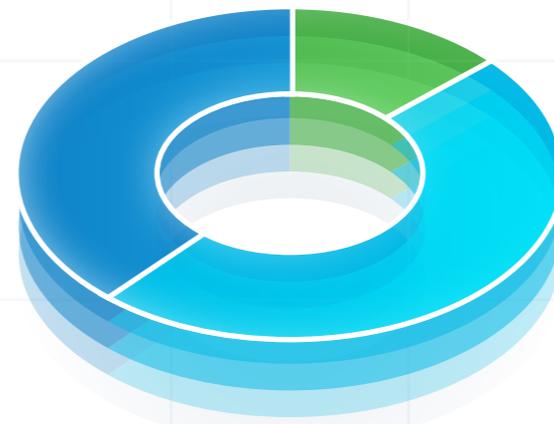
%



Мужчины	77%	■
Женщины	23%	■

Структура работников по категориям

%



Руководители	14%	■
Специалисты	47%	■
Рабочие	39%	■

Структура работников по образованию

%



Высшее	70%	■
Средне-специальное	21%	■
Среднее	9%	■



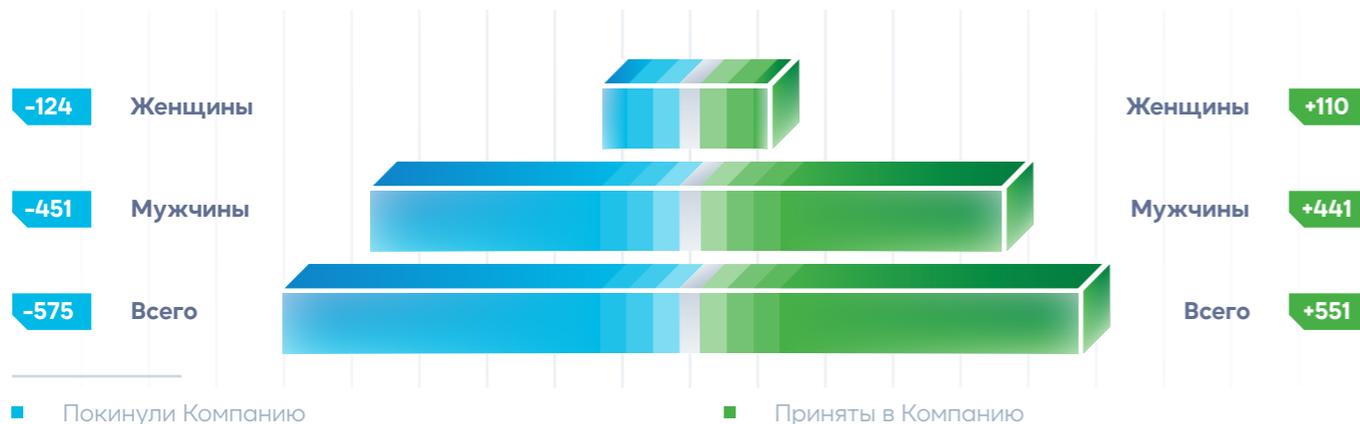
Показатель		Всего	Доля, %	АП	ПП	Руководителей	Доля в руководстве, %
Списочная численность		4 376	100	535	3 841	619	100,0
Пол	мужчины	3 367	76,9	166	3 201	552	89,2
	женщины	1 009	23,1	369	640	67	10,8
Группы по национальному признаку	казахи	3 179	72,6	463	2 716	451	72,9
	русские	802	18,3	46	756	110	17,8
	украинцы	123	2,8	4	119	19	3,1
	татары	62	1,4	5	57	12	1,9
	немцы	57	1,3	4	53	7	1,1
	другие	153	3,5	13	140	20	3,2
Возрастные группы	< 30 лет	730	16,7	53	677	49	7,9
	30-50 лет	2 319	53,0	376	1 943	355	57,4
	> 50 лет	1 327	30,3	106	1 221	215	34,7

Общая доля руководителей высшего ранга (члены Совета директоров и Правления АО «KEGOC»), нанятых из

местного населения (граждане Республики Казахстан), на 31 декабря 2022 года составляет 90,9%.

Динамика персонала в 2022 году

чел.



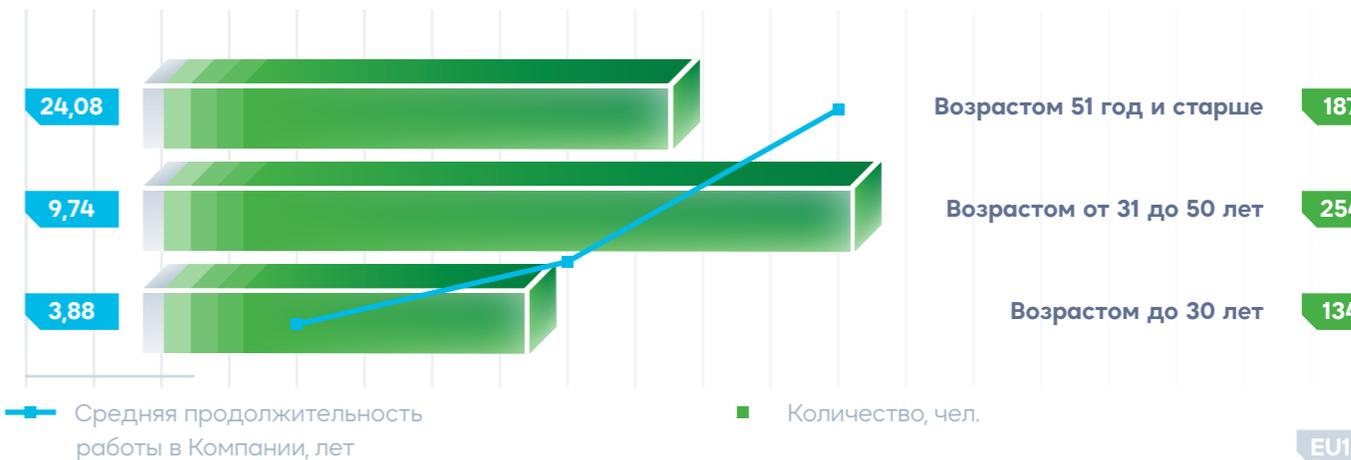
Текущая текучесть кадров

%



Установленное пороговое значение

Продолжительность работы в АО «KEGOC» работников, покинувших Компанию в 2022 году



EU14



Итоговое значение текучести кадров в АО «KEGOC» за 2022 год составило 8,13%, при установленном пороговом значении «не выше 10%». При этом текучесть кадров среди мужчин составила 7,35%, среди женщин – 3,23%. Средний стаж работы мужчин, покинувших Компанию в 2022 году, был 13,5 лет (451 человек), женщин – 14,2 лет (124 человека).

401-1, EU14

В целях управления риском текучести кадров в Компании проводятся следующие предупредительные мероприятия:

- оказание социальной поддержки, поощрение и признание заслуг, процедуры управления талантами, обучения и развития;
- мониторинг среднерыночной заработной платы, совершенствование системы оплаты труда;
- проведение опросов по определению социальных рейтингов.

Политика в области найма работников

Поиск и подбор нацелен на назначение наиболее подходящих кандидатов, соответствующих предъявляемым требованиям по уровню квалификации, профессиональным, деловым и личностным качествам. Выбор кандидатов осуществляется по результатам конкурсного отбора с соблюдением принципов меритократии, прозрачности и объективности. При равных условиях приоритет отдается внутренним кандидатам в целях реализации программ преемственности и управления талантами.

АО «KEGOC» предоставляет равные возможности всем кандидатам, независимо от их национальной и расовой принадлежности, пола, возраста, семейного и социального положения или прочих других отличительных качеств.



Система мотивации

Оплата труда работников Компании производится в соответствии с законодательством Республики Казахстан, Коллективным договором, трудовыми договорами, внутренними документами по оплате труда и премированию.

С 1 февраля 2022 года повышена заработная плата с учетом социальной справедливости и эффекта на заработную плату в абсолютных значениях. Так всему рабочему персоналу заработная плата повышена на 45 000 тенге или в среднем на 25%. Оклады инженерно-технических работников и специалистов также по-

вышены на 45 000 тенге или в среднем на 18%. А оклады руководителей среднего звена выросли на 30 000 тенге или в среднем на 4%.

С 1 июля 2022 года повышена заработная плата отдельной категории производственного персонала на 6 и 3%.

В 2022 году премирование осуществлялось исходя из запланированных средств в бюджете, а также работники дополнительно поощрены премиями к юбилею Компании и Дню Республики.

Система оплаты труда в АО «KEGOC»

Материальное вознаграждение		Нематериальное вознаграждение
Базовая часть	Переменная часть	Социальная поддержка работников
(заработная плата, доплаты и надбавки)	(премии по результатам деятельности, единовременные премии, вознаграждение руководящих и управленческих работников)	-

В Компании предусмотрены равное вознаграждение за труд мужчин и женщин, а также единый подход при определении оплаты труда мужчин и женщин в филиалах АО «KEGOC», расположенных во всех

регионах страны. Должностные оклады работников АО «KEGOC» в 2022 году превышали минимальную заработную плату, установленную в Республике Казахстан.



Отношение стандартной заработной платы начального уровня работников АО «KEGOC» к установленной в Республике Казахстан минимальной заработной плате на 2022 год

Минимальный размер заработной платы в Республике Казахстан в 2022 году, тенге	Минимальный размер заработной платы в АО «KEGOC»* в 2022 году, тенге	Отклонение, %
60 000*	130 000**	152,5%

* установленный с 1 января 2022 года минимальный размер заработной платы согласно Закону Республики Казахстан от 2 декабря 2021 года № 77-VII «О республиканском бюджете на 2022–2024 годы».

** под минимальным уровнем заработной платой подразумевается должностной оклад сторожа дочерней организации АО «Энергоинформ».

Средний размер заработной платы в промышленности Республики Казахстан в 2022 году, тенге	Средний уровень заработной платы в АО «KEGOC»* в 2022 году, тенге	Отклонение, %
416 225*	401 121**	- 3,6%

* согласно информации «Бюро национальной статистики Агентства по стратегическому планированию и реформам Республики Казахстан».

** среднемесячная заработная плата АО «KEGOC» за 2022 год

С целью развития системы мотивации персонала и оценки вклада работника в развитие Компании в 2022 году по случаю 25-летия АО «KEGOC», а также

к государственному и профессиональному праздникам поощрены государственными, отраслевыми наградами и юбилейными медалями 1 047 работников.



Социальная защита работников

Деятельность Компании по социальной поддержке работников регламентируется следующими внутренними документами:

- Коллективный договор;
- Кадровая политика АО «KEGOC» на 2018–2028 годы;
- Правила о поощрении и признании заслуг работников;
- Правила оказания социальной поддержки работникам.

Вышеуказанные политики распространяются на всех работников Компании, включая временно принятых работников и работающих в режиме неполного рабочего времени.

2-24, 401-2

В соответствии с указанными документами предусматривается оказание следующих видов социальной поддержки работникам АО «KEGOC»:

1. материальная помощь;
2. компенсационные выплаты;
3. содействие в решении жилищных вопросов.

АО «KEGOC» с целью создания благоприятных условий для эффективной работы, повышения лояльности оказывает социальную поддержку работникам Компании: материальная помощь для оздоровления при предоставлении оплачиваемого ежегодного трудового отпуска, к юбилейной дате, в связи с рождением ребенка, в связи со смертью работника, членов семьи работника и пенсионера, состоящего на учете в АО «KEGOC», на оплату медицинского лечения работника и детей-инвалидов, инвалидов детства, независимо от группы инвалидности и возраста.

Также АО «KEGOC» оплачивает отпуск по беременности и родам, отпуск работникам, усыновившим (удочерившим) новорожденного ребенка (детей), с сохранением

средней заработной платы за вычетом суммы социальной выплаты, на случай потери дохода в связи с беременностью и родами, усыновлением (удочерением) новорожденного ребенка (детей), осуществленной в соответствии с законодательством Республики Казахстан об обязательном социальном страховании.

В 2022 году Компания стала предоставлять социальные отпуска с сохранением заработной платы в следующих случаях: регистрация брака, рождение ребенка, похороны близких родственников, в связи с юбилеем (50, 60 лет); женщинам, одиноким отцам и опекунам, воспитывающим детей от 6 до 9 лет – первый день начала учебного года, родителям учащихся выпускного класса – 1 (один) день, в день проведения школой «последнего звонка». А также предоставляются дни отдыха для проведения профилактических прививок и родителям, имеющим детей-инвалидов до 18 лет с сохранением средней заработной платы.

401-2

Кроме того, в соответствии с Трудовым кодексом Республики Казахстан Компания предоставляет отпуск без сохранения заработной платы работнику по уходу за ребенком до достижения им возраста трех лет: по выбору родителей – матери, либо отцу ребенка; родителю, одному воспитывающему ребенка; другому родственнику, фактически воспитывающему ребенка, оставшегося без попечения родителей, либо опекуну; работнику, усыновившему (удочерившему) новорожденного ребенка (детей). Работник может использовать отпуск по уходу за ребенком до достижения им возраста трех лет полностью или по частям. На время отпуска за работником сохраняется место работы (должность). В случае выхода на работу до истечения отпуска до достижения ребенком возраста трех лет работник предупреждает работодателя о своем намерении за месяц до начала работы. Так в 2022 году такой отпуск предоставлен 73 работникам Компании (1 мужчине и 72 женщинам). Вернулись из отпусков по уходу за детьми в 2022 году 29 женщин.

401-3



В 2022 году Компания оказала содействие в решении жилищных вопросов 117 работникам путем частичного возмещения расходов по оплате жилища на сумму 127,7 млн тенге. Также в 2022 году решением Правления АО «KEGOC» утверждена Программа льготного кредитования АО «KEGOC», которая направлена на социальную поддержку работников с целью удержания и привлечения востребованных для Компании высококвалифицированных кадров. На сегодняшний день Комиссией по социальной поддержке работников АО «KEGOC» рассмотрены 157 заявок работников АО «KEGOC» на получение льготного ипотечного займа, из них 45 работников проводят работу по сбору необходимых документов, поиску соответствующего жилья и оформлению ипотечных займов. Заявки работников, не получивших одобрение, кроме случаев, не соответствующих требованиям Программы, будут рассмотрены Комиссией по мере высвобождения финансовых ресурсов. **401-2**

Работникам пенсионного возраста при их выходе на пенсию выплачивается компенсация, а также ежегодно к профессиональному празднику «День энергетика» осуществляется единовременная материальная помощь пенсионерам, состоящим на учете Компании, Дню Победы – ветеранам ВОВ и лицам, приравненным к ним.

Таким образом в 2022 году объем средств направленных на социальную поддержку работников Компании составил свыше 332,7 млн тенге. **401-2**

Развитие персонала

АО «KEGOC» придает большое значение процессу обучения и развития персонала и руководствуется следующими принципами:

- эффективность обучения и ориентированность на результативность, решение конкретных задач, обеспечивающих повышение эффективности деятельности Компании;
- опережающий характер обучения и развития – поддержка стратегических целей развития Компании;

- целесообразность – выбор обучающих программ соответствует поставленным перед работниками целям и задачам;
- целостность системы развития, непрерывность и систематичность обучения.

В АО «KEGOC» используются следующие основные виды обучения персонала, обеспечивающие непрерывность процесса:

- самостоятельное обучение (самообразование);
- организованное обучение на производстве (производственно-техническая учеба);
- кратковременное обучение с отрывом от производства на курсах повышения квалификации специализированных учебных заведений.

Обучение персонала проводится с использованием всего спектра современных методов обучения: бизнес-практикумы, семинары, тренинги, стажировки, повышение квалификации, программы профессиональной подготовки и переподготовки, форумы, конференции.

В отчетном году прошли обучение 2 385 работников, что составляет 54,5% от списочной численности работников. Фактические затраты АО «KEGOC» на обучение за 2022 год составили 182,5 млн тенге или 54,5% от плана, что на 43,4% выше исполнения за 2021 год.

Общее количество часов обучения составило 110 534,0 часов, из них: для мужчин – 96 938,5 часов, для женщин – 13 595,5 часов; для работников АУП – 14 890 часов, для работников ПП – 95 644 часов.

Среднегодовое количество часов обучения на 1 работника составило 27,6 часов, в том числе: для работников АУП – 27,1 часов, для работников ПП – 27,6 часов.

Среднее количество часов обучения на одного сотрудника мужского пола – 27,7 часов, женского пола – 26,9 часов. **404-1**

Для повышения уровня профессиональных знаний, умений и навыков молодых кадров производственного персонала, оказания помощи в их профессиональном становлении, сохранения компетенций опытных работников производственного персонала, адаптации к корпоративной культуре, усвоения традиций и правил поведения, в АО «KEGOC» внедрена и действует система наставничества. В Компании ежегодно проводится конкурс «Лучший наставник года». **404-2**

Планомерно осуществляется работа по формированию пула талантов АО «KEGOC»: утверждены функциональный пул и менеджмент-пул преемников в количестве 219 человек.

Оценка персонала

С целью повышения эффективности деятельности Компании путем определения требований к результатам работы, оценки достижения полученных результатов и предоставления работникам конструктивной обратной связи проводится оценка деятельности персонала.

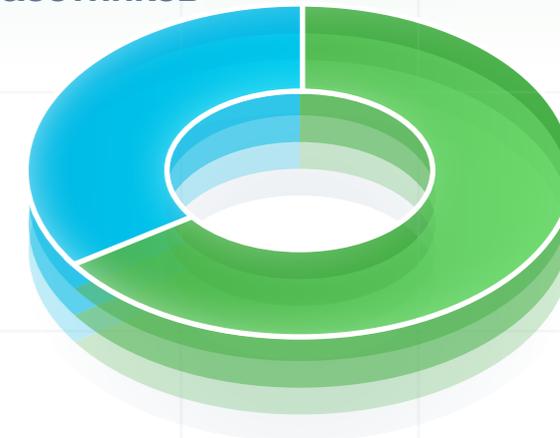
Оценка деятельности работника основана на принципах меритократии, осуществляется на постоянной основе (квартальная, годовая) и охватывает оценку по КПД/целям и по компетенциям (профессионализм и потенциал).

По результатам оценки деятельности могут приниматься решения о применении инструментов стимулирования работников (материальных и нематериальных), обучения и развития, карьерного роста.

Количество работников АО «KEGOC», прошедших в 2022 году комплексную оценку деятельности работников Компании по итогам 2021 года, составило 1 987 или 50,9% от списочной численности персонала Компании. В том числе: 1 313 мужчин и 674 женщины;

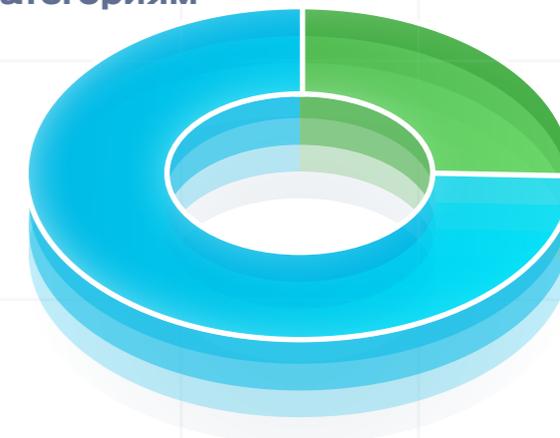
392 работника АУП и 1 595 работников ПП. **404-3**

Гендерная структура прошедших оценку работников



Мужчины 65,9%
Женщины 34,1%

Структура прошедших оценку работников по категориям



АУП 25,5%
ПП 74,5%



Коллективный договор и деятельность профсоюза

АО «KEGOC» поддерживает свободу объединения и признает право работников на заключение коллективных договоров.

Коллективный договор, разработанный с учетом предложений всех работников Компании и заключенный между АО «KEGOC» и его трудовым коллективом на 2021-2025 годы, предусматривает процедуры присоединения к нему, вопросы регулирования трудового распорядка, в том числе времени отдыха при социальных отпусках, оплаты труда, обеспечения безопасности труда и охраны здоровья работников, предоставления социальных гарантий и компенсаций, конкретизирует меры по поддержке работников и развитию кадрового потенциала, медицинского страхования и культурно-массового досуга работников. В него внесены новые изменения и дополнения в части обеспечения работников специальной одеждой, специальной обувью и другими средствами индивидуальной защиты за счет средств Компании. Также в нем отражены вопросы, касающиеся социальной поддержки ветеранов Великой Отечественной войны и лиц, приравненных к ним, ветеранов-энергетиков, состоящих на учете в Компании.

Коллективный договор распространяет свое действие на всех работников АО «KEGOC» (100%) вне зависимости от вида занятости.

В соответствии с условиями Коллективного договора, работодатель обязан письменно уведомить работника об изменении условий труда – не менее чем за пятнадцать календарных дней. Минимальный срок уведомления работников при расторжении трудовых договоров в связи с сокращением численности или штата работни-

ков, предусмотрен Коллективным договором Компании, и составляет один месяц в соответствии с Трудовым кодексом Республики Казахстан.

2-23

Профсоюзная организация работников энерготехнической отрасли была создана 27 марта 2003 года на профсоюзной конференции работников ОАО «KEGOC». Профсоюз призван контролировать соблюдение законодательства о труде, сохранение и реализацию гарантий и компенсаций, льгот.

Сегодня структура ОО «Энерготехпрофсоюза» насчитывает 10 первичных профсоюзных организаций. Общая численность членов профсоюзной организации работников АО «KEGOC» более 3 600 человек, т. е. более 90% от числа работников компании.

В составе профкома были созданы 6 постоянно действующих комиссий:

- комиссия по культурно-массовой работе;
- комиссия по спортивной работе;
- комиссия по оздоровительной и санаторно-курортной работе;
- комиссия по работе с молодежью;
- комиссия по работе с ветеранами;
- комиссия по охране труда и техники безопасности.

Кроме того, в Компании работают 5 совместных комиссий, созданных на паритетной основе профсоюзом и работодателем:

- комиссия по коллективным переговорам;
- согласительная комиссия;
- производственный совет;
- комиссия по наградам;
- комиссии по подведению итога конкурсов «Трудовые династии» и «Охраны труда».

Являясь членом Республиканского объединения профсоюзов Казахской конфедерации труда, наша профсоюзная организация является постоянным чле-

ном рабочей комиссии и принимает активное участие в работе комиссии Министерства труда и социальных отношений Республики Казахстан по Трудовому Кодексу и Закону «О профсоюзах», а также принимала участие в разработке проекта Генерального соглашения, проекта Социального кодекса Республики Казахстан и проекта Отраслевого соглашения.

Вопросам охраны труда профсоюзами уделяется особое внимание. Общественные инспекторы выезжают с проверками на объекты Компании, результаты которых тщательно рассматриваются. Так по результатам обращений работников внесены изменения в Коллективный договор по обеспечению ряда работников спецодеждой, обновлению приборов видеорегистрации при производстве работ на ЛЭП и подстанциях. В 2022 году по охране труда были организованы конкурсы: «Лучший наставник года», «Лучший филиал по соблюдению производственной безопасности».

Члены профсоюза пользуются льготами в приобретении санаторно-курортных путевок в здравницы Казахстана, ежегодно там лечатся порядка 120-140 работников Компании, в домах отдыха – более 400 членов профсоюза.

401-2

Профсоюзной организацией проводится большая работа по созданию в коллективе здоровой социальной обстановки. Так в 2022 году отмечалось 25-летие АО «KEGOC». Впервые был организован семейный отдых для работников Компании с выездом в курортную зону Боровое.

Большое внимание уделяется ветеранам энергетики и участникам ВОВ: оказывается финансовая и материальная поддержка, предоставляются льготные санаторно-курортные путевки, приглашаются на все мероприятия, проводимые Компанией. В рамках празднования «25-летия АО «KEGOC» были награждены юбилейной медалью более 140 ветеранов-пенсионеров Компании.

На учете Компании состоит:

- 58 участников ВОВ и лиц, приравненных к ним;
- более 1 200 ветеранов энергетики.

401-2

ВОЛОНТЕРСТВО

Волонтеры АО «KEGOC» продолжают участвовать в различных добровольческих акциях в разрезе регионов страны.

Сотрудники Компании традиционно приняли участие в городском донорском движении и 23 сентября 2022 года объявлен «Днем донора».

В рамках реализации проекта «Дорога в школу», организованного АО «Самрук-Қазына», волонтерами компании были доставлены рюкзаки со школьными принадлежностями и канцелярскими товарами 761 первокласснику из социально уязвимых слоев населения Актюбинской, Атырауской, Акмолинской, Кызылординской, Павлодарской и Туркестанской областей.

По обращению на портал eOtinish.kz общественного фонда «Общество Spina Bifida», работниками исполнительной дирекции филиала «НДЦ СО» и дочерней организации были собраны средства на приобретение инвалидной коляски. Также среди персонала АО «KEGOC» организована и проведена благотворительная акция для оказания помощи в лечении сына работника филиала «Южные МЭС».

Работники АО «KEGOC» и ОО «Энерготехпрофсоюз» приняли участие в благотворительных акциях по поздравлению ветеранов Великой отечественной войны и тружеников тыла в честь Дня Победы, а также оказана помощь малообеспеченным пенсионерам и семьям ко Дню пожилого человека, празднику «Курбан айт» и Дню энергетика, направлены денежные средства пострадавшим от последствий аварии на Экибастузской ТЭЦ.



Охрана труда

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

0,45

LTIFR

АО «KEGOC» провело первый форум по безопасности и охране труда с участием представителей Министерства энергетики, АО «Самрук-Қазына» и его ПК, компаний стран СНГ.

1,08

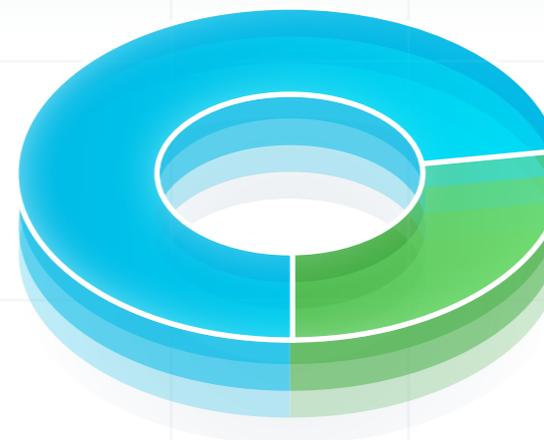
млрд тенге

Расходы на охрану труда

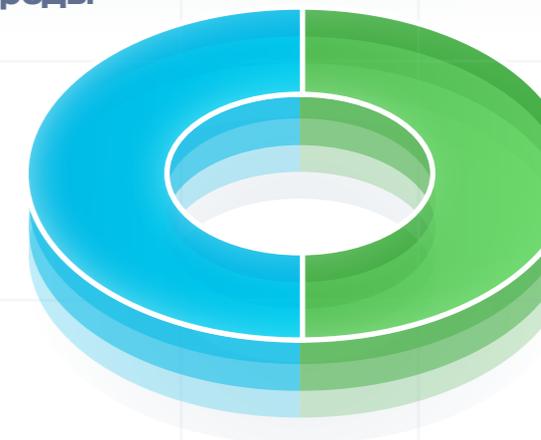
АО «KEGOC» получен сертификат Vision Zero.



Совет директоров АО «KEGOC»



Комитет по безопасности и охране труда, окружающей среды

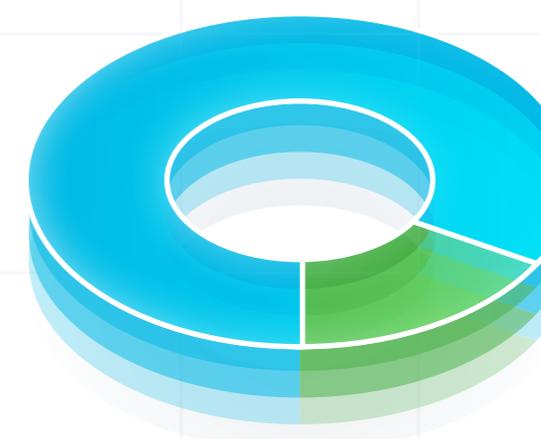


СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ

Ключевые документы

- Стратегия развития на 2022-2031 гг.
- Руководство по системе управления в области устойчивого развития
- Политика в области охраны труда
- Цели в области качества, экологии, профессиональной безопасности и охраны здоровья
- Реестр опасностей и рисков
- Руководство по системе менеджмента охраны здоровья и обеспечения безопасности труда
- Стандарт по управлению планированием системы менеджмента профессиональной безопасности и охраны здоровья
- Стандарт по поведенческому аудиту
- Стандарт по управлению безопасностью при выполнении работ подрядными организациями
- Правила расследования происшествий, инцидентов и предоставление отчетности по безопасности и охране труда
- Правила охраны труда при выполнении работ на высоте

Правление АО «KEGOC»



2-12, 2-13



Обеспечение безопасности труда и сохранение здоровья работников являются безусловными приоритетами Компании. В Компании проводится постоянная работа по созданию безопасных условий труда, снижению травматизма при выполнении технологических операций, улучшению производственных и санитарно-бытовых условий труда работников, а также по уменьшению влияния вредных и неблагоприятных факторов. **403-1**

В октябре 2022 года АО «KEGOC» провело первый форум по безопасности и охране труда в котором приняли участие представители Министерства энергетики РК, руководители и эксперты в области HSE (Health Safety Environment) АО «Самрук-Қазына» и компаний, входящих в его структуру, АО «KEGOC», а также представители компаний стран СНГ.

На форуме, прошедшем под эгидой «Года безопасности и охраны труда – 2022», профильные специалисты и лидеры в области HSE поделились передовым опытом по обеспечению безопасных условий труда, обсуждали промышленную медицину и современные средства защиты на производстве.

На мероприятии председатель делового совета «Vision Zero Казахстан» вручил АО «KEGOC» сертификат подтверждающий, что Компания является участником международного движения нулевого травматизма – Vision Zero. Концепция Vision Zero, основана на трех главных аспектах трудовой деятельности всех уровней – безопасности, здоровья и благополучия, объединяет ведущие производственные компании по всему миру.

В Компании функционирует Система менеджмента охраны здоровья и обеспечения безопасности труда, распространенная на деятельность всех структурных подразделений и ДОО Компании, целью которой является обеспечение результативности и улучшения показателей в области безопасности и охраны труда,

управление соответствующими рисками, связанными со спецификой деятельности Компании. Ежегодно формируется программа в области безопасности и охраны труда, которая определяет необходимые мероприятия, затраты и сроки их выполнения. Компания успешно внедрила и прошла сертификацию на соответствие международному стандарту ISO 45001:2018. **2-24, 403-1, 403-8**

В соответствии с требованиями законодательства Республики Казахстан осуществляется обязательное страхование работников от несчастных случаев при исполнении трудовых (служебных) обязанностей. Дополнительно осуществлено страхование жизни и здоровья работников Компании от несчастных случаев, не связанных с трудовой деятельностью (24 часа/7 дней в неделю). **403-6**

В каждом филиале созданы Службы охраны труда и производственной безопасности задачами которых являются проведение организационно-технические мероприятий по безопасности и охране труда, организации и осуществления внутреннего контроля по безопасности и охране труда, за соблюдением работниками требований нормативных правовых актов по безопасности и охране труда и т. д. **403-3**

Для диалога между работниками и работодателем по улучшению условий безопасности труда в АО «KEGOC» и в филиалах, с участием на паритетной основе представителей работодателя и работников, созданы производственные советы по безопасности и охране труда с целью объединения усилий работодателя и работников по обеспечению безопасного производства работ и охраны здоровья на рабочих местах, назначены технические инспекторы, которые участвуют в проведении проверок состояния условий, безопасности и охраны труда на рабочих местах. Все работники обязаны и имеют право остановить работу при обнаружении небезопасных условий или действий,

руководителями гарантирована полная поддержка, если работники остановят работу, которую считают не безопасной. **403-2, 403-4**

Не реже одного раза в квартал производственным советом рассматриваются предложения работников по улучшению условий безопасности и охраны труда и намечаются мероприятия обязательные для исполнения работодателя и работникам. **403-2, 403-3, 403-4**

Ежегодно проводятся идентификация и оценка рисков, которым подвергаются рабочие места, по результатам оценки формируется реестр рисков, перечень значимых рисков в области охраны здоровья и обеспечения безопасности труда, разрабатываются мероприятия по снижению рисков.

Риски анализируются с учетом вероятности их возникновения и влияния в случае их реализации, определяются ключевые риски, которые могут негативно влиять на деятельность АО «KEGOC» и достижение стратегических целей и задач. При оценке рисков используется качественный или количественный анализы, или их комбинация. К идентификации, оценке и анализу опасных и вредных факторов привлекаются все работники АО «KEGOC».

Оценка и анализ опасностей и рисков, а также управление ими осуществляется для постановки целей в области менеджмента профессиональной безопасности и охраны здоровья и достижения приемлемого уровня воздействия производственно-хозяйственной деятельности на окружающую среду и работников АО «KEGOC».

Результаты оценки и анализа опасностей и рисков являются входными данными для разработки целевых и плановых показателей. Оценка и анализ опасностей и рисков осуществляется на основании классификаторов видов деятельности, опасностей, применимых к

деятельности АО «KEGOC» с учетом географической местности и климата и включают в себя:

- идентификацию опасностей и рисков на основании классификаторов;
- оценивание рисков с существующими мерами управления на месте;
- определение всех необходимых дополнительных мер по управлению рисками;
- оценивание того, являются ли меры по управлению рисками достаточными для снижения риска до допустимого уровня.

После проведения идентификации факторов воздействия, которым подвергаются рабочие места структурных подразделений, заполняется реестр рисков с использованием метода FMEA. По результатам оценки формируются перечни значимых рисков в области профессиональной безопасности и охраны здоровья по АО «KEGOC». Для снижения уровня рисков определяются необходимые мероприятия, которые оформляются в виде ежегодных программ. **403-7**

Одним из ключевых рисков для деятельности Компании является риск возникновения несчастного случая, связанного с трудовой деятельностью. В целях минимизации данного риска в 2022 году проводились следующие мероприятия:

- квалификационные проверки знаний норм охраны труда и промышленной безопасности;
- анализ материалов видеозаписи процесса производства оперативных переключений и ремонтных работ;
- Дни техники безопасности;
- внезапные проверки рабочих мест в филиалах МЭС;
- поведенческие аудиты безопасности при выполнении работ на рабочем месте;
- контроль соблюдения водителями скоростного режима посредством систем спутникового контроля и просмотра записей видеорегистраторов и др.



Работники Компании не реже одного раза в три года проходят все виды обязательного обучения по безопасности и охране труда, квалификационные проверки знаний нормативных актов в области электроэнергетики. В 2022 году дополнительно проведено обучение по международному стандарту «NEBOSH Международный сертификат по охране труда и технике безопасности (International General Certificate)».

Перед допуском к работе работники проходят обучение безопасным методам производства работ, стажировку на рабочем месте, первичную квалификационную проверку знаний, контрольные тренировки, дублирование на рабочем месте, исполняемые под наблюдением лица, ответственного за подготовку. **403-5**

Проводится обязательный предсменный медицинский осмотр работников, занятых на тяжелых работах, работах с вредными и (или) опасными условиями труда, предрейсовый и послерейсовый медицинский осмотр водителей. Также для определения состояния здоровья проводится ежегодный медицинский осмотр производственного персонала. **403-6**

Профессиональных заболеваний работников Компании в 2022 году не выявлено. **403-10**

Для оценки уровня организации безопасных условий труда работников в АО «KEGOC» применяется коэффициент Lost Time Injury Frequency Rate (LTIFR), или коэффициент частоты травм с потерей трудоспособности, в том числе смертельных случаев, связанных с трудовой деятельностью. В мировой практике LTIFR является основным индикатором эффективности работы компаний в области охраны труда и промышленной безопасности. Показатель отражает количество случаев потери рабочего времени (LTI), отнесенное к суммарному отработанному рабочему времени в Компании (Work Hours,

WH) и нормированное на 1 млн чел. часов. Значение коэффициента LTIFR за 2022 год составило 0,45 (0,15 – в 2021 году). **403-9**

При возникновении происшествий работники Компании руководствуются правилами, регламентирующими процессы расследования происшествий, инцидентов и предоставления отчетности по безопасности и охране труда.

Причинами несчастных случаев, присущих деятельности Компании являются:

- падение с высоты;
- электротравма;
- дорожно-транспортное происшествие.

В 2022 году произошли 2 (два) несчастных случая, связанных с трудовой деятельностью работников Компании.

8 марта 2022 года на ПС 500 кВ «Семей» филиала «Восточные МЭС» в результате излома рычага дополнительного колена автогидроподъемника произошло падение люльки подъемника вместе с находящимися в ней двумя работниками. В результате несчастного случая один работник скончался, а второму работнику присвоена 3-я группа инвалидности.

6 июня 2022 года при производстве работ в ячейке 35 кВ на ПС 220 кВ «Ванновка» филиала «Южные МЭС» электрослесарь по ремонту и обслуживанию электрооборудования, приблизившись на недопустимое расстояние к оборудованию, которое находилось под напряжением, получил электротравму. В результате несчастного случая работнику присвоена 3-я группа инвалидности.

По результатам расследования несчастных случаев были разработаны корректирующие мероприятия по предотвращению подобных происшествий.

Коэффициент частоты травм с потерей трудоспособности

LTIFR



РАБОТА С ПОДРЯДНЫМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ

При производстве работ на объектах АО «KEGOC» подрядными организациями Компания несет ответственность за обеспечение безопасности их работников. В договоры АО «KEGOC» с подрядными организациями включаются обязательства по полному соблюдению требований законодательства Республики Казахстан и внутренних документов АО «KEGOC» в области безопасности и охраны труда при выполнении работ и оказании услуг.

Перед началом работ проводятся установочные совещания с представителями подрядных организаций. Допуск к работе проводится на рабочем месте. Перед допуском на рабочее место для всех работников подрядных организаций проводятся инструктажи. В частности, ответственными руководителями работ проводится инструктаж по схемам электроустановок. При ежедневном допуске проводится целевой инструктаж,

где указываются меры безопасности, опасные и вредные производственные факторы, имеющиеся на объектах Компании.

АО «KEGOC» при выполнении работ, оказании услуг на производственных объектах Компании осуществляет внутренний контроль по соблюдению персоналом подрядных организаций требований правовых актов Республики Казахстан и внутренних документов АО «KEGOC» и проводит оценки деятельности подрядной организаций в области безопасности и охраны труда. Таким образом, все работники подрядных организаций (100%), работавшие на объектах Компании, охвачены системой менеджмента охраны здоровья и обеспечение безопасности труда АО «KEGOC». Несмотря на указанное, 11 августа 2022 года при производстве работ по обследованию в рамках проекта «Реконструкция ВЛ 220 кВ «Кайракты – КарГРЭС-2», в следствие повреждения грузоподъемного механизма ПМС-328, от полученных травм скончался работник подрядчика. **403-7, 403-8, 403-9, EU18**



Качество
и эффективность

5 КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ



АО «KEGOC» ОСОЗНАЕТ СВОЮ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ НЕ ТОЛЬКО ПЕРЕД ПАРТНЕРАМИ И СОБСТВЕННЫМ ПЕРСОНАЛОМ, НО И ПЕРЕД АКЦИОНЕРАМИ. КОМПАНИЯ ПРИДЕРЖИВАЛАСЬ СВОЕЙ ДИВИДЕНДНОЙ ПОЛИТИКИ И ПРИНЯЛА РЕШЕНИЕ ДВАЖДЫ ВЫПЛАТИТЬ ДИВИДЕНДЫ АКЦИОНЕРАМ НА ОБЩУЮ СУММУ СВЫШЕ 30,2 МЛРД ТЕНГЕ, ИЗ КОТОРЫХ 13,2 МЛРД ТЕНГЕ ПО ИТОГАМ 2021 ГОДА И 17,0 МЛРД ТЕНГЕ ПО ИТОГАМ ПЕРВОГО ПОЛУГОДИЯ 2022 ГОДА.

BBB

рейтинг

корпоративного
управления

Стратегия развития АО «KEGOC» на 2022-2031 годы направлена на совершенствование корпоративного управления с учетом применения принципов ESG

ESG

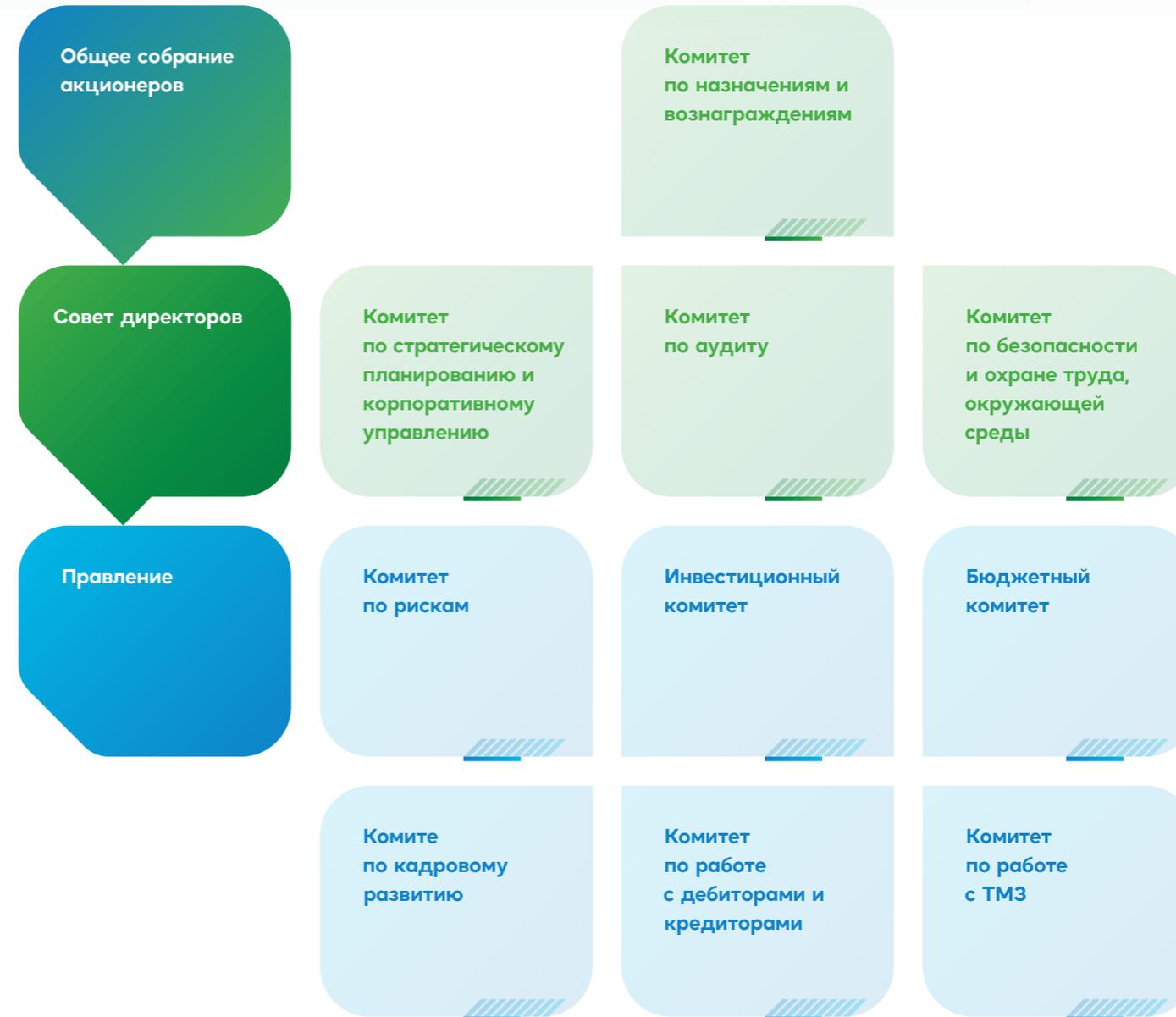
Компания готовится
к получению ESG-
рейтинга в 2023 году

Внедрение принципов ESG как подхода к ведению бизнеса и развитию корпоративной ответственности будет способствовать росту стоимости чистых активов, повышению инвестиционной привлекательности





СТРУКТУРА УПРАВЛЕНИЯ КОМПАНИЕЙ



Принципами корпоративного управления, согласно Кодексу корпоративного управления АО «KEGOC», являются:

- эффективная система корпоративного управления, основанная на четком разделении обязанностей между органами;
- защита и обеспечение соблюдения прав акционеров;
- равные условия для акционеров;
- устойчивое развитие и роль в корпоративном управлении заинтересованных сторон;
- раскрытие информации и прозрачность;
- эффективность Совета директоров и Правления АО «KEGOC».



АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

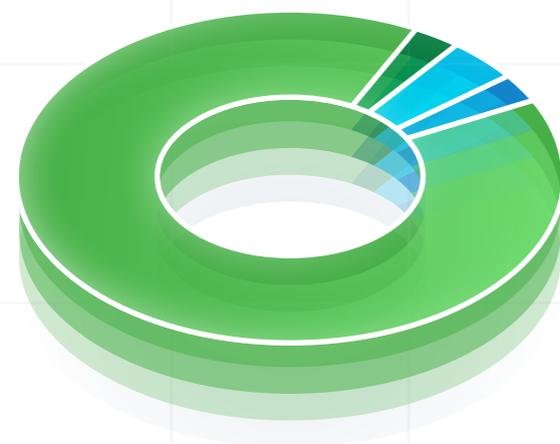
По состоянию на 31 декабря 2022 года количество объявленных и размещенных простых акций Компании – 260 000 000 штук, из них: крупному акционеру в лице АО «Самрук-Қазына», принадлежат 234 000 001 акций (90% плюс одна акция), 25 998 609 акций (9,9995%) при-

надлежат миноритарным акционерам, остальные 1 390 штук акций (0,0006%) выкуплены АО «KEGOC». **2-1**

Существенные сделки и изменения по акциям и акционерам, владеющим пятью и более процентами от количества размещенных акций Компании, в течение 2022 года не происходили. **2-6**

Структура акционеров KEGOC по состоянию

на 31 декабря 2022 года



АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына»

90%
+ 1 одна акция

АО «Единый накопительный пенсионный фонд»
36 689 физических лиц
13 юридических лиц

7,2%
1,9%
0,9%

Изменение рыночной оценки акций АО «KEGOC» в 2022 году

тенге



Источник данных – Казахстанская фондовая биржа (<https://kase.kz>).

ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

Общее собрание акционеров является высшим органом АО «KEGOC».

Общее собрание акционеров осуществляет свою деятельность и реализует свои права в соответствии с Законом Республики Казахстан «Об акционерных обществах», Уставом и Положением об Общем собрании акционеров АО «KEGOC».

В 2022 году Совет директоров 5 (пять) раз инициировал созыв Общего собрания акционеров:

- 1. Внеочередное Общее собрание акционеров проведено 10 марта 2022 года, на котором принято решения по вопросам:**
 - «Об установлении пороговых и целевых значений коэффициентов финансовой устойчивости АО «KEGOC»;
 - «Об утверждении изменений и дополнений в Положение о Совете директоров АО «KEGOC»;
 - «Об утверждении Правил формирования состава Совета директоров АО «KEGOC», определения вознаграждения и компенсации расходов членам Совета директоров АО «KEGOC».
- 2. Годовое Общее собрание акционеров проведено 26 мая 2022 года, на котором приняты решения по вопросам:**
 - «Об утверждении годовой финансовой отчетности, порядка распределения чистого дохода, принятии решения о выплате дивидендов по простым акциям и утверждении размера дивидендов в расчете на одну простую акцию АО «KEGOC» за 2021 год»;
 - «О составе Счетной комиссии АО «KEGOC»;
 - «Об обращениях акционеров на действия АО «KEGOC» и его должностных лиц и итогах их рассмотрения».

- 3. Внеочередное Общее собрание акционеров проведено 18 июля 2022 года, на котором приняты решения по вопросу:**
 - «Об изменении состава Совета директоров АО «KEGOC».
- 4. Внеочередное Общее собрание акционеров проведено 27 октября 2022 года, на котором приняты решения по вопросу:**
 - «Об утверждении полугодовой финансовой отчетности АО «KEGOC» по состоянию на и за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2022 года, порядка распределения чистого дохода, принятии решения о выплате дивидендов по простым акциям и утверждении размера дивиденда в расчете на одну простую акцию АО «KEGOC» за первое полугодие 2022 года».
- 5. Внеочередное Общее собрание акционеров проведено 30 ноября 2022 года, на котором приняты решения по вопросу:**
 - «Об утверждении Устава АО «KEGOC» в новой редакции».

Все решения Общего собрания акционеров доведены до сведения Совета директоров, Правления АО «KEGOC», поручения исполняются в полном объеме и в срок.

ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА

Дивидендная политика АО «KEGOC» основывается на соблюдении интересов акционеров при определении размеров дивидендных выплат, на повышении инвестиционной привлекательности Компании и ее капитализации, на уважении и строгом соблюдении прав акционеров, предусмотренных законодательством Республики Казахстан. Условиями выплаты дивидендов являются: наличие у Компании чистой прибыли за отчетный период либо нераспределенной прибыли; отсутствие ограничений на выплату дивидендов, предусмотренных законодательством Республики Казахстан; решение Общего собрания акционеров.



Источником выплаты дивидендов акционерам является чистый доход за соответствующий финансовый год или полугодие, либо нераспределенная прибыль, исчисляемые на основе консолидированной финансовой отчетности АО «KEGOC», составленной в соответствии с МСФО. Совет директоров Компании при подготовке предложения о порядке распределения чистого дохода за финансовый год или полугодие и размере дивидендов, исходит из того, что сумма, направляемая на выплату дивидендов, должна составлять не менее 40% чистого дохода. Решение о выплате дивидендов по простым акциям АО «KEGOC» по итогам года принимается годовым Общим собранием акционеров после утверждения годовой финансовой отчетности Компании. Решение о выплате дивидендов по простым акциям АО «KEGOC» по итогам полугодия может приниматься внеочередным Общим собранием акционеров в течение 3-х месяцев после проведения аудита финансовой отчетности Компании за соответствующий период.

Общее собрание акционеров, рассмотрев предложения Совета директоров, по своему усмотрению принимает решение о выплате дивидендов по простым акциям АО «KEGOC», утверждает размер дивиденда в расчете на одну простую акцию АО «KEGOC», а также определяет дату начала выплаты дивидендов.

Дивидендная история

Период за который начислялись дивиденды	2018		2019		2020		2021		2022
	за 1 полугодие	за год	за 1 полугодие	за год	за 1 полугодие	за год	за 1 полугодие	за год	за 1 полугодие
Размер дивиденда на одну акцию, тенге	80,53	54,53	67,17	48,86	77,09	75,01	84,72	50,85	65,44
Общая сумма начисленных дивидендов, тыс. тенге	35 115 412		30 167 638		39 545 788		35 248 011		17 014 309
Доля чистой прибыли по МСФО, направленная на выплату дивидендов, %	80%	87,6%	77,3%	74,03%	70%	73,9%	80%	66,9%	100%
Наименование органа управления эмитента, принявшего решение о выплате дивидендов	Общее собрание акционеров								
Дата проведения собрания органа управления эмитента, на котором принято решение о выплате дивидендов, дата и номер протокола	30 ноября 2018 года № 11	3 мая 2019 года № 13	25 октября 2019 года № 14	29 мая 2020 года № 17	23 октября 2020 года № 19	27 апреля 2021 года № 21	29 октября 2021 года № 24	26 мая 2022 года № 27	27 октября 2022 года № 29
Дата составления списка лиц, имеющих право на получение дивидендов	11 декабря 2018 года	14 мая 2019 года	4 ноября 2019 года	8 июня 2020 года	29 октября 2020 года	11 мая 2021 года	8 ноября 2021 года	7 июня 2022 года	15 декабря 2022 года

ПРАВА МИНОРИТАРНЫХ АКЦИОНЕРОВ

Корпоративное управление в Компании выстроено таким образом, чтобы обеспечить равные права и справедливое отношение ко всем акционерам. Права, обязанности и компетенции акционеров равны и определяются согласно действующему законодательству, и закреплены в Уставе Компании. Права акционеров включают, но не ограничиваются своевременным получением инфор-

мации, достаточной для принятия решения, в порядке, установленном законодательством Республики Казахстан, Уставом и внутренними документами Компании в области раскрытия информации; участием на общем собрании акционеров и голосованием по вопросам своей компетенции; участием в определении количественного состава, срока полномочий Совета директоров, избрании

его членов и прекращении их полномочий, а также определении размера и условий выплаты вознаграждения; получением дивидендов в размерах и сроки, определяемые решением Общего собрания акционеров на основе ясной и прозрачной дивидендной политики, передачи права голоса при участии в ОСА по доверенности, а также на совместную продажу акций.



Отчет о деятельности Совета директоров

Совет директоров подотчетен Общему собранию акционеров, обеспечивает стратегическое и общее руководство Компанией и контроль за деятельностью Правления, за исключением решения вопросов, отнесенных законодательством Республики Казахстан и (или) Уставом АО «KEGOC» к компетенции Общего собрания акционеров и (или) Правления. **2-13**

В соответствии с Уставом Компании, Совет директоров определяет направления деятельности Компании, утверждает Стратегию развития с установлением целей, задач, проектов, а также индикаторов их достижения. В процессе разработки/актуализации Стратегии развития Совет директоров проводит регулярные встречи и консультации с основными группами стейкхолдеров для понимания их ожиданий и опасений. Мониторинг реализации Стратегии развития Компании, достижения целей и индикаторов, в том числе в области устойчивого развития, осуществляется Советом директоров ежеквартально посредством рассмотрения отчетов о реализации Стратегии, отчетов о производственной безопасности, охране труда и окружающей среды, отчетов по рискам. **2-12, 2-13**

Избрание членов Совета директоров осуществляется Общим собранием акционеров на основе ясных и прозрачных процедур с учетом компетенций, навыков, достижений, деловой репутации и профессионального опыта кандидатов. При переизбрании отдельных членов Совета директоров или его полного состава на новый срок во внимание принимается их вклад в эффективность деятельности Совета директоров.

В состав Совета директоров избираются независимые директора, которые обладают достаточным профес-

сионализмом и самостоятельностью, чтобы принимать независимые и объективные решения, свободные от влияния отдельных акционеров, Правления и прочих заинтересованных сторон.

Члены Совета директоров избираются на срок не более 3 (трех) лет.

Независимый директор не может избираться в состав Совета директоров более 9 (девяти) лет подряд. В исключительных случаях допускается избрание на срок более 9 (девяти) лет, при этом избрание такого независимого директора в Совет директоров должно происходить ежегодно с подробным разъяснением необходимости избрания данного члена Совета директоров и влияния такого фактора на независимость принятия решений.

Права и обязанности членов Совета директоров определены Уставом Общества.

Решением Общего собрания акционеров от 27 апреля 2018 года (протокол № 8) состав Совета директоров был избран на три года в соответствии с Правилами отбора и избрания членов Совета директоров АО «KEGOC», с учетом соответствия кандидатов критериям отбора, квалификационным требованиям. **2-10**

Состав Совета директоров на 1 января 2022 года

- **Тиесов Суиншлик Амирхамзиевич** – председатель Совета директоров, представитель интересов АО «Самрук-Қазына»;

- **Егимбаева Жанна Дачеровна** – представитель интересов АО «Самрук-Қазына»;
- **Бердигулов Ернат Кудайбергенович** – представитель интересов АО «Самрук-Қазына»;
- **Аханзарипов Нурлан Заманбекович** – независимый директор;
- **Бекенов Жанбота Темиргалиевич** – независимый директор;
- **Ульф Вокурка** – независимый директор;
- **Молдабаев Каныш Танирбергенович** – председатель Правления АО «KEGOC».

10 марта 2022 года (протокол № 26) решением внеочередного Общего собрания акционеров АО «KEGOC»:

- досрочно прекращены полномочия представителей АО «Самрук-Қазына»: председателя Совета директоров Тиесова Суиншлика Амирхамзиевича и члена Совета директоров Егимбаевой Жанны Дачеровны;
- избраны представители АО «Самрук-Қазына»: председатель Совета директоров Бердигулов Ернат Кудайбергенович и члены Совета директоров Репин Алексей Юрьевич и Жамиев Алмат Кунжолович.

18 июля 2022 года (протокол № 28) решением внеочередного Общего собрания акционеров АО «KEGOC»:

- досрочно прекращены полномочия независимого директора Бекенова Жанботы Темиргалиевича на основании его заявления с 25 июня 2022 года;
- избран Суентаев Дамир Серкбаевич в качестве члена Совета директоров, независимого директора.



СВЕДЕНИЯ О ЧЛЕНАХ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

(состав Совета директоров на 31 декабря 2022 года)

2-9



ЕРНАТ КУДАЙБЕРГЕНОВИЧ БЕРДИГУЛОВ

Председатель Совета директоров АО «KEGOC», представитель АО «Самрук-Қазына»

2-11

1987 года рождения, гражданин Республики Казахстан.

ИЗБРАН 24 НОЯБРЯ 2021 ГОДА (ПРОТОКОЛ № 25) И 10 МАРТА 2022 ГОДА (ПРОТОКОЛ № 26) РЕШЕНИЯМИ ОБЩЕГО СОБРАНИЯ АКЦИОНЕРОВ АО «KEGOC».

Акциями АО «KEGOC» и его ДО не владеет.

Образование:

- **2004–2007 гг.** – Казахский Национальный университет им. Аль-Фараби, факультет международных отношений, Алматы.
- **2007–2010 гг.** – University of Toronto по специальности Государственная политика и Международные отношения (направление – Международная экономика), г. Торонто.
- **2015–2018 гг.** – University of Warwick в Великобритании, Магистр бизнес-администрирования, г. Ковентри.
- **2022 г.** – по настоящее время – Harvard Business School – Program for Leadership Development.

Опыт работы

за последние пять лет:

- **2022 г.** – по настоящее время – управляющий директор по стратегии и управлению активами АО «Самрук-Қазына».
- **2021–2022 гг.** – со-управляющий директор по стратегии, устойчивому развитию и цифровой трансформации АО «Самрук-Қазына».
- **2019–2021 гг.** – руководитель проектов в международной консалтинговой компании Whiteshield Partners (в разные годы – старший аналитик, консультант).

- **2018–2019 гг.** – аналитик Дирекции по управлению активами АО «Самрук-Қазына».

Участие в органах управления других организаций за последние пять лет:

- Состоит в составах Советов директоров других дочерних организаций АО «Самрук-Қазына».



НУРЛАН ЗАМАНБЕКОВИЧ АХАНЗАРИПОВ

Старший независимый директор, председатель КНВ, член КСПКУ и КА Совета директоров АО «KEGOC»

1965 года рождения, гражданин Республики Казахстан.

ИЗБРАН 26 ИЮНЯ 2020 ГОДА (ПРОТОКОЛ № 18), 27 АПРЕЛЯ 2021 ГОДА (ПРОТОКОЛ № 21) РЕШЕНИЕМ ВНЕОЧЕРЕДНОГО ОБЩЕГО СОБРАНИЯ АКЦИОНЕРОВ АО «KEGOC».

Акциями АО «KEGOC» и его ДО не владеет.

Образование:

- **1991 г.** – Семипалатинский технологический университет им. Шакарима, специальность – бухгалтер-экономист, г. Семей.
- **1995 г.** – KIMEP MBA, Мастер Делового Администрирования.
- **2015 г.** – Казахский национальный технический университет им. К. И. Сатпаева, специальность – геология и разведка полезных ископаемых.
- **Сертифицированный независимый директор (Cert IoD) Institute of Directors, UK.**

Опыт работы

за последние пять лет:

- **2022 г.** – по настоящее время – член Совета директоров, независимый директор АО «НК «QazaqGaz».
- **2021 г.** – по настоящее время – член Совета директоров, независимый директор АО «НК «Қазақстан темір жолы».
- **2017 г.** – по настоящее время – член Совета директоров, независимый директор АО «Астана-ГазКМГ».
- **2019–2020 гг.** – член Совета директоров АО «Центр Инжиниринга и трансферта технологий» (группа НУХ «Байтерек»).

- **2017–2018 гг.** – член Совета директоров, независимый директор АО «НК «Казахстан Инжиниринг».

Участие в органах управления других организаций за последние пять лет:

- **2013–2021 гг.** – член Управляющего совета ассоциации налогоплательщиков Казахстана «АНК».
- **2013–2020 гг.** – член Экспертного Совета Ассоциации «КазЭнерджи».



СВЕДЕНИЯ О ЧЛЕНАХ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

(состав Совета директоров на 31 декабря 2022 года)



УЛЬФ ВОКУРКА

Независимый директор, председатель КСПКУ и КБОТОС, член КА Совета директоров АО «KEGOC»

1962 года рождения, гражданин Федеративной Республики Германия.

ИЗБРАН 30 ИЮЛЯ 2021 ГОДА (ПРОТОКОЛ № 22) РЕШЕНИЕМ ОБЩЕГО СОБРАНИЯ АКЦИОНЕРОВ АО «KEGOC».

Акциями АО «KEGOC» и его ДО не владеет.

Образование:

- 1980-1981 гг. – Университет им. Мартина Лютера, г. Галле-на-Зале.
- 1983-1989 гг. – Московский Государственный институт международных отношений МИД СССР (МГИМО) по специальности «Международные отношения», г. Москва.

Опыт работы

за последние пять лет:

- 2018-2019 гг. – председатель Правления АО «Цеснабанк», г. Астана.
- 2017-2018 гг. – председатель Правления АО «Казкоммерцбанк», г. Алматы.

Участие в органах управления других организаций за последние пять лет:

- 2021 – по настоящее время – независимый директор Совета директоров АО «Қазақстан темір жолы».
- 2019-2022 гг. – независимый директор Совета директоров АО «Нурбанк», г. Алматы.
- 2016 г. – по настоящее время – независимый директор Совета директоров АО «Администрация МФЦА», г. Астана.

- 2015 г. – по настоящее время – независимый директор член Совета директоров АО «KAZAKH INVEST».



ДАМИР СЕРКБАЕВИЧ СУЕНТАЕВ

Независимый директор, председатель КА, член КНВ Совета директоров АО «KEGOC»

1984 года рождения, гражданин Республики Казахстан.

18 ИЮЛЯ 2022 ГОДА (ПРОТОКОЛ № 28 РЕШЕНИЕМ ВНЕОЧЕРЕДНОГО ОБЩЕГО СОБРАНИЯ АКЦИОНЕРОВ АО «KEGOC».

Акциями АО «KEGOC» и его ДО не владеет.

Образование:

- 2001-2006 гг. – Казахская государственная юридическая Академия, специальность юриспруденция, г. Алматы.
- 2006-2008 гг. – Казахский экономический университет им. Т. Рыскулова, бакалавр экономики, г. Алматы.
- 2012-2014 гг. – Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ, факультет инновационно-технологического бизнеса, МВА «Инновационный и проектный менеджмент», г. Москва.
- 2018-2022 гг. – Институт директоров Великобритании, Программа IoD Chartered Direktor, Лондон.

Опыт работы

за последние пять лет:

- 2021 г. – по настоящее время – президент АО «Национальный центр экспертизы и сертификации».
- 2016 г. – по настоящее время – председатель ОЮЛ «Digital Finance Union».
- 2015 г. – по настоящее время – советник председателя Правления ОЮЛ «Союз машиностроителей Казахстана».

- 2015 г. – по настоящее время – предприниматель, частные бизнес-проекты.
- 2011-2015 гг. – Управляющий директор АО «НК «Казахстан Инжиниринг».

Участие в органах управления других организаций за последние пять лет:

- 2019 г. – по настоящее время – АО «ИО Казахстанская ипотечная компания»/АО «НУХ «Байтерек», председатель Комитета по аудиту.
- 2020 г. – по настоящее время – АО «СЭГРЭС-2» /АО «Самрук-Қазына».
- 2018-2020 гг. – АО «Казахстанский оператор электрической энергии и мощности».
- 2018-2021 гг. – АО «Пассажирские перевозки»/АО «НК «Казахстан Темир Жолы».
- 2018 г. – по настоящее время – АО «Казагрогарант»/АО «НУХ «КазАгро», председатель Комитета по стратегическому планированию.
- 2016 г. – по настоящее время – АО «НК «КазАхЭкспорт», АО «Национальный управляющий холдинг «Байтерек», председатель Комитета по аудиту, Комитета по стратегии.



СВЕДЕНИЯ О ЧЛЕНАХ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

(состав Совета директоров на 31 декабря 2022 года)



АЛЕКСЕЙ ЮРЬЕВИЧ РЕПИН

Член Совета директоров
АО «KEGOC», представитель
АО «Самрук-Қазына», член КСП-
КУ и КБОТОС

1961 года рождения, гражданин
Республики Казахстан.

ИЗБРАН 10 МАРТА 2022 ГОДА (ПРОТОКОЛ № 26)
РЕШЕНИЕМ ОБЩЕГО СОБРАНИЯ АКЦИОНЕРОВ
АО «KEGOC».

Акциями АО «KEGOC» и его ДО
не владеет.

Образование:

- **1982-1988 гг.** – Челябинский политехнический институт, энергетический факультет, инженер-электрик, г. Челябинск.
- **2000-2002 гг.** – Всероссийский финансово-экономический институт, специальность – «Финансы и кредит», экономист, г. Москва.
- **2017-2022 гг.** – The Institute of Directors, сертифицированный директор, (IoD).
- **2019-2022 гг.** – Российская Академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации (РАНХиГС), Программа MBA «Топ-менеджер», специализация «Менеджмент», г. Москва.

Опыт работы

за последние пять лет:

- **2022 г.** – по настоящее время – руководитель сектора энергетических и горнорудных активов Департамента нефтегазовых, горнорудных и энергетических активов АО «Самрук-Қазына».
- **2012-2022 гг.** – и.о. директора, заместитель главного директора по управлению активами, главный эксперт Дирекции по управлению горно-металлургическими и электроэнергетическими активами, главный эксперт Дирекции по управлению

электроэнергетическими активами АО «Самрук-Қазына».

Работа по совместительству и членство в Совете директоров за последние пять лет:

- **2022 г.** – по настоящее время – член Совета директоров ОАО «Станция Экибастузская ГРЭС-2»
- **2019-2021 гг.** – председатель Совета директоров АО «Казахстанские атомные электрические станции»
- **2018-2019 гг.** – член Наблюдательного совета ТОО «МАЭК-Казатомпром»
- **2018-2021 гг.** – член Наблюдательного совета ТОО «РФЦ и ВИЭ»
- **2015-2018 гг.** – председатель Совета директоров АО «КОРЭМ»
- **2014-2019 гг.** – член Совета директоров компании «Forum Muider B.V.» (ТОО «Богатырь-Комир»)
- **Член Советов по модернизации и трансформации бизнеса АО «Самрук-Энерго», АО «KEGOC», АО «НАК «Казатомпром».**
- **Действующий эксперт АО «Национальное агентство по технологическому развитию», ТОО «Национальный центр аккредитации» в сфере стандарта ИСО 50001:2011 «Энергоменеджмент и энергоаудит», энергосбережения, энергоэффективности.**



АЛМАТ КУНЖОЛОВИЧ ЖАМИЕВ

Член Совета директоров
АО «KEGOC», представитель
АО «Самрук-Қазына», член КНВ
и КБОТОС

1979 года рождения, гражданин
Республики Казахстан.

ИЗБРАН 10 МАРТА 2022 ГОДА (ПРОТОКОЛ № 26)
РЕШЕНИЕМ ВНЕОЧЕРЕДНОГО ОБЩЕГО
СОБРАНИЯ АКЦИОНЕРОВ АО «KEGOC».

Акциями АО «KEGOC» и его ДО
не владеет.

Образование:

- **1997-2001 гг.** – Казахский национальный университет им. Аль-Фараби, факультет «правоведение», юрист, г. Алматы.
- **2001-2003 гг.** – Казахский национальный университет им. Аль-Фараби, магистр юриспруденции, г. Алматы.
- **2003-2005 гг.** – Казахский национальный университет им. Аль-Фараби, аспирантура, г. Алматы.
- **2017-2019 гг.** – Назарбаев Университет, Высшая школа бизнеса (совместная программа с DUKE University, США), Executive MBA (finance), г. Астана.

Опыт работы

за последние пять лет:

- **2021 г.** – по настоящее время – директор Департамента правового сопровождения АО «Самрук-Қазына».
- **2016-2021 гг.** – директор Департамента правового сопровождения и методологии АО «Самрук-Қазына».
- **2014-2016 гг.** – заместитель главного директора по правовым вопросам АО «Самрук-Қазына».

Работа по совместительству и членство в Совете директоров за последние пять лет:

- **2021 г.** – по настоящее время – член Наблюдательного совета ТОО «КАЭС».
- **2020 г.** – по настоящее время – член Наблюдательного совета ТОО «Самрук-Қазына Бизнес Сервис».
- **2019-2021 гг.** – АО «Самрук-Энерго», представитель АО «Самрук-Қазына».
- **2018 г.** – по настоящее время – член Совета директоров Bolashaq Investments Ltd (компания зарегистрирована на МФЦА),
- **2017 г.** – по настоящее время – член Совета директоров – представитель АО «Самрук-Қазына» Sekerbank, Турция.



СВЕДЕНИЯ О ЧЛЕНАХ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

(состав Совета директоров на 31 декабря 2022 года)



КАНЫШ ТАНИРБЕРГЕНОВИЧ МОЛДАБАЕВ

Председатель Правления
АО «KEGOC»

1963 года рождения, гражданин
Республики Казахстан.

ИЗБРАН 27 АПРЕЛЯ 2021 ГОДА (ПРОТОКОЛ № 21)
И 24 НОЯБРЯ 2021 ГОДА (ПРОТОКОЛ № 25) РЕ-
ШЕНИЯМИ ОБЩЕГО СОБРАНИЯ АКЦИОНЕРОВ
АО «KEGOC».

Акциями АО «KEGOC» и его ДО
не владеет.

Образование:

- **2016–2020 гг.** – Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, доктор делового администрирования, г. Москва.
- **2003–2004 гг.** – Академия государственной службы при Президенте Республики Казахстан, менеджер государственной службы, г. Астана.
- **1999–2002 гг.** – Карагандинский государственный технический университет, факультет экономики, экономист-юрист, г. Караганды.
- **1981–1987 гг.** – Павлодарский индустриальный институт, факультет инженерии, инженер-электрик, г. Павлодар.

Опыт работы

за последние пять лет:

- **2021 г.** – по настоящее время – председатель Правления АО «KEGOC».
- **2021–2021 гг.** – директор Дирекции энергетических и горнорудных активов АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Казына».

- **2019–2021 гг.** – руководитель сектора «Энергетика», АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Казына».
- **2018–2019 гг.** – заместитель генерального директора, АО «Казахстанские атомные электрические станции».
- **2017–2018 гг.** – управляющий директор по развитию и продажам, член Правления, АО «Самрук-Энерго».

Участие в органах управления других организаций за последние пять лет:

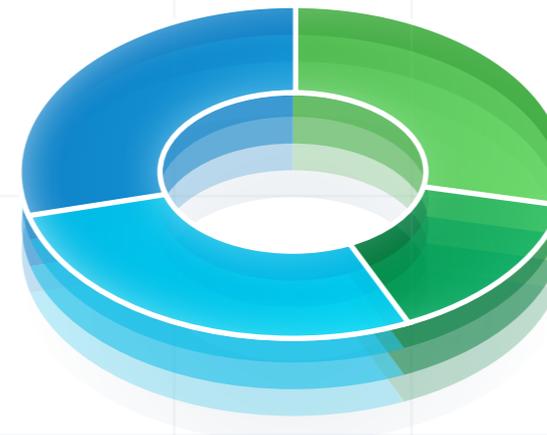
- **2019–2020 гг.** – председатель Наблюдательного совета ТОО «МАЭК-Казатомпром».

Срок полномочий каждого члена Совета директоров АО «KEGOC» совпадает со сроком полномочий Совета

директоров АО «KEGOC» в целом, который истекает в апреле 2024 года.

Возрастная структура совета директоров

чел.



31–40	2
41–50	1
51–60	2
старше 61	2

2	■
1	■
2	■
2	■

Независимость совета директоров

%



Независимые директоров	42,9%
Исполнительные директора	14,3%
Неисполнительные директора	28,6%
Председатель Совета директоров	14,3%

42,9%	■
14,3%	■
28,6%	■
14,3%	■





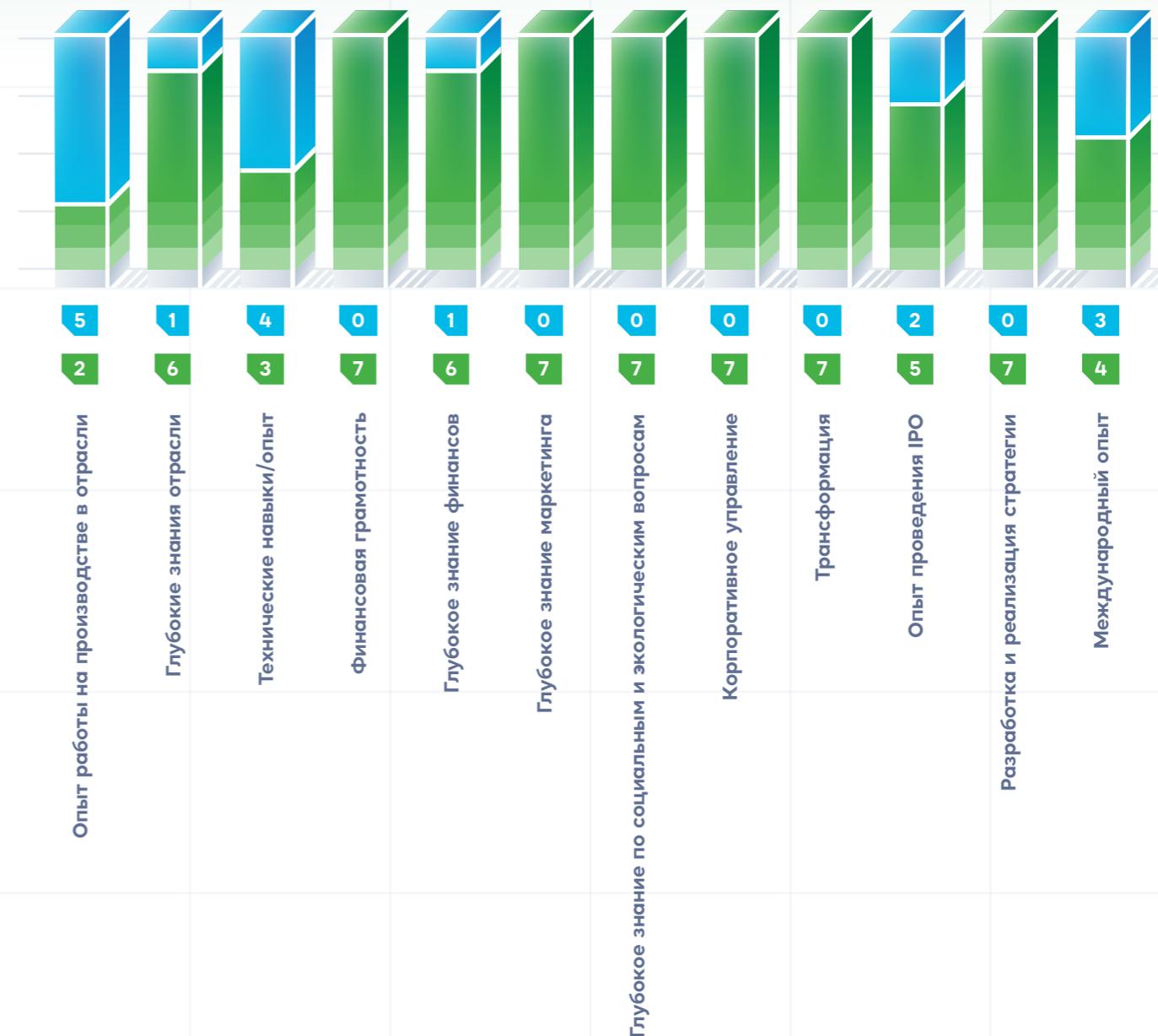
КОМПЕТЕНЦИЯ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Члены Совета директоров	Бердигулов Е. К.	Аханзарипов Н. З.	Вокурка Ульф	Суентаев Д. С.	Репин А. Ю.	Жамиев А. К.	Молдабаев К. Т.
Стаж работы в отрасли/общий стаж, лет	8/11	20/29	1,5/33	3,4/16	39/44	7,3/26	30/35
Ключевые компетенции							
Знание отрасли							
Опыт работы на производстве в отрасли					■		■
Глубокие знания отрасли	■	■	■	■	■		■
Технические навыки/опыт		■		■	■		■
Специфические навыки и опыт							
Финансовая грамотность	■	■	■	■	■	■	■
Глубокое знание финансов	■	■	■	■	■		■
Глубокое знание маркетинга	■	■	■	■	■	■	■
Глубокое знание по социальным и экологическим вопросам	■	■	■	■	■	■	■
Опыт работы в управлении и юриспруденции							
Корпоративное управление	■	■	■	■	■	■	■
Трансформация	■	■	■	■	■	■	■
Опыт проведения IPO	■	■				■	■
Разработка и реализация стратегии	■	■	■	■	■	■	■
Международный опыт	■	■	■			■	

2-9, 2-10

Баланс квалификаций членов совета директоров

чел.





КРИТЕРИИ ОТБОРА НЕЗАВИСИМЫХ ДИРЕКТОРОВ

Независимый директор должен обладать достаточным профессионализмом и самостоятельностью, чтобы принимать независимые и объективные решения, свободные от влияния отдельных акционеров, Правления и прочих заинтересованных сторон.

Независимые директора соответствуют всем законодательным критериям независимости, их статус, полномочия, права и обязанности строго регламентированы требованиями Закона Республики Казахстан «Об акционерных обществах», Устава АО «KEGOC», Кодекса корпоративного управления АО «KEGOC» и Правилами отбора и избрания членов Совета директоров АО «KEGOC».

Согласно мировой практике корпоративного управления и требованиям Закона Республики Казахстан «Об акционерных обществах», число членов Совета директоров должно составлять не менее трех человек. Не менее тридцати процентов от состава Совета директоров общества должны быть независимыми директорами.

Директор может быть признан независимым, если он:

- не является аффилированным лицом Общества и не являлся им в течение трех лет, предшествовавших его избранию в Совет директоров (за исключением случая его пребывания на должности независимого директора Общества);

- не является аффилированным лицом по отношению к аффилированным лицам Общества;
- не связан подчиненностью с должностными лицами Общества или организаций-аффилированных лиц Общества, и не был связан подчиненностью с данными лицами в течение трех лет, предшествовавших его избранию в Совет директоров;
- не участвует в аудите Общества в качестве аудитора, работающего в составе аудиторской организации, и не участвовал в таком аудите в течение трех лет, предшествовавших его избранию в Совет директоров;
- не является представителем акционера на заседаниях органов Общества и не являлся им в течение трех лет, предшествовавших его избранию в Совет директоров;
- не является государственным служащим.

2-9, 2-10

Заседания Совета директоров АО «KEGOC»

- В 2022 году Советом директоров проведено 12 очных заседаний.
- Общее количество рассмотренных вопросов – 126.

2-13

Участие членов Совета директоров на заседаниях в 2022 году:

Члены Совета директоров	01.02.2022	03.03.2022	25.03.2022	20.04.2022	26.05.2022	15.06.2022	24.06.2022	26.08.2022	23.09.2022	21.10.2022	18.11.2022	15.12.2022	%
Тиесов Суиншлик Амирхамзиевич <i>председатель Совета директоров</i>	■	■	прекращены полномочия с 10 марта 2022 года										100
Бердигулов Ернат Кудайбергенович <i>председатель Совета директоров</i>	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	100
Аханзарипов Нурлан Заманбекович <i>независимый директор</i>	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	100
Бекенов Жанбота Темиргалиевич <i>независимый директор</i>	■	■	■	■	■	■	■	прекращены полномочия с 25 июня 2022 года				100	
Ульф Вокурка <i>независимый директор</i>	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	100
Суентаев Дамир Серкбаевич <i>независимый директор</i>	не являлся членом СД							■	■	■	■	■	100
Егимбаева Жанна Дачеровна <i>представитель АО «Самрук-Қазына»</i>	■	■	прекращены полномочия с 10 марта 2022 года										100
Жамиев Алмат Кунжолович <i>представитель АО «Самрук-Қазына»</i>	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	100
Репин Алексей Юрьевич <i>представитель АО «Самрук-Қазына»</i>	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	90*
Молдабаев Каныш Танирбергенович <i>председатель Правления</i>	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	100
Итого, %												99	

■ не являлся членом СД

* Член Совета директоров Репин А. Ю. находился в трудовом отпуске и отсутствовал на заседании Совета директоров 23 сентября 2022 года



В 2022 году на заседаниях Совета директоров рассмотрены вопросы стратегического, финансово-экономического и инвестиционного направления, корпоративного управления и устойчивого развития, управления

рисками, внутреннего контроля и аудита, кадровой политики, безопасности, охраны труда и окружающей среды, деятельности дочерних организаций и прочие вопросы.



вопросы стратегические, финансово-экономические и инвестиционные	22,2%
вопросы корпоративного управления	23,8%
вопросы СУР и СВК	15,9%
вопросы кадровой политики	23,0%
вопросы безопасности, охраны труда, экологии	1,6%
вопросы деятельности дочерних организаций	8,0%
прочие вопросы	5,5%

2-13

КОМИТЕТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

В целях создания площадки для активного обсуждения и детального анализа отдельных вопросов при Совете директоров созданы 4 (четыре) комитета:

- Комитет по аудиту
- Комитет по назначениям и вознаграждениям
- Комитет по стратегическому планированию и корпоративному управлению
- Комитет по безопасности и охране труда, окружающей среды

Комитет в своей деятельности полностью подотчетен Совету директоров. Члены Комитета избраны Советом директоров, председателем Комитета является независимый директор, в состав Комитета также входит эксперт без права голоса, который представляет Комитету рекомендации исходя из политик и видений АО «Самрук-Қазына», как крупного акционера Компании.

Все члены Комитета обладают достаточными знаниями и опытом, в том числе практическим.

Комитет по аудиту

2-9

Деятельность Комитета урегулирована Положением о Комитете по аудиту, утвержденным решением Совета директоров АО «KEGOC» от 30 ноября 2018 года (протокол № 12).

В состав Комитета по аудиту входят три независимых директора и эксперт (без права голоса).

По состоянию на 1 января 2022 года в состав Комитета входили следующие члены Комитета:

- **Бекенов Жанбота Темиргалиевич** – председатель Комитета, независимый директор

- **Аханзарипов Нурлан Заманбекович** – председатель, независимый директор
- **Ульф Вокурка** – председатель, независимый директор
- **Пирмаханов Сакен Булегенович** – эксперт (без права голоса)

По состоянию на 31 декабря 2022 года в состав Комитета входили следующие члены Комитета:

- **Суентаев Дамир Серкбаевич** – председатель Комитета, независимый директор
- **Аханзарипов Нурлан Заманбекович** – член Комитета, старший независимый директор
- **Ульф Вокурка** – член Комитета, независимый директор
- **Мынжанов Ернар Сеитович** – эксперт (без права голоса)

В соответствии с решением Совета директоров от 26 августа 2022 года (протокол № 8) в состав Комитета внесены изменения и дополнения.

Участие членов КА в заседаниях в 2022 году

	31.01.2022	02.03.2022	24.03.2022	19.04.2022	25.05.2022	24.06.2022	25.08.2022	23.09.2021	20.10.2022	17.11.2022	14.12.2022	%
Члены Комитета по аудиту												
Бекенов Жанбота Темиргалиевич <i>председатель Комитета, независимый директор</i>	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	100
Аханзарипов Нурлан Заманбекович <i>член Комитета, старший независимый директор</i>	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	100
Ульф Вокурка <i>член Комитета, независимый директор</i>	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	100
Суентаев Дамир Серкбаевич <i>председатель Комитета, независимый директор</i>	не являлся членом Комитета								■	■	■	100
Итого, %												100

В 2022 году Комитетом проведено 11 очных заседаний, на которых рассмотрено 64 вопроса.

2-13

Совету директоров Комитетом представлены рекомендации по вопросам внутреннего контроля и управления

рисками, финансовой отчетности, по внешнему аудиту, включая проведение встреч с представителями внешнего аудитора, осуществляющего аудит финансовой отчетности АО «KEGOC», вопросы деятельности Службы внутреннего аудита и Комплаенс-официера, прочие вопросы.



Проведены 4 встречи с представителями внешнего аудитора ТОО «RSM Qazaqstan», на которых рассмотрены отчеты по планированию аудиторской проверки за год, заканчивающийся 31 декабря 2021 года, по результатам аудита консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2021 года, по результа-

там аудита промежуточной финансовой отчетности по состоянию на 30 июня 2022 года и за шесть месяцев, закончившихся на указанную дату, по результатам промежуточных процедур по аудиту консолидированной финансовой отчетности за 2022 год, в том числе вопросов подтверждения независимости внешнего аудитора.

Вопросы, рассмотренные на заседаниях КА в 2022 году

%



вопросы внутреннего аудита	27%
вопросы комплаенс	13%
вопросы сур и свк	15%
вопросы касательно финансовой отчетности	8%
прочие	37%

2-13

При этом отклонений Советом директоров отдельных предложений/рекомендаций Комитета при рассмотрении вопросов в 2022 году, не зафиксировано.

эксперт без права голоса, который представляет Комитету рекомендации исходя из политик и видений АО «Самрук-Қазына», как крупного акционера Компании.

Комитет по назначениям и вознаграждениям

2-9

Деятельность Комитета урегулирована Положением о Комитете по назначениям и вознаграждениям, актуализированным и утвержденным решением Совета директоров АО «KEGOC» от 15 декабря 2022 года (протокол № 12).

Все члены Комитета обладают достаточными знаниями и большим опытом, в том числе практическим.

Комитет состоит из 4 (четырёх) членов, из них 2 (два) независимых директора, 1 (один) представитель АО «Самрук-Қазына» и эксперт (без права голоса).

По состоянию на 1 января 2022 года в состав Комитета входили следующие члены Комитета:

- Аханзарипов Нурлан Заманбекович – председатель, независимый директор
- Бекенов Жанбота Темиргалиевич – член Комитета, независимый директор

Комитет в своей деятельности полностью подотчетен Совету директоров. Члены Комитета избраны Советом директоров, председателем Комитета является независимый директор, в состав Комитета также входит

- Егимбаева Жанна Дачеровна – член Комитета, представитель АО «Самрук-Қазына»
- Каримов Даулет Сабитович – эксперт (без права голоса).

В соответствии с решениями Совета директоров от 20 апреля 2022 года (протокол № 4) и от 26 августа 2022 года (протокол № 8) в состав Комитета внесены изменения и дополнения.

По состоянию на 31 декабря 2022 года в состав Комитета входили следующие члены Комитета:

- Аханзарипов Нурлан Заманбекович – председатель Комитета, старший независимый директор;
- Суентаев Дамир Серкбаевич – член Комитета, независимый директор
- Жамиев Алмат Кунжолович – член Комитета, представитель АО «Самрук-Қазына»;
- Тютеебаев Сырым Сакенович – эксперт (без права голоса).

Участие в заседаниях Комитета в 2022 году

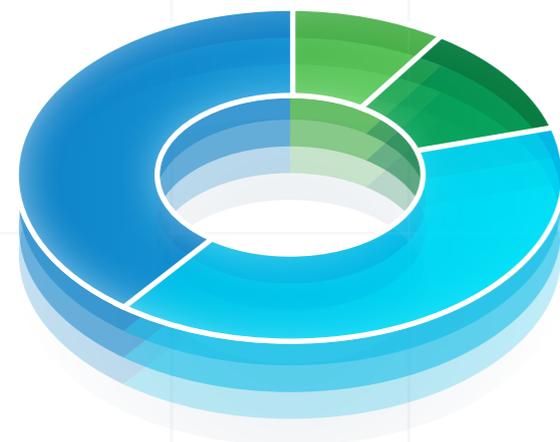
Члены Комитета по назначениям и вознаграждениям	14.01.2022	31.01.2022	02.03.2022	24.03.2022	19.04.2022	21.04.2022	25.05.2022	24.06.2022	25.08.2022	20.10.2022	17.11.2022	14.12.2022	%
	Аханзарипов Нурлан Заманбекович <i>председатель, независимый директор</i>	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Бекенов Жанбота Темиргалиевич <i>независимый директор</i>	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	100
Егимбаева Жанна Дачеровна <i>представитель АО «Самрук-Қазына»</i>	■	■	■	прекращены полномочия с 10 марта 2022 года				■	■	■	■	■	100
Суентаев Дамир Серкбаевич <i>независимый директор</i>	не являлся членом Комитета								■	■	■	■	100
Жамиев Алмат Кунжолович <i>представитель АО «Самрук-Қазына»</i>	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	100
Каримов Даулет Сабитович <i>эксперт (без права голоса)</i>	■	■	прекращены полномочия с 18 февраля 2022 года				■	■	■	■	■	■	100
Дюсенов Ержан Абаевич <i>эксперт (без права голоса)</i>	не являлся экспертом Комитета				■	■	■	■	■	■	■	■	100
Тютеебаев Сырым Сакенович <i>эксперт (без права голоса)</i>	не являлся экспертом Комитета								■	■	■	■	100
Итого, %													100

- не являлся членом Комитета
- прекращены полномочия с 25 июня 2022 года
- прекращены полномочия с 25 августа 2022 года



В 2022 году Комитетом проведено 12 очных заседаний, на которых рассмотрено 52 вопроса. **2-13**

Вопросы, рассмотренные на заседаниях КНВ в 2022 году



вопросы назначений **9,6%**

вопросы вознаграждений **11,5%**

вопросы преемственности и оценки **38,5%**

вопросы кадровой политики **40,4%**

2-13

За 2022 год представлены рекомендации Совету директоров по вопросам назначения/избрания квалифицированных специалистов в состав Совета директоров и Правления, на должность Омбудсмена; утверждения организационной структуры Компании, описания и оценки должностей членов Правления (СЕО-1); исполнения Менеджмента пула и функционального пула; рассмотрения ключевых показателей деятельности членов Правления и карты цели корпоративного секретаря, Омбудсмена, схемы должностных окладов Правления, Омбудсмена и корпоративного секретаря; утверждения Плана повышения квалификации членов Совета директоров; исполнения индивидуальных планов развития членов Правления и прочие вопросы.

В 2022 году Комитетом рекомендовано Совету директоров снять с повестки дня 5 (пять) вопросов, из них 3 (три) вопроса внесены повторно с учетом рекомендаций Комитета, при этом отклонений Советом директоров отдельных предложений/рекомендаций Комитета при рассмотрении вопросов в 2022 году, не зафиксировано.

Комитет по стратегическому планированию и корпоративному управлению

2-9

Деятельность Комитета урегулирована Положением о Комитете по стратегическому планированию и корпоративному управлению, актуализированным и утвержденным решением Совета директоров от 30 ноября 2019 года (протокол № 10).

Комитет в своей деятельности полностью подотчетен Совету директоров. Члены Комитета избраны большинством голосов членов Совета директоров. Председателем Комитета является независимый директор, в состав Комитета также входит эксперт без права голоса, который представляет Комитету рекомендации исходя из политик и видений АО «Самрук-Қазына», как крупного акционера Компании.

Все члены Комитета обладают достаточными знаниями и большим опытом, в том числе практическим.

Комитет состоит из 4 (четырёх) членов, из них 2 (два) независимых директора, 1 (один) представитель АО «Самрук-Қазына» и эксперт без права голоса.

По состоянию на 1 января 2022 года в состав Комитета входили следующие члены Комитета:

- **Ульф Вокурка** – председатель Комитета, независимый директор;
- **Аханзарипов Нурлан Заманбекович** – член Комитета, старший независимый директор;
- **Бердигулов Ернат Кудайбергенович** – член Комитета, представитель АО «Самрук-Қазына»;
- **Каримов Даулет Сабитович** – эксперт без права голоса.

В соответствии с решениями Совета директоров от 20 апреля 2022 года (протокол № 4) и от 26 августа 2022 года (протокол № 8) в состав Комитета внесены изменения и дополнения.

По состоянию на 31 декабря 2022 года в состав Комитета входили следующие члены Комитета:

- **Ульф Вокурка** – председатель Комитета, независимый директор;
- **Аханзарипов Нурлан Заманбекович** – член Комитета, независимый директор;
- **Репин Алексей Юрьевич** – член Комитета, представитель АО «Самрук-Қазына»;
- **Тютөбаев Сырым Сакенович** – эксперт (без права голоса).

Состав и участие членов КСПКУ в заседаниях в 2022 году

Члены Комитета по стратегическому планированию и корпоративному управлению	31.01.2022	02.03.2022	24.03.2022	19.04.2022	25.05.2022	24.06.2022	25.08.2022	23.09.2022	20.10.2022	18.11.2022	14.12.2022	%
Ульф Вокурка <i>председатель, независимый директор</i>	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	100
Аханзарипов Нурлан Заманбекович <i>независимый директор</i>	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	100
Бердигулов Ернат <i>представитель АО «Самрук-Қазына»</i>	■	-	прекращены полномочия с 10 марта 2022 года								50*	
Репин Алексей Юрьевич <i>представитель АО «Самрук-Қазына»</i>	■	■	■	■	■	■	■	■	-	■	■	88,8*
Итого, %												84,7

■ не являлся членом Комитета

* Член Комитета Бердигулов Е. К. отсутствовал на заседании Комитета 2 марта 2022 года.

* Член Комитета Репин А. Ю. находился в трудовом отпуске и отсутствовал на заседании Комитета 23 сентября 2022 года



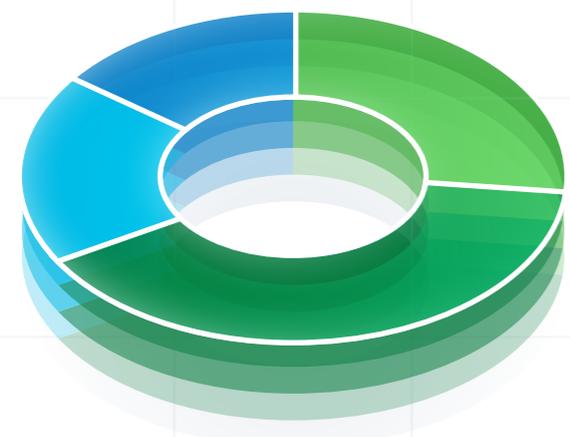
За отчетный период Комитетом проведено 11 очных заседаний, на которых рассмотрено 26 вопросов. **2-13**

В 2022 году на заседаниях Комитета по стратегическому планированию и корпоративному управлению рассмотрены вопросы по стратегическим и экономическим

направлениям, корпоративного развития и устойчивого управления, инвестиционной программе и прочие вопросы.

При этом отклонений Советом директоров отдельных предложений/рекомендаций Комитета при рассмотрении вопросов в 2022 году, не зафиксировано.

Вопросы, рассмотренные на заседаниях КСПКУ в 2022 году



- 27% вопросы стратегического планирования, Бизнес-плана
- 39% вопросы корпоративного развития и устойчивого управления
- 19% вопросы реализации инвестиционных проектов
- 15% прочие вопросы

2-13

Комитет по безопасности и охране труда, окружающей среды

2-9

Деятельность Комитета урегулирована Положением о Комитете по безопасности и охране труда, окружающей среды, актуализированным и утвержденным решением Совета директоров АО «KEGOC» от 30 ноября 2019 года (протокол № 10).

Комитет в своей деятельности полностью подотчетен Совету директоров. Члены Комитета избраны большинством голосов членов Совета директоров. Председателем Комитета является независимый директор, в состав Комитета также входит эксперт без права голоса, который представляет Комитету рекомендации исходя из политик и видений

АО «Самрук-Қазына», как крупного акционера Компании.

Все члены Комитета обладают достаточными знаниями и большим опытом, в том числе практическим.

Комитет состоит из 4 (четырёх) членов, из них 1 (один) независимый директор, 2 (два) представителя АО «Самрук-Қазына» и эксперт без права голоса.

По состоянию на 1 января 2022 года в состав Комитета входили следующие члены Комитета:

- **Ульф Вокурка** – председатель Комитета, независимый директор;
- **Егимбаева Жанна Дачеровна** – член Комитета, представитель АО «Самрук-Қазына»;
- **Бердигулов Ернат Кудайбергенович** – член Комитета, представитель АО «Самрук-Қазына»;

- **Каримов Даулет Сабитович** – эксперт (без права голоса).

В соответствии с решениями Совета директоров от 20 апреля 2022 года (протокол № 4) и от 26 августа 2022 года (протокол № 8) в состав Комитета внесены изменения и дополнения.

По состоянию на 31 декабря 2022 года в состав Комитета входили следующие члены Комитета:

- **Ульф Вокурка** – председатель Комитета, независимый директор;
- **Репин Алексей Юрьевич** – представитель АО «Самрук-Қазына»;
- **Жамиев Алмат Кунжолович** – член Комитета, представитель АО «Самрук-Қазына»;
- **Тютеебаев Сырым Сакенович** – эксперт (без права голоса).

Состав и участие членов КСПКУ в заседаниях в 2022 году

Члены Комитета по безопасности и охране труда, окружающей среды	02.03.2022	25.08.2022	23.09.2022	%
Ульф Вокурка <i>председатель, независимый директор</i>	■	■	■	100
Егимбаева Жанна Дачеровна <i>представитель АО «Самрук-Қазына»</i>	■	прекращены полномочия с 10 марта 2022 года		100
Бердигулов Ернат Кудайбергенович <i>представитель АО «Самрук-Қазына»</i>	-	прекращены полномочия с 10 марта 2022 года		-*
Репин Алексей Юрьевич <i>представитель АО «Самрук-Қазына»</i>	■	■	-	50*
Жамиев Алмат Кунжолович <i>представитель АО «Самрук-Қазына»</i>	■	■	■	100
Итого, %				70

■ не являлся членом Комитета

* Член Комитета Бердигулов Е. К. отсутствовал на заседании Комитета 2 марта 2022 года.

* Член Комитета Репин А. Ю. находился в трудовом отпуске и отсутствовал на заседании Комитета 23 сентября 2022 года

За отчетный период Комитетом проведено 3 очных заседаний, на которых рассмотрено 4 вопроса. **2-13**

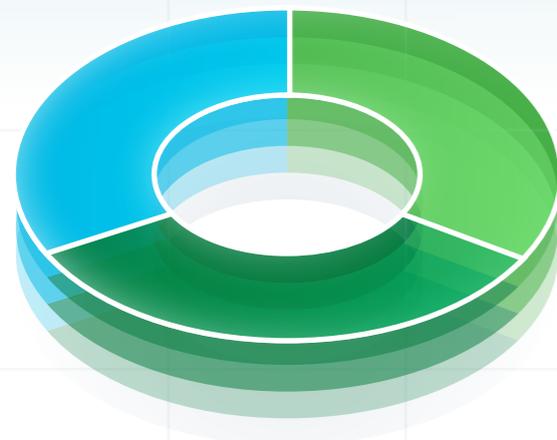
В 2022 году на заседаниях Комитета по безопасности и охране труда, окружающей среды рассмотрены вопросы

по производственной и информационной безопасности, охраны труда и окружающей среды.

При этом отклонений Советом директоров отдельных предложений/рекомендаций Комитета при рассмотрении вопросов в 2022 году, не зафиксировано.



Вопросы, рассмотренные на заседаниях КБОТОС в 2022 году



вопросы охраны труда и окружающей среды **34%**
 вопросы информационной безопасности **33%**
 прочие вопросы **33%**

2-13

ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ

Совет директоров утверждает План повышения квалификации членов Совета директоров. Корпоративный секретарь обеспечивает реализацию данных программ. Обучение директоров включает информационные совещания, посещение тренингов, форумов, конференций и рабочих групп. Для оказания помощи директорам в выполнении ими своих обязанностей предусмотрены процедуры своевременного предоставления им необходимой информации.

25 мая 2022 года члены Совета директоров посетили филиал «Акмолинские МЭС».

17 июня 2022 года на площадке АО «Казахстанская фондовая биржа» (KASE) состоялся «День эмитента» с участием членов Совета директоров, членов Правления, управляющих директоров и инвестиционным сообществом.

30 июня 2022 года TOO «SKILLS UP» проведен семинар для членов Совета директоров на тему «Санкционный режим против РФ и его последствия для АО «KEGOC».

30 сентября 2022 года TOO «KPMG Такс энд Эдвайзори» проведен семинар для членов Совета директоров на тему «Кейсы реализации ESG рисков».

7 декабря 2022 года ЧУ «Samruk Business Academy» проведен семинар для членов Совета директоров на тему «Smart Grid – вызовы будущего и настоящего в деятельности операторов национальных энергосистем».

2-17

СОБЛЮДЕНИЕ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Кодекс корпоративного управления Компании был принят на основе Кодекса корпоративного управления АО «Самрук-Қазына». Целями Кодекса корпоративного управления являются совершенствование корпоративного управления, обеспечение прозрачности управления, подтверждение приверженности стандартам надлежущего корпоративного управления.

Анализ соблюдения принципов и положений Кодекса корпоративного управления в Компании показал, что Компания в отчетном году соблюдает все положения Кодекса корпоративного управления, применимые к Компании. Ознакомиться с отчетом о соблюдении принципов и положений Кодекса корпоративного управления за 2022 год можно по [ссылке](#).

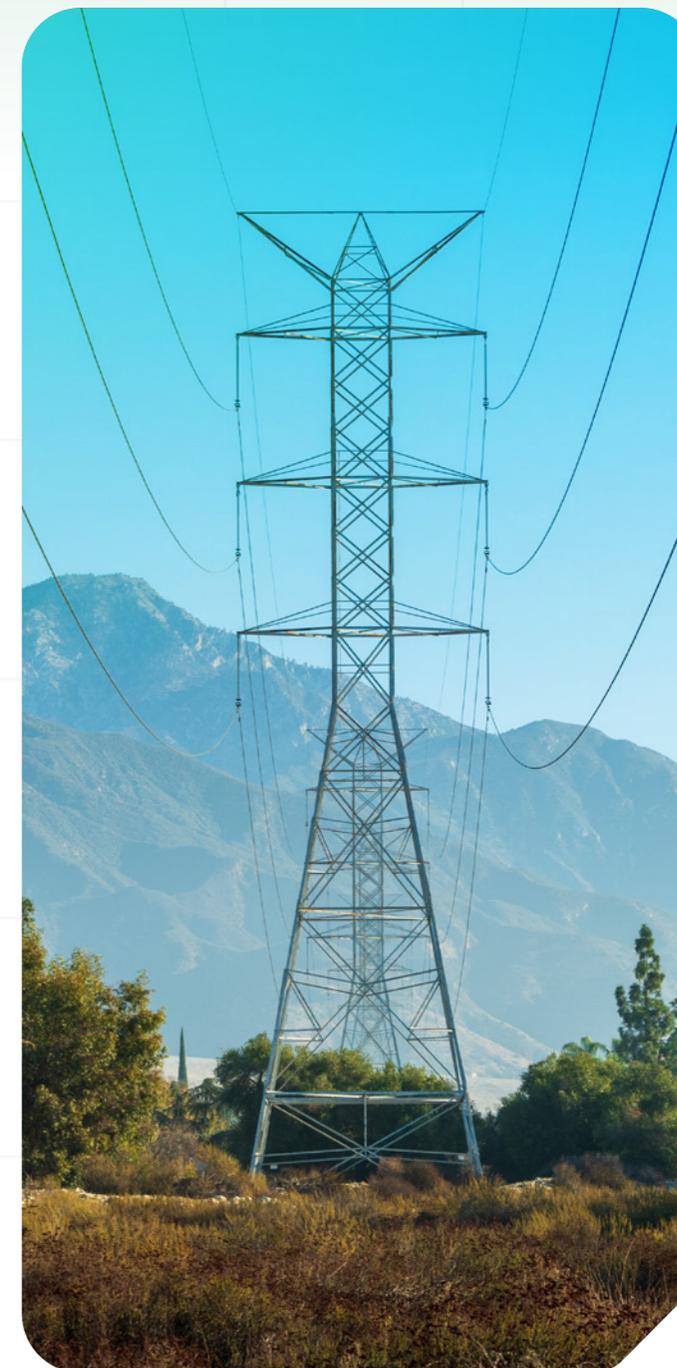
Исполнительный орган

Руководство текущей деятельностью АО «KEGOC» осуществляет коллегиальный исполнительный орган – Правление, которое принимает решения по вопросам деятельности АО «KEGOC», не отнесенным к компетенции других органов.

Правление действует в соответствии с законом Республики Казахстан «Об акционерных обществах», Уставом АО «KEGOC», Кодексом корпоративного управления и Положением о Правлении АО «KEGOC».

2-13

Назначение (избрание) и досрочное прекращение полномочий Председателя Правления Компании относится к компетенции Общего собрания акционеров. Определение количественного состава, срока полномочий Правления, избрание членов Правления (кроме Председателя), а также досрочное прекращение их полномочий относится к исключительной компетенции Совета директоров АО «KEGOC» и основывается на принципах прозрачности, объективности оценки потенциала и профессионализма и компетентности. Советом директоров АО «KEGOC» определен состав Правления АО «KEGOC» в количестве 5 (пяти) человек, 100% которых являются гражданами Республики Казахстан.





СОСТАВ ПРАВЛЕНИЯ

(На 31 декабря 2022 года)



КАНЫШ ТАНИРБЕРГЕНОВИЧ МОЛДАБАЕВ

Председатель Правления
АО «KEGOC»

1963 года рождения, гражданин
Республики Казахстан, стаж ра-
боты в отрасли – 29 лет.

Образование:

Павлодарский индустриаль-
ный институт по специальности
«Электроснабжение промышлен-
ных предприятий» (1981-1987 гг.),
Карагандинский государственный
технический университет по
специальности «Экономика и ме-
неджмент» (1999-2002 гг.), Акаде-

мия государственной службы при
Президенте Республики Казах-
стан, Государственное управле-
ние, менеджер государственной
службы (2003-2004 гг.), Россий-
ская академия народного хозяй-
ства и государственной службы
при Президенте Российской Фе-
дерации, доктор делового ад-
министрирования (2016-2020 гг.).

Опыт работы за последние пять лет:

- **2012-2018 гг.** – директор Депар-
тамента инновационно-техноло-
гической политики и развития,
управляющий директор по раз-
витию, управляющий директор
по стратегии и продажам, член
Правления, управляющий дирек-
тор по развитию и продажам,
член Правления АО «Самрук-
Энерго», заместитель председа-
теля Правления, первый замести-
тель председателя Правления.
- **2018-2019 гг.** – заместитель гене-
рального директора АО «Кзах-
станские атомные электрические
станции».
- **2019-2021 гг.** – руководитель
сектора «Энергетика», дирек-
тор дирекции энергетических и
горнорудных активов АО «Сам-
рук-Қазына».
- **2021 г.** – председатель Правле-
ния АО «KEGOC».

Акциями АО «KEGOC» и его дочерних и зависимых организаций не владеет



БАКЫТХАН МЕДЕГАЛИЕВИЧ ЖАЗЫКБАЕВ

Заместитель председателя Прав-
ления АО «KEGOC», член Правле-
ния с февраля 2017 года

1968 года рождения, гражданин
Республики Казахстан, стаж ра-
боты в отрасли – 20 лет.

Образование:

Казахская государственная ака-
демия управления им. Т. Рыскулова
по специальности «Маркетинг и
коммерция» (1994 г.), Павлодарский
государственный университет им.
С. Торайгырова по специальности
«Электроэнергетические системы

и сети» (2005 г.), АО «Университет
Нархоз», обучение по программе
МВА, магистр делового админи-
стрирования (2017 г.).

Опыт работы за последние пять лет:

- **2015-2017 гг.** – заместитель пред-
седателя Правления АО «KEGOC»
по производству.
- **2017-2018 гг.** – управляющий ди-
ректор по управлению производ-
ственными активами АО «KEGOC».
- **2018-2021 гг.** – управляющий
директор по производству
АО «KEGOC».
- **2021 г.** – заместитель предсе-
дателя Правления АО «KEGOC».

Функции в АО «KEGOC»:

Планирование деятельности по
эксплуатации, ремонту, обслужи-
ванию и диагностике производ-
ственных активов; разработка
политик и процедур по управ-
лению активами, включая нор-
мативы обслуживания активов;
разработка и реализация сред-
несрочной программы развития
филиалов МЭС; формирование
и исполнение Плана развития
(Бюджет и Инвестиционная про-
грамма); координация работы
по управлению реализуемыми
стратегическими проектами; ко-
ординация работы и контроль за

подключением пользователей к
электрической сети; контроль за
процессом заключения догово-
ров по закупкам работ/услуг с
подрядными организациями по
объектам капитального строи-
тельства; координация работы по
поиску, отбору и развитию отно-
шений с подрядными организа-
циями, а также с субподрядными
организациями; координация
Стратегии развития информа-
ционно-телекоммуникационного
комплекса и управления проек-
тами в области ИТ, телекомму-
никаций и управления данными;
координация ремонтных работ
на объектах АО «KEGOC».

Акциями АО «KEGOC» и его дочерних и зависимых организаций не владеет



СОСТАВ ПРАВЛЕНИЯ

(На 31 декабря 2022 года)



ТӨЛЕГЕН ЕСЕНҚҰЛҰЛЫ САФУАНИ

Управляющий директор по правовому сопровождению и рискам, член Правления с июня 2017 года.

1979 года рождения, гражданин Республики Казахстан, стаж работы в отрасли – 16 лет.

Образование:

Казахская государственная юридическая академия по специальности «Правоведение» (1996–2000 гг.), Казахский университет технологии и бизнеса по специальности «Государственное и местное управление», магистр

экономических наук (2011–2013 гг.), УО «Алматы Менеджмент Университет», магистр делового администрирования (2018 г.).

Опыт работы

за последние пять лет:

- 2012–2017 гг. – директор Юридического департамента АО «KEGOC».
- 2017 г. – управляющий директор по правовому сопровождению и рискам АО «KEGOC».

Функции в АО «KEGOC»:

Правовые вопросы; внедрение и совершенствование систем управления рисками, внутреннего контроля, непрерывности деятельности; совершенствование систем управления экономической, технической и информационной безопасности; выстраивание взаимодействия с государственными и негосударственными организациями по вопросам обеспечения безопасности на стратегических объектах и противодействию терроризму; координация претензионно-исковой работы; обеспечение соблюдения законности в деятельности и защиты его правовых интересов.

Является членом Совета директоров АО «Энергоинформ».

Акциями АО «KEGOC» и его дочерних и зависимых организаций не владеет



ЭЛЬВИРА БАХЫТОВНА КОНАХБАЕВА

Управляющий директор по стратегии и устойчивому развитию, член Правления с 14 января 2022 года.

1987 года рождения, гражданка Республики Казахстан, стаж работы в отрасли – 7 лет.

Образование:

Казахстанский институт менеджмента, экономики и планирования (КИМЭП), факультет «Социальные науки», специальность «Бакалавр экономики» (2003–2007 гг.).

Опыт работы

за последние пять лет:

- 2015–2022 гг. – старший менеджер Департамента корпоративного управления, директор Департамента корпоративного управления АО «Самрук-Казына».
- 2022 г. – управляющий директор по стратегии, устойчивому развитию и цифровой трансформации АО «KEGOC».

Функции в АО «KEGOC»:

Стратегия развития АО «KEGOC», устойчивое развитие, корпоративное развитие; технологическое развитие, НИОКР и инновации, цифровизация и совершенствование бизнес-процессов.

Акциями АО «KEGOC» и его дочерних и зависимых организаций не владеет



СОСТАВ ПРАВЛЕНИЯ

(На 31 декабря 2022 года)



АЙГУЛЬ ЕРМЕКБАЕВНА АКИМБАЕВА

Управляющий директор по финансам и учету, член Правления с 26 мая 2022 года.

1978 года рождения, гражданка Республики Казахстан, стаж работы в отрасли – 14 лет.

Образование:

Алматинский государственный университет им. Абая по специальности «Финансы и кредит, Банковское дело» (1999 г.), Университет международного бизнеса негосударственного образовательного учреждения

«Московская международная высшая школа бизнеса «Мирбис», по специальности «Финансы и кредит» мастер делового администрирования (2009 г.).

Опыт работы за последние пять лет:

- 2008-2021 гг. – директор департамента в АО «Самрук-Энерго».
- 2021-2022 гг. – со-управляющий директор по экономике и финансам АО «Самрук-Энерго».

Функции в АО «KEGOC»:

Финансово-экономические вопросы, ценообразование, руководство и координация процесса нахождения ценных бумаг АО «KEGOC» в официальном списке KASE; взаимодействие с миноритарными акционерами и иными держателями ценных бумаг АО «KEGOC»; координация деятельности по изменению, корректировке и утверждению тарифов и тарифных смет на услуги АО «KEGOC»; подготовка консолидированной аудированной годовой финансовой отчетности АО «KEGOC», сотрудничество с финансовыми институтами, аудиторскими компаниями, система управленческой отчетности и процессных показателей деятельности.»

Акциями АО «KEGOC» и его дочерних и зависимых организаций не владеет

2-13

ОТЧЕТ О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРАВЛЕНИЯ

Основными принципами деятельности Правления являются максимальное соблюдение интересов акци-

Структура вопросов, рассмотренных Правлением АО «KEGOC»



%

2-13

онеров, честность, добросовестность, профессионализм, осмотрительность, объективность, разумность и регулярность.

В 2022 году было проведено 34 заседания Правления АО «KEGOC», на которых было рассмотрено 182 вопроса.

КОМИТЕТЫ ПРИ ПРАВЛЕНИИ

В целях предварительного рассмотрения, принятия коллегиальных решений и подготовки рекомендаций Правлению АО «KEGOC» по курируемым вопросам в Компании работают консультативно-совещательные органы:

- Инвестиционный комитет
- Комитет по рискам
- Бюджетный комитет
- Комитет по кадровому развитию
- Комитет по работе с дебиторами и кредиторами
- Комитет по работе с товарно-материальными запасами.

Кроме того, для организации и обеспечения проведения работ по вопросам управления в области устойчивого развития, по разработке, внедрению, функционированию интегрированной системы менеджмента АО «KEGOC» и постоянному улучшению результативности систем менеджмента в Компании создан и консультативно-совещательный орган – Координационный совет по устойчивому развитию и ИСМ, руководителем которого является председатель Правления АО «KEGOC».



В состав Координационного совета входят все управляющие директора, руководители дочерних организаций. Основными задачами Координационного совета в вопросах устойчивого развития являются: обеспечение продвижения и соблюдения принципов в области устойчивого развития; обеспечение осуществления планирования, определения ответственности мониторинга мероприятий по вопросам управления в области устойчивого развития, а также определение содержания информации о деятельности в области устойчивого развития, предоставляемой стейкхолдерам.

Оценка менеджмента и вознаграждение

Решением Совета директоров от 18 ноября 2022 года (протокол № 11) утвержден способ проведения оценки деятельности Совета директоров и его комитетов Совета директоров, председателя и членов Совета директоров, корпоративного секретаря АО «KEGOC» за 2022 год методом самооценки.

По результатам самооценки деятельности Совета директоров и его комитетов, председателя и членов Совета директоров, корпоративного секретаря за 2022 год, проведенный в соответствии с Методическими рекомендациями по оценке деятельности Совета директоров и его комитетов, председателя, членов Совета директоров и корпоративного секретаря организаций АО «Самрук-Қазына». Итоговый рейтинг составил 95%, рейтинг оценен на уровне «АА», данный показатель подтверждает, что Совет директоров, его комитеты и корпоративный секретарь АО «KEGOC» соответствуют во всех существенных аспектах большинству установленных критериев, и имеется достаточное подтверждение того, что они работают эффективно. По аспектам, требующим дальнейшего совершенствования, членами Совета директоров даны соответствующие рекомендации.

В соответствии с Правилами оценки деятельности Совета директоров и его комитетов, председателя, членов Совета директоров и корпоративного секретаря АО «KEGOC», ни один из директоров не был вовлечен в процесс оценки своей деятельности, за исключением участия в анкетировании.

2-18

В соответствии с Правилами формирования состава Совета директоров АО «KEGOC», определения вознаграждения и компенсации расходов членам Совета директоров АО «KEGOC», утвержденными Общим собранием акционеров, вознаграждение директоров состоит из двух частей: годовое фиксированное вознаграждение и дополнительное вознаграждение за председательство или участие в очных заседаниях комитетов Совета директоров, при этом выплаты дополнительного вознаграждения директорам за участие в очных заседаниях комитетов Совета директоров исключены.

Директору компенсируются расходы, связанные с выездом на заседания Совета директоров, комитетов Совета директоров, выездом на совещания, проводимые вне места постоянного жительства: проезд, в том числе трансфер, проживание, суточные, телефонная связь (за исключением мобильной связи) в Республике Казахстан, услуги сканирования, ксерокопирования, факса, распечатки, печати документов, доступа к сети интернет в Республике Казахстан, услуги курьерской и почтовой службы. Ни один из членов Совета директоров в 2022 году не участвовал в принятии решений, связанных с собственным вознаграждением.

2-20

Система оплаты труда председателя и членов Правления включает должностной оклад и вознаграждение по итогам работы за год. Вознаграждение по итогам работы за год АО «KEGOC» выплачивается в пределах денежных средств, предусмотренных на эти цели в бюджете АО «KEGOC», после утверждения результатов финансово-хозяйственной деятельности на основе аудированной финансовой отчетности. Основным усло-

вием для выплаты вознаграждения является наличие консолидированной итоговой прибыли за отчетный год.

При оценке деятельности председателя и членов Правления по итогам отчетного периода (краткосрочный) применяются мотивационные КПД, которые разрабатываются путем каскадирования стратегических целей АО «KEGOC» в конкретные показатели по бизнес-процессам/направлениям деятельности АО «KEGOC» в виде

Карт КПД для каждого члена Правления АО «KEGOC». Мотивационные КПД на краткосрочный период подразделяются на корпоративные и функциональные КПД.

Корпоративные КПД и функциональные КПД руководящих работников утверждаются Советом директоров Компании. Так Советом директоров АО «KEGOC» утверждены мотивационные КПД членов Правления и их целевые значения на 2022 год.

Основные мотивационные КПД

Стратегическая цель 1	Стратегическая цель 2	Стратегическая цель 3
GA (Grid Availability – доступность сети, в % за год)	EBITDA	LTIFR
Количество технологических нарушений на ЛЭП и на ПС	Доходность акционера	Уровень социальной стабильности АО «KEGOC»
НИР по выбору устройств FACTS для компенсации реактивной мощности в ЭЭС Казахстана	ROACE	Выполнение мероприятий Плана по получению АО «KEGOC» ESG рейтинга
Разработка Концепции «цифровых» подстанций без постоянного дежурного оперативного персонала	Достижение целевых значений показателей финансовой устойчивости	Выполнение мероприятий Плана по совершенствованию корпоративного управления АО «KEGOC»
	Доля местного содержания в закупках товаров, работ и услуг	

Право на получение вознаграждения по итогам работы за отчетный период имели члены Правления, фактически отработавшие в отчетном периоде не менее 5 месяцев, по итогам выполнения утвержденных КПД за отчетный период.

Периодически в течение года осуществляется мониторинг исполнения мотивационных КПД руководящих работников. После завершения отчетного года осуществляется расчет фактических значений КПД всех уровней.



По итогам 2022 года целевые значения корпоративных КПД были достигнуты.

В 2022 году фактов отказов или договоренностей об отказе от вознаграждений или будущих вознаграждений членами Совета директоров не было. Таким образом, вознаграждение ключевого управленческого персонала (члены Совета директоров и Правление) и все другие расходы связанные с ним (налоги, отчисления, больничные, отпускные, материальная помощь и прочее) включенное в состав расходов по заработной плате в аудированной консолидированной финансовой отчетности, составило 279,2 млн тенге за год, закончившийся 31 декабря 2022 года.

2-19

Конфликт интересов

В соответствии с Кодексом деловой этики и Политикой по урегулированию конфликта интересов АО «KEGOC», одним из необходимых условий эффективного выполнения работником своих должностных обязанностей является отсутствие противоречий между частными интересами работника, должностного лица и интересами Компании, а при наличии таких противоречий – их своевременное раскрытие и урегулирование. Все работники и должностные лица АО «KEGOC» должны вести себя так, чтобы не допускать ситуации, в которой возможно возникновение конфликта интересов ни в отношении себя (или связанных с собой лиц), ни в отношении других.

Принципами управления конфликтами интересов в АО «KEGOC» являются:

- уважение прав своих работников и должностных лиц как частных лиц, признание за ними права на занятие иной деятельностью в свободное от основной работы время, если она не запрещена в соответствии с законодательством Республики

Казахстан и не влияет на их способность выполнять должностные обязанности;

- максимальное соблюдение баланса интересов Компании и частных интересов работников и должностных лиц;
- запрет работникам и должностным лицам Компании на участие или влияние, прямо или косвенно на деловое решение, процесс или сделку в ходе осуществления деятельности в случае реального или потенциального конфликта их частных интересов с интересами Компании;
- обязательное раскрытие сведений о реальном и потенциальном Конфликте интересов или даже видимости такого конфликта;
- индивидуальное рассмотрение, оценка серьезности рисков для Компании каждого конфликта интересов и урегулирование каждого такого случая;
- конфиденциальность процесса раскрытия сведений о конфликте интересов и процесса урегулирования;
- защита работника от преследования в связи с конфликтом интересов, который был своевременно им раскрыт.

Работники и должностные лица обязаны:

- руководствоваться исключительно интересами Компании при принятии решений по вопросам, возникающим в связи с их должностными обязанностями;
- нести личную ответственность за своевременное выявление конфликта своих частных интересов с интересами Компании, своевременное декларирование конфликта интересов, а также за активное участие в урегулировании реального или потенциального конфликта интересов;
- гарантировать, что их частные интересы, семейные связи, дружеские или другие отношения, персональные симпатии и антипатии не будут влиять на принятие делового решения;
- избегать любых ситуаций или обстоятельств, при которых их частные интересы будут противоречить интересам АО «KEGOC»;

- не конкурировать с АО «KEGOC», включая конкуренцию по любым деловым сделкам, разрабатываемым и реализуемым проектам;
- не использовать активы, а также свое положение в Компании и/или деловые возможности, возникающие в связи с осуществлением должностных обязанностей, для удовлетворения своих частных, в том числе финансовых интересов;
- не использовать в интересах третьего лица деловые возможности, о которых им стало известно в связи с осуществлением должностных обязанностей;
- не участвовать в принятии решений, связанных с собственным назначением, избранием и переизбранием и вознаграждением;
- не должны участвовать в принятии решений или осуществлять другие действия, которые влияют или могут повлиять на их личные или материальные интересы в процессе рассмотрения конфликта интересов.

Должностными лицами и работниками Компании в 2022 году не было допущено конфликта интересов: не возникали ситуации, при которых личная заинтересованность могла бы повлиять на надлежащее выполнение ими своих обязанностей; не было ситуаций с конфликтами интересов, которые влияют или потенциально могут повлиять на беспристрастное принятие решений; должностные лица, имеющие заинтересованность, не принимали участия в обсуждении и принятии таких решений. В качестве превентивной меры (предупреждения) в Политику по урегулированию конфликта интересов должностных лиц и работников АО «KEGOC» в 2022 году внесено дополнение и утверждена форма декларации о раскрытии потенциального конфликта интересов. В обсуждении и голосовании по вопросам заключения сделок с заинтересованностью компетенции Совета директоров в 2022 году принимали участие только независимые директора, крупные сделки не заключались.

2-15

Корпоративная этика

Корпоративная этика, это ключевой элемент, объединяющий наших работников.

Предназначение корпоративной этики заключается в регулировании взаимоотношений работников в рамках единого коллектива и формируется на основе общепринятых человеческих ценностей:

- компетентности и профессионализма (наличие у работников Общества качественного образования, опыта работы, умения принимать решения, стремления к повышению своего профессионального уровня);
- честности и непредвзятости (важный аспект в деятельности организации, в сохранении ее деловой репутации и исключении конфликтов между личными интересами и профессиональной деятельностью);
- ответственности как гарантии качества деятельности нашей Компании;
- уважения личности человека (каждый работник Общества имеет право на честное и справедливое отношение к себе независимо от расы, языка, политических и религиозных убеждений, половой, национальной и культурной принадлежности);
- безопасности, которая характеризуется стремлением сохранить коммерческую тайну и обеспечением не вредных и неопасных условий труда.

Обязательным к исполнению всеми сотрудниками Компании, включая руководителей высшего звена, является Кодекс поведения (деловой этики), представляющий собой свод практических правил, которыми каждый работник должен руководствоваться в своей повседневной деятельности. Кодекс поведения разработан на основе общепринятых норм корпоративной этики и делового поведения и документов, определяющих лучшие практики корпоративного управления. Кодекс



поведения распространяется на все структурные подразделения, филиалы Компании и дочерние организации. Ознакомление с положениями Кодекса поведения всех работников Компании, включая должностных лиц, проводится регулярно при принятии на работу, при внесении в него изменений.

2-23

В Компании продолжает работать омбудсмен, подотчетный Совету директоров, одной из задач которого является обеспечение соблюдения работниками и должностными лицами Кодекса поведения и разъяснение его положений. Основными принципами работы омбудсмана являются независимость, нейтралитет и беспристрастность, конфиденциальность и неформальность.

Порядок рассмотрения обращений работников регулируется Положением об омбудсмене АО «KEGOC», согласно которому омбудсмен имеет право в установленном порядке запрашивать и получать от работников, должностных лиц, руководителя СВА, комплаенс-офицера необходимую для рассмотрения обращения информацию, материалы и разъяснения. Приняв обращение к рассмотрению, в течение 5 (пяти) рабочих дней разъясняет способы и средства, которые заявитель вправе использовать для защиты своих прав и/или устранения нарушений норм поведения и/или принятых в нарушение норм поведения решений или действий (бездействия). А также омбудсмен обязан передать обращение в органы Компании, к компетенции которых относится разрешение таких обращений.

На постоянной основе с работниками Компании проводится работа по разъяснению внутренних нормативных документов и процедур Компании в целях предотвращения и предупреждения потенциальных конфликтов. Так в 2022 году на встречах с коллективами филиалов Северные, Акмолинские, Центральные, Восточные, Западные, Сарбайские, Актюбинские и Южные МЭС омбудсменом доведена информация о целях и задачах Кодекса поведения, основных положений Трудового

кодекса Республики Казахстан и Коллективного договора, о каналах коммуникации (контакты горячей линии, кол-центра «Нысана», омбудсмана), разъяснены обязанности работников Компании и последствия несоблюдения Кодекса поведения (деловой этики). С желающими омбудсмен проводил личный прием.

В 2022 году к омбудсмену АО «KEGOC» поступило 4 обращения. В обращениях поднимались вопросы социально-трудовых отношений (порядок предоставления трудового отпуска, вопросы оплаты труда и др.). По каждому обращению заявителям предоставлены ответы в порядке, установленном законодательством Республики Казахстан.

При этом нарушений прав человека не обнаружено, и в 2022 году случаев подачи исков со стороны работников Компании о несоблюдении трудового законодательства не было.

406-1

Обо всех обращениях и принятых мерах по данным обращениям омбудсмен информирует Совет директоров в рамках ежеквартальных отчетов.

2-16, 2-24, 2-25, 2-26

Противодействие коррупции

АО «KEGOC» придерживается политики абсолютной нетерпимости к коррупции в любых ее проявлениях во взаимодействии со всеми заинтересованными сторонами и к сокрытию коррупционных правонарушений. Компания исключает любые формы взяточничества, в том числе предложения или получения материального вознаграждения, льгот, либо услуг имущественного, физического или морального характера за выполнение работ или оказания услуг за действия (бездействия) в пользу лиц, их предоставивших, если такие действия (бездействия) входят в круг полномочий работников

Компании. Работники Компании не оказывают и не принимают знаки гостеприимства или подарки, которые могут повлечь в дальнейшем какие-либо обязательства сторон. Должностные лица и работники, вовлеченные в коррупционные дела, подлежат увольнению и привлечению к ответственности в порядке, предусмотренным законодательством Республики Казахстан.

В рамках управления коррупционным риском определены основные факторы его возникновения:

- использование своих должностных полномочий и связанных с ними возможностей для получения имущественной выгоды;
- злоупотребление при проведении процедур закупок товаров, работ и услуг, а также во взаимоотношениях с клиентами, поставщиками, подрядчиками АО «KEGOC»;
- использование материальных ресурсов Компании в целях личной выгоды или обогащения;
- отсутствие комплексной и целенаправленной информационной работы по формированию антикоррупционной модели поведения сотрудников Компании и общественной атмосферы неприятия коррупции;
- дача взятки и иного вознаграждения сторонним лицам;
- слабое реагирование на инциденты коррупционного характера.

205-1

АО «KEGOC» в своей повседневной деятельности соблюдает требования антикоррупционного законодательства и прилагает максимум организационных и практических шагов, направленных на бескомпромиссное противодействие коррупции в любых ее формах и проявлениях и управление коррупционным риском. Договора с контрагентами Компании содержат обязательства сторон и их работников по противодействию коррупции – стороны обязуются обеспечить реализацию процедур по проведению комплаенс-проверок в целях предотвращения рисков вовлечения в коррупционную деятельность.

205-2

Советом директоров утверждены изменения и дополнения в Политику противодействия мошенничеству и коррупции и в Политику инициативного информирования. Например в соответствии с требованием Закона Республики Казахстан «О противодействии коррупции» в АО «KEGOC» расширено понятие «должностное лицо». Теперь помимо членом Совета директоров и Правления АО «KEGOC», должностными лицами являются управленческие работники исполняющие управленческие функции в АО «KEGOC», в том числе уполномоченное на принятие решений по организации и проведению закупок. Также, регламентирована дисциплинарная ответственность первых руководителей за совершение непосредственно подчиненными ему работниками коррупционных преступлений.

Все работники Компании (100%) ознакомлены с указанными антикоррупционными стандартами. Должностные лица Компании принимают на себя антикоррупционные ограничения путем подписания обязательств о соблюдении антикоррупционного законодательства. Проводится работа по соблюдению Алгоритма действий по реализации института отставки и привлечения к ответственности руководителей за совершение их подчиненными коррупционных преступлений.

205-2

В рамках формирования антикоррупционной культуры АО «KEGOC» и нетерпимости к коррупционным проявлениям уделяется большое внимание предупредительно-профилактической работе, направленной на уменьшение коррупционных рисков. Так в 2022 году комплаенс-офицером в ходе встреч с работниками филиалов проведены обучения по теме «Формирование добропорядочности и антикоррупционной культуры. Усиление общественного контроля в корпоративном управлении». В процессе обучения основной целью являлось повышение осведомленности работников о деятельности функции комплаенс, популяризация «Горячей линии», положений Правил по противодействию коррупции и мошенничеству в АО «KEGOC» и выстраивание взаимодействия с руководством территориальных филиалов и подстанций.

205-2



Кроме того, периодически производится напоминание всем работникам Компании (100%) о необходимости немедленного сообщения о фактах, вызывающих обеспокоенность в отношении:

- взяточничества и коррупции;
- неравных условий найма и труда;
- нарушений бухгалтерского учета;
- угрозы здоровью, безопасности и окружающей среде;
- утечки информации.

Также проведены адаптационные курсы с вновь принятыми работниками в соответствии с Правилами «Кадрового администрирования в АО «KEGOC»» по положениям Кодекса поведения (деловой этики) АО «KEGOC» (61 работник). Во время адаптационного курса проводилась информационно-разъяснительная работа по положениям стандартов организации: Политики инициативного информирования («Горячей линии»), Политики противодействия мошенничеству и коррупции, Политики по урегулированию конфликта интересов должностных лиц и работников.

205-2

В АО «Самрук-Қазына» организована работа «Горячей линии» со стейкхолдерами портфельных компаний, в том числе АО «KEGOC». Всем заинтересованным лицам АО «KEGOC» предоставляется возможность сообщить о своей обеспокоенности в отношении фактических или предполагаемых нарушений законодательства, регуляторных требований, а также внутренних политик и процедур по вопросам коррупции и этики. Им предоставляется возможность направить сообщение на конфиденциальной и анонимной основе. При этом гарантируются конфиденциальность и анонимность, рассмотрение 100% обращений. Время работы «Горячей линии» – 24 часа в сутки/7 дней в неделю.

2-26

В 2022 году на горячую линию в адрес АО «KEGOC» поступило 8 обращений. По всем жалобам проведены тщательные расследования: факты, изложенные в обращениях, не подтвердились. Обо всех обращениях и принятых мерах по данным обращениям комплаенс-офицер информирует Совет директоров в рамках ежеквартальных отчетов.

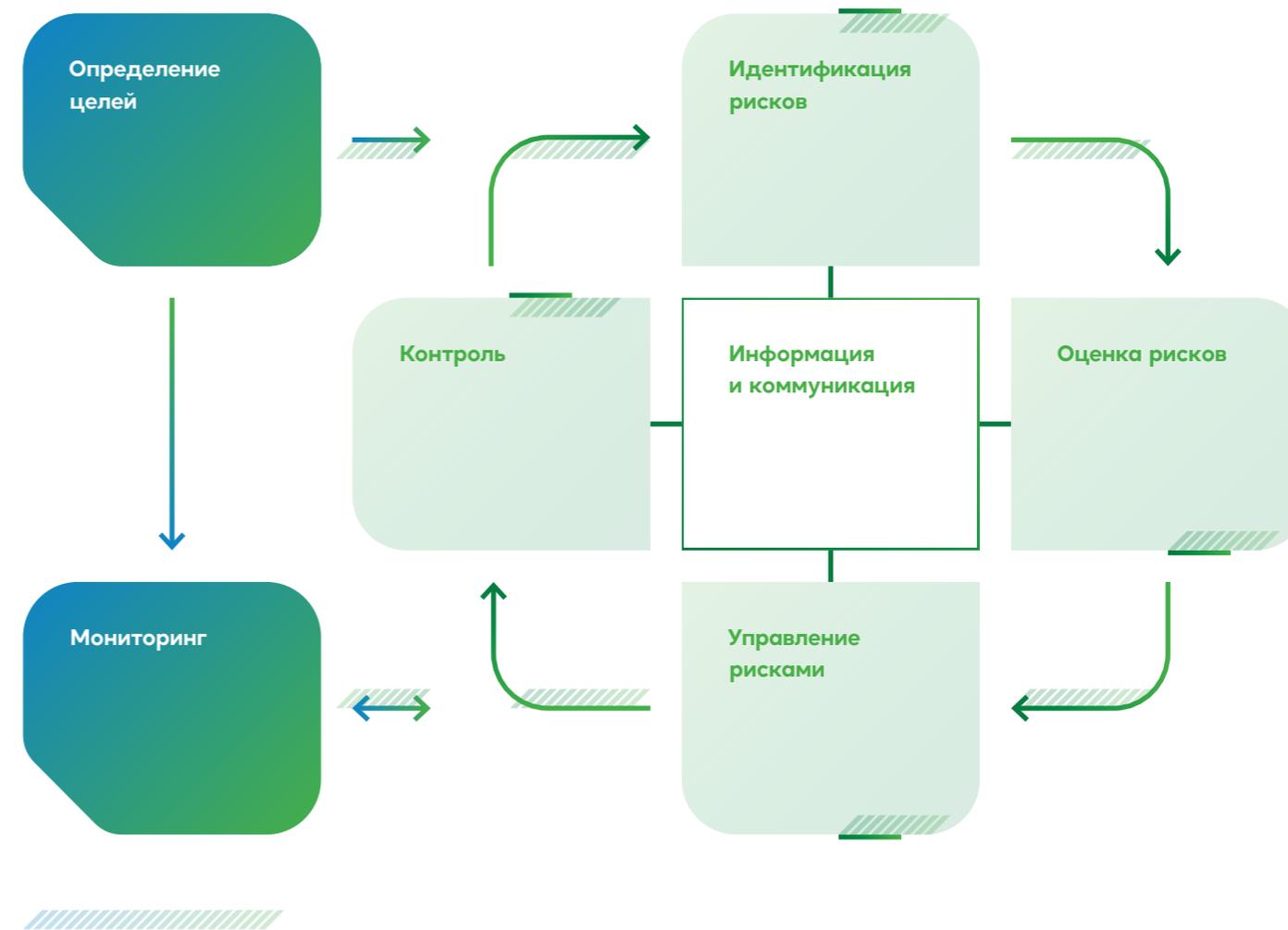
2-16, 2-25, 205-3

Системы управления рисками и внутреннего контроля

В АО «KEGOC» с 2007 года успешно внедрена и функционирует система управления рисками, которая сформирована на основе общепринятых концептуальных моделей управления рисками, разработанных Комитетом спонсорских организаций Комиссии Тредвея – COSO ERM «Управление рисками организации. Интегрированная модель» и требований АО «Самрук-Қазына».

Корпоративная система управления рисками является ключевым компонентом системы корпоративного управления, направленным на своевременную идентификацию рисков, их оценку и выработку мер по управлению рисками, которые могут негативно повлиять на достижение стратегических и операционных целей АО «KEGOC».

ПРОЦЕСС УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ





Целью действующей КСУР является обеспечение непрерывности и стабильности деятельности путем ограничения степени воздействия внутренних и внешних негативных факторов на деятельность АО «KEGOC».

Основными принципами системы управления рисками являются:

- вовлеченность руководства Компании в управление рисками;
- постоянное совершенствование системы управления рисками;
- непрерывность обучения и обмена знаниями в сфере управления рисками сотрудниками Компании;
- открытость и честность при предоставлении отчетности и эскалации рисков.

Риск-менеджмент осуществляется с участием Совета директоров, Правления, Службы внутреннего аудита, структурных подразделений (собственников рисков), структурного подразделения, ответственного за управление рисками.

Совет директоров несет ответственность за эффективное функционирование и развитие СУР в целом, задает тон в части управления рисками, а также отвечает за реализацию механизмов, обеспечивающих отражение заданного тона по всей Компании и ДО.

Также осуществляет свою деятельность Комитет по рискам, задачей которого является принятие решений по вопросам управления рисками АО «KEGOC», а также подготовка рекомендаций Правлению АО «KEGOC» по вопросам управления рисками Компании. В 2022 году Комитетом проведено 12 заседаний.

АО «KEGOC» осуществляет свою деятельность с учетом широкого спектра рисков, связанных с бизнесом, распределенных по категориям: стратегические риски, финансовые риски, операционные риски, правовые и комплаенс-риски. По результатам идентификации и оценки

рисков в Реестр рисков Компании на 2023 год вошли 49 рисков. По каждому риску разработаны мероприятия по их управлению, определены владельцы рисков. Проводится постоянный мониторинг за динамикой ключевых рисков и выполнением мероприятий по их митигированию путем направления ежеквартальной отчетности по рискам Правлению и Совету директоров Компании.

Наиболее важные и актуальные риски АО «KEGOC» для отчетного года:

- риск возникновения несчастного случая, связанного с трудовой деятельностью;
- отказ производственных активов;
- риск возникновения дефицита мощности в ЭЭС Казахстана;
- риск снижения объемов оказываемых системных услуг от запланированных в бизнес-плане;
- валютный риск;
- риск роста просроченной дебиторской задолженности за оказанные системные услуги.

Более подробная информация по управлению ключевыми рисками раскрыта в соответствующих разделах данного отчета по направлениям деятельности и реализации стратегических целей Компании.

Политика системы внутреннего контроля АО «KEGOC» определяет внутренний контроль как процесс, осуществляемый участниками системы внутреннего контроля с целью достижения поставленных задач по трем ключевым областям:

- операционная деятельность;
- подготовка финансовой отчетности;
- соблюдение нормативных и законодательных требований.

Система внутреннего контроля АО «KEGOC» (СВК) предусматривает построение Компанией системы управления, способной быстро реагировать на процессные риски, осуществлять контроль над основными и вспомогатель-

ными бизнес-процессами и ежедневными операциями, а также осуществлять незамедлительное информирование руководства соответствующего уровня о любых существенных недостатках и областях для улучшения.

В соответствии с Регламентом по организации и проведению работ по системе внутреннего контроля АО «KEGOC», разграничивается компетенция органов, входящих в СВК, в зависимости от их роли к процессам разработки, утверждения, применения и оценки эффективности СВК. Совет директоров и Правление Компании при выполнении своих функций опираются на модель «Три линии защиты». Участниками СВК являются Совет директоров, Правление, Комитет по аудиту, Служба внутреннего аудита, структурные подразделения – владельцы бизнес-процессов и подпроцессов, исполнители контрольных процедур, структурное подразделение, ответственное за управление рисками.

В Компании внедрена система обеспечения непрерывности деятельности, в рамках которой определяются бизнес-процессы/подпроцессы, требующие разработки планов ОНД. В 2022 году была проведена работа по определению критичных бизнес-процессов/подпроцессов Компании, для которых были разработаны и протестированы планы ОНД, в частности для оказания услуг системного оператора по технической диспетчеризации, для обеспечения безопасности в области охраны труда и надежности работы оборудования, для предоставления и поддержки ИТК услуг, для управления инцидентами информационной безопасности и осуществления деятельности АО «KEGOC» при возникновении ЧС.

В Компании на ежегодной основе Служба внутреннего аудита АО «KEGOC» проводит оценку эффективности КСУР и СВК. По результатам оценки, проведенной СВА в 2022 году, системы внутреннего контроля и управления рисками функционируют в допустимой форме, предоставляющей разумные гарантии достижения целей Компании. По всем выявленным несоответствиям, на основании ре-

комендаций СВА, разработаны соответствующие планы корректирующих мероприятий, мониторинг исполнения которых проводится постоянно.

2-12

Служба внутреннего аудита

Служба внутреннего аудита создана решением Совета директоров АО «KEGOC» в 2006 году. По состоянию на 31 декабря 2022 года утвержденный штат СВА составляет 8 человек.

Миссия Службы заключается в оказании необходимого содействия Совету директоров и исполнительному органу в выполнении их обязанностей по достижению стратегических целей Общества. Основной целью деятельности Службы является представление Совету директоров независимой и объективной информации, предназначенной для обеспечения эффективного управления Обществом, путем привнесения системного подхода в совершенствование систем управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления.

В течение 2022 года деятельность Службы регламентировалась следующими документами:

- Международные профессиональные стандарты внутреннего аудита;
- Кодекс этики Института внутренних аудиторов;
- Положение о Службе внутреннего аудита АО «KEGOC», утвержденное Советом директоров АО «KEGOC»;
- Правила по организации внутреннего аудита в АО «KEGOC», утвержденные Советом директоров АО «KEGOC»;
- должностные инструкции работников Службы, утвержденные Председателем Совета директоров АО «KEGOC».



Все аудиторские задания были запланированы с учетом миссии и основной цели деятельности Службы. При планировании внутреннего аудита применялся риск-ориентированный подход, т. е. приоритет для включения в план отдан бизнес-процессам, которые наиболее подвержены возникновению негативных событий.

Годовой аудиторский план СВА на 2022 год утвержден решением Совета директоров АО «КЕГОС» от 30 ноября 2022 года (протокол № 13). Планом предусмотрено выполнение 17 заданий. Тематика аудиторских заданий, выполненных Службой в соответствии с Годовым аудиторским планом на 2022 год, охватила комплексные проверки филиалов Общества, аудит бизнес-процессов по планированию, развитию и управлению цепочками поставок, аудит мероприятий по снижению риска возникновения дефицита мощности в ЕЭС Казахстана, аудит соблюдения Обществом требований Корпоративного стандарта по стратегическому и бизнес планированию, Корпоративного стандарта по управлению человеческими ресурсами, аудит исполнения требований ВНД, а также других документов в сфере ИТ, аудит метрологического обеспечения, аудит системы процессных показателей деятельности, аудит системы управления рисками и системы внутреннего контроля, анализ результатов проведенной СВА АО «Энергоинформ» диагностики корпоративного управления АО «Энергоинформ».

Индикаторы реализации Цели 2

Наименование КПД	2018 факт	2019 факт	2020 факт	2021 факт	2022 план	2022 факт
LTIFR, коэффициент	0,29	0	0	0,15	1,02	0,45
Рейтинг корпоративного управления	BB	BB	BB	BBB	BBB	BBB

Также в 2022 году Службой проведена проверка закупок товаров, работ, услуг по особому порядку, согласно приказу АО «Самрук-Қазына» № 97-п от 27 июня 2022 года «О соблюдении принципа оптимального и эффективного расходования денег, используемых для закупок».

Кроме того в 2022 году Службой проведена проверка по соблюдению действующих норм положенности по автотранспорту, зарубежным командировкам и представительским расходам за период с 1 января 2019 года по 30 июня 2022 года, в соответствии с поручением председателя Правления АО «Самрук-Қазына», данного на совещании по вопросам реализации расширенной дорожной карты во исполнение поручений Президента Республики Казахстан по вопросам реформирования Фонда.

Все задания были выполнены. Существенных несоответствий, способных повлиять на деятельность Общества не выявлено.

По результатам выполненных аудиторских заданий в 2022 году, Службой представлены соответствующие рекомендации Компании по устранению выявленных несоответствий. Объектами аудита совместно со Службой разработаны Планы корректирующих действий. Службой на ежеквартальной основе осуществляется мониторинг исполнения выданных рекомендаций





Увеличение стоимости компании для акционе-
ров и инвесторов

6 ФИНАНСОВАЯ УСТОЙЧИВОСТЬ



АО «KEGOC» ВЫПУСТИЛО ПЕРВЫЕ «ЗЕЛЕНЫЕ» ОБЛИГАЦИИ. В ДЕКАБРЕ 2022 ГОДА БЫЛО УСПЕШНОЕ РАЗМЕЩЕНИЕ «ЗЕЛЕННЫХ» ОБЛИГАЦИЙ АО «KEGOC» НА ТОРГОВОЙ ПЛОЩАДКЕ KASE ОБЩИМ ОБЪЕМОМ 16,1 МЛРД ТЕНГЕ С МАРЖОЙ 3%

26,7 млрд тенге
ЧИСТОЙ
ПРИБЫЛИ

В 2022 году АО «KEGOC» на 13 лет раньше срока полностью погасил заем Международного Банка Реконструкции и Развития в размере 46,3 млн долларов США

30,2 млрд тенге
ВЫПЛАЧЕННЫЕ
ДИВИДЕНДЫ

С момента выхода на IPO Компания выплатила дивиденды на общую сумму порядка 205 млрд тенге



Тарифная политика

Деятельность АО «KEGOC» регулируется законом Республики Казахстан «О естественных монополиях», в соответствии с которым к сфере естественной монополии относятся оказываемые АО «KEGOC» следующие услуги:

- передача электроэнергии по сетям НЭС;
- техническая диспетчеризация отпуска в сеть и потребления электрической энергии;
- организация балансирования производства-потребления электроэнергии.

АО «KEGOC» с момента своего создания последовательно осуществляет работу по совершенствованию тарифной политики регулируемых услуг, принимает активное участие в работе соответствующих организаций по совершенствованию тарифной политики.

В соответствии с законодательством Республики Казахстан в АО «KEGOC» осуществляется работа по подаче в Комитет по регулированию естественных монополий заявок на утверждение (пересмотр) тарифов на регулируемые услуги, относящиеся к сфере естественной монополии.

Тарифы Компании устанавливаются по методу «затраты плюс фиксированная прибыль», в соответствии с которым Компания в целях тарифообразования на определенный период времени исходит из соответствующих оценок операционных и финансовых расходов и справедливой нормы доходности капитала.

В 2013 году АО «KEGOC» перешло к утверждению предельных уровней тарифов. Принципы расчета предельных уровней тарифов аналогичны расчету ежегодных тарифов, за исключением того, что предельные уровни тарифов утверждаются сроком на несколько последовательных лет. Предельные уровни тарифов позволяют Компании планировать свои возможности на длительные периоды, а акционеры имеют возможность получить более полную информацию о Компании.

Приказом Комитета по регулированию естественных монополий Министерства национальной экономики Республики Казахстан от 16.08.2021 № 79-ОД утверждены тарифы, тарифные сметы на регулируемые услуги АО «KEGOC» на 2021-2026 годы с вводом в действие с 1 октября 2021 года по 30 сентября 2026 года в следующих размерах:

тенге/кВт·ч	01.10.2021- 30.09.2022 г.	01.10.2022- 30.09.2023 г.	01.10.2023- 30.09.2024 г.	01.10.2024- 30.09.2025 г.	01.10.2025- 30.09.2026 г.
Передача электрической энергии по электрическим сетям	2,797	2,848	3,004	3,106	3,134
Техническая диспетчеризация отпуска в сеть и потребления электрической энергии	0,306	0,314	0,333	0,348	0,355
Организация балансирования производства-потребления электрической энергии	0,098	0,102	0,105	0,108	0,110

На основании заявления АО «KEGOC», Комитет по регулированию естественных монополий Министерства национальной экономики Республики Казахстан приказом от 27.08.2022 г. № 130-ОД утвердил корректировку тарифных смет на регулируемые услуги АО «KEGOC» на первый регулируемый период (с 1 октября 2021 года по 30 сентября 2022 год).

При этом, приказом Комитета по регулированию естественных монополий Министерства национальной экономики Республики Казахстан от 22.04.2022 № 67-ОД, утверждены компенсирующие тарифы на регулируемые услуги АО «KEGOC» с вводом в действие с 1 июня 2022 года по 31 мая 2023 года.

АО «KEGOC» оспорил данное решение Комитета по регулированию естественных монополий Министерства национальной экономики Республики Казахстан в судебном порядке. В соответствие с положениями действующего законодательства, на период судебных разбирательств действие данного приказа приостановлено.

В соответствии с требованиями нормативно-правовых актов, предусмотрено проведение ежегодных отчетных слушаний о деятельности по оказанию регулируемых услуг, целью которых является усиление системы защиты прав потребителей, обеспечение прозрачности деятельности перед потребителями и иными заинтересованными лицами.

Практика закупок

В Компании выстроена эффективная закупочная система, основанная на принципах информационной открытости, прозрачности, равноправия и развития добросовестной конкуренции.

В 2022 году закупочная деятельность в АО «KEGOC» осуществлялась в соответствии с Порядком осуществления закупок акционерным обществом «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына» и организациями, пятьдесят и более процентов голосующих акций (долей участия) которых прямо или косвенно принадлежат АО «Самрук-Қазына» на праве собственности или доверительного управления, утвержденным Советом директоров АО «Самрук-Қазына».

Приоритетами закупочной деятельности являются:

- приобретение товаров у организаций инвалидов, состоящих в Реестре организаций инвалидов группы компаний АО «Самрук-Қазына», (физические лица-инвалиды, осуществляющие предпринимательскую деятельность), производящие закупаемый товар;
- приобретение товаров у товаропроизводителей закупаемого товара, состоящих в Реестре товаропроизводителей группы компаний АО «Самрук-Қазына»;
- осуществление закупок среди квалифицированных потенциальных поставщиков.

При осуществлении закупок применяется модель предварительного квалификационного отбора потенциальных поставщиков, то есть процесс оценки потенциальных поставщиков на предмет соответствия квалификационным требованиям, определенным в соответствии с вышеуказанным порядком, осуществляемый посредством анкетирования и аудита. При проведении предварительного квалификационного отбора потенциальные поставщики оцениваются по следующим критериям: правовая составляющая; организация договорной работы потенциального поставщика; ресурсы потенциального поставщика; обеспечение качества товаров, работ, услуг; управление проектами и рисками; безопасность и охрана труда; охрана окружающей среды и т. д.



Также при проведении закупок, АО «KEGOC» принимало меры, предусмотренные порядком по поддержке товаропроизводителей закупаемых товаров.

В закупках, проводимых Компанией, не вправе участвовать потенциальные поставщики, если:

1. потенциальный поставщик или его субподрядчик (соисполнитель), либо участник консорциума состоит в реестре недобросовестных участников государственных закупок и (или) в реестре недобросовестных участников закупок, и (или) в перечне ненадежных потенциальных поставщиков (поставщиков) Фонда, и (или) в списке должников, в отношении которых вступило в законную силу решение суда о признании их банкротами;
2. потенциальный поставщик и (или) привлекаемый им субподрядчик (соисполнитель), и (или) их руководитель, и (или) учредители (акционеры) включены в перечень организаций и лиц, связанных с финансированием терроризма и экстремизма, или в перечень организаций и лиц, связанных с финансированием распространения оружия массового уничтожения, в порядке, установленном Законом Республики Казахстан «О противодействии легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма»;
3. потенциальный поставщик и (или) привлекаемый им субподрядчик (соисполнитель), и (или) их учредители (акционеры) являются юридическими лицами, местом регистрации которых является государство или территория, включенные в утверждаемый уполномоченным государственным органом, осуществляющим руководство в сфере обеспечения поступлений налогов и других обязательных платежей в бюджет, перечень государств с льготным налогообложением.

В связи с чем при проведении процедур закупок проводится проверка потенциальных поставщиков на предмет наличия или отсутствия ограничений, установленных Порядком.

Также проводятся рассмотрения обращений/жалоб потенциальных поставщиков на действия (бездействие) организатора закупок, либо тендерной комиссии, экспертной комиссии по закупкам. По результатам рассмотрения принимаются решения о подтверждении/не подтверждении доводов, изложенных в обращениях/жалобах. **2-26**

Для удобства взаимодействия с поставщиками закупочные процедуры проводятся посредством электронного портала закупок АО «Самрук-Казына» www.zakup.sk.kz, который обеспечивает привлечение большего числа поставщиков товаров работ и услуг и конкурентную среду, способствующую повышению эффективности закупочной деятельности.

На портале закупок Самрук-Казына (www.zakup.sk.kz), а также на сайте www.kegoc.kz в разделе «Закупки» публикуется актуальные Годовой план закупок товаров, работ и услуг и Долгосрочный план закупок товаров, работ и услуг АО «KEGOC».



Закупки в 2022 году

млн тенге	АО «KEGOC»	АО «Энергоинформ»	Всего
Товары (без учета электроэнергии из ближнего зарубежья, в т. ч. из России и Кыргызстана)	15 441	385,60	15 826,60
Работы	7 501	7,76	7 508,76
Услуги	4 114	296,11	4 410,11
Электроэнергии	67 610	-	67 610,00
Итого	94 667	689,47	95 355,47

АО «KEGOC» проводит работу по реализации закупочных категорийных стратегий АО «KEGOC» и Фонда (ЗКС), направленных на оптимизацию подходов к закупкам товаров, работ и услуг, исходя из максимизации выгод в долгосрочной или краткосрочной перспективе и включающих выводы, сделанные на основе результатов проведенных анализов расходов прошлых периодов, будущей потребности, рынка поставок и требований бизнеса. В 2022 году реализованы следующие ЗКС на уровне АО «KEGOC» – «ЖБИ и металлоконструкции», «ЛПА и изоляторы стеклянные».

На уровне Фонда реализованы ЗКС по категориям «Кабельно-проводниковая продукция», «Специальная одежда», «Топливо».

В 2022 году в АО «KEGOC» доля местного содержания в закупках товаров, работ и услуг – 76%, в том числе: в товарах (без учета электроэнергии из ближнего зарубежья) составила 82%, в закупках работ и услуг – 70%. В АО «Энергоинформ» доля местного содержания в закупках товаров составила 7%, в закупках работ и услуг – 95%. **2-6**



Анализ финансово-экономических показателей

АНАЛИЗ ПЛАН-ФАКТ

млн тенге	2022 план	2022 факт	Откл.	Основные причины отклонений
Консолидированные доходы	245 042,9	227 027,3	92,6%	
доходы от основной деятельности	236 201,2	217 255,5	92,0%	<p>Невыполнение плана сложилось в основном в результате снижения:</p> <ul style="list-style-type: none"> доходов от продажи балансирующей электрической энергии на балансирующем рынке РК на 23 725,8 млн тенге в результате отсутствия ввода балансирующего рынка; доходов от продажи электроэнергии с целью урегулирования внеплановых перетоков электроэнергии в Центральную Азию на 1 468,9 млн тенге; по диспетчеризации на 282,5 млн тенге вследствие снижения фактических объемов на 906,6 млн кВт·ч; по доходам от услуг по организации балансирования производства и потребления электрической энергии на 212,8 млн тенге в результате снижения фактических объемов на 2 107,0 млн кВт·ч; по доходам от реализации услуг по регулированию мощности на 169,1 млн тенге в результате снижения фактических объемов. <p>При этом, перевыполнен план по доходам:</p> <ul style="list-style-type: none"> по передаче электроэнергии на 5 994,5 млн тенге вследствие увеличения фактически оплачиваемого объема на 2 108,0 млн кВт·ч. от продажи электроэнергии с целью компенсации почасовых объемов отклонений фактического межгосударственного сальдо-перетока электрической энергии на 3 914,5 млн тенге.
Консолидированные расходы	221 608,1	194 559,3	87,8%	

себестоимость	195 712,7	166 355,9	85,0%	<p>Снижение на 15,0% сложилось в основном в результате:</p> <ul style="list-style-type: none"> отсутствия фактических расходов на покупку балансирующей электрической энергии на балансирующем рынке РК на 23 725,8 млн тенге в результате отсутствия ввода по балансирующему рынку; уменьшения затрат на технологический расход электроэнергии (потери) на 4 480,6 млн тенге вследствие снижения фактических объемов на 504,1 млн кВт·ч расходы снизились на 4 240,9 млн тенге, а также за счет снижения средневзвешенной цены с 8,41 до 8,33 тг./кВт·ч расходы снизились на 239,7 млн тенге; уменьшения налога на имущество на 3 676,5 млн тенге вследствие внесенных изменений в классификатор основных фондов; снижение амортизационных отчислений на 4 143,5 млн тенге в результате пересмотра срока службы основных средств с 1 сентября текущего года; снижения затрат на покупку электроэнергии с целью урегулирования внеплановых перетоков электроэнергии в Центральную Азию на 1 468,9 млн тенге. <p>При этом, по сравнению с плановыми показателями увеличились расходы по закупке электроэнергии с целью компенсации почасовых объемов отклонений фактического межгосударственного сальдо перетоков электрической энергии на 9 995,8 млн тенге вследствие увеличения фактических объемов электроэнергии и фактической средневзвешенной цены.</p>
общие и административные расходы	9 552,6	9 020,4	94,4%	Снижение в результате сложившейся экономии по текущим расходам
расходы на реализацию	314,6	310,4	98,6%	Снижение в результате сложившейся экономии по текущим расходам
Операционная прибыль	30 621,3	37 993,9	124,1%	

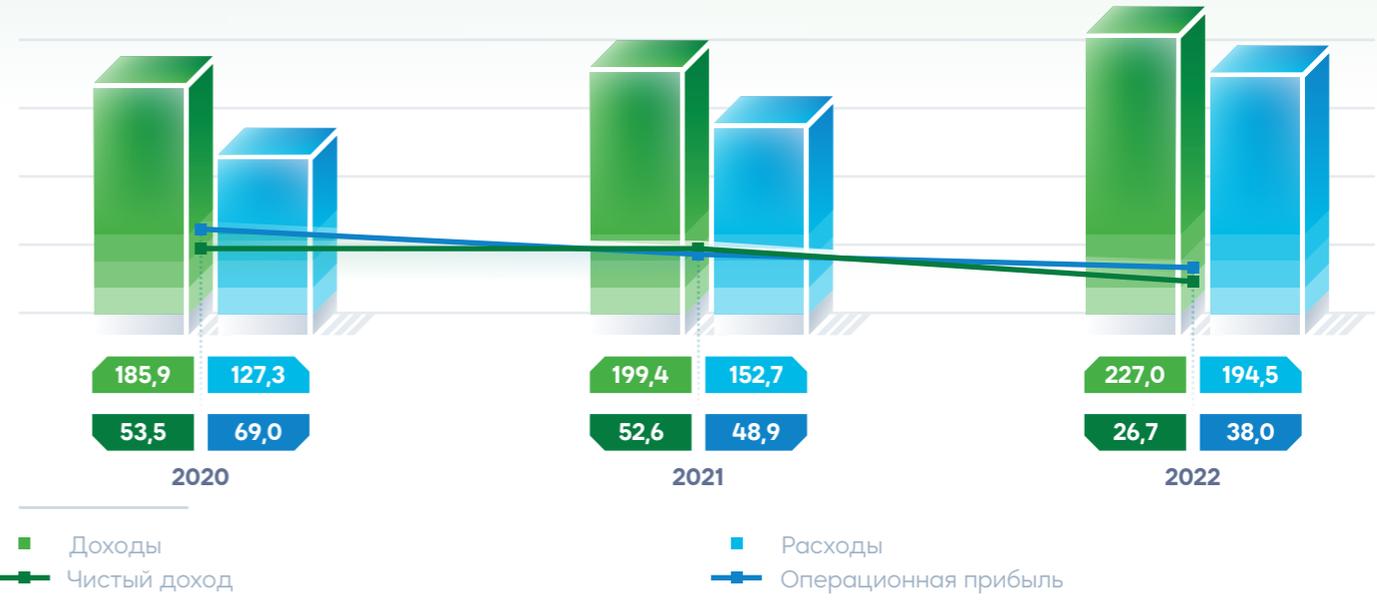


АНАЛИЗ ФАКТИЧЕСКИХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ДОХОДОВ И РАСХОДОВ 2022 ГОДА С ФАКТИЧЕСКИМИ ПОКАЗАТЕЛЯМИ 2021 ГОДА

млн тенге	2022 план	2022 факт	Откл.	Основные причины отклонений
Консолидированные доходы	199 424,1	227 027,3	113,8%	
доходы от основной деятельности	186 443,1	217 255,5	116,5%	Рост на 16,5% сложился в основном за счет доходов от регулируемых услуг на 27 559,0 млн тенге в результате роста тарифов и оказываемых объемов, а также доходов от продажи электроэнергии с целью компенсации почасовых объемов отклонений фактического межгосударственного сальдо-перетока электрической энергии на 3 390,1 млн тенге. При этом уменьшились доходы от реализации услуг по регулированию мощности на 232,9 млн тенге.
Консолидированные расходы	152 651,8	194 559,3	127,5%	
себестоимость	120 682,9	166 355,9	137,8%	Рост на 37,8% сложился в основном за счет роста расходов по амортизационным отчислениям на 24 399,9 млн тенге и расходов по налогам на имущество на 3 100,2 млн тенге в результате переоценки основных средств, расходов по оплате труда с отчислениями на 6 213,1 млн тенге, расходов на покупку электроэнергии с целью компенсации почасовых объемов отклонений фактического межгосударственного сальдо перетоков электрической энергии на 6 236,7 млн тенге.
общие и административные расходы	8 539,8	9 020,4	105,6%	Снижение в результате сложившейся экономии по текущим расходам
расходы на реализацию	381,2	310,4	81,4%	Снижение в результате сложившейся экономии по текущим расходам
Операционная прибыль	48 895,2	37 993,9	77,7%	

2-6

Динамика финансово-экономических показателей



АНАЛИЗ КОЭФФИЦИЕНТОВ

Показатель	2020 год	2021 год	2022 год
ROACE, %	9,48	7,7	4,2
ЕВITDA, млн тенге	103 391,9	93 865,0	102 519,6
Ковенанты, установленные кредитными соглашениями			
Коэффициент текущей ликвидности, не менее 1	1,69	1,61	1,89
Ковенанты, установленные АО «Самрук-Казына»			
Долг/ЕВITDA, не более 3,80	1,49	1,82	1,53
Долг/Капитал, не более 1,40	0,32	0,23	0,24



По итогам 2022 года показатель ROACE по сравнению с уровнем 2021 года снизился на 3,534 процентных пункта, в том числе: на 2,879 процентных пункта вследствие снижения скорректированной прибыли (NOPAT) на 24,73 млрд тенге, а также на 0,655 процентных пункта вследствие увеличения среднего задействованного капитала (ACE) на 73,16 млрд тенге.

По итогам 2022 года по сравнению с 2021 года произошло увеличение EBITDA на 8,655 млрд тенге вследствие изменения объемов (+7,717 млрд тенге) и тарифов на регулируемые услуги (+19,842 млрд тенге). Также на изменение показателя повлияли: рост затрат на оплату труда с учетом отчислений на 6,213 млрд тенге; расходы по покупке мощности у ТОО «РФЦ по ВИЭ» в 2021 году переклассифицированы в прекращенную деятельность в размере 4,701 млрд тенге; рост затрат по налогу на имущество вследствие переоценки основных средств на 3,100 млрд тенге; роста убытка от операции купли-продажи электроэнергии с целью компенсации почасовых объемов отклонений фактического межгосударственного сальдо перетоков электрической энергии на 2,847 млрд тенге; рост затрат по покупке услуг по регулированию мощности в размере 1,800 млрд тенге и прочие факторы.

В течение 2022 года нормативы по показателям финансовой устойчивости и ковенантам не нарушены.



СОЗДАННАЯ И РАСПРЕДЕЛЕННАЯ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ СТОИМОСТЬ

Экономическая составляющая часть деятельности АО «KEGOC» имеет важное стратегическое значение как для самой Компании, так и для экономики государства, и направлена на рост долгосрочной стоимости для акционеров и инвесторов АО «KEGOC».

Процедуры формирования и утверждения Бизнес-плана и бюджетов (в том числе План капитальных вложений на реализацию инвестиционных проектов по строительству, реконструкции и модернизации объектов Компании) регламентируются Правилами разработки, согласования, утверждения, корректировки, исполнения и мониторинга исполнения Бизнес-плана (Плана развития) и Бюджетов АО «KEGOC». Бизнес-план разрабатывается консолидированно, т. е. включает планы дочерних организаций, на 5-ти летний период на скользящей основе. Для реализации Бизнес-плана утверждается годовой бюджет. Мониторинг исполнения Бизнес-плана осуществляется Советом директоров АО «KEGOC» на ежеквартальной основе.

Распределение экономической стоимости

млн тенге	2020*	2021	2022
Общая капитализация	663 590,51	908 336,27	809 916,87
■ собственный капитал	502 556,47	737 136,82	653 565,16
■ заемный капитал	161 034,04	171 199,45	156 351,70
Средства, полученные от государства	-	-	-
Созданная экономическая стоимость	185 852,94	199 424,10	227 003,95
■ доходы от основной деятельности	179 097,56	186 443,14	217 255,55
■ финансовые доходы	5 480,24	5 368,22	5 726,12
■ прочие доходы	1 275,13	7 612,74	4 022,29
Распределенная экономическая стоимость:	170 101,47	201 789,23	217 270,65
■ расходы по оплате труда	21 101,73	23 672,49	26 755,43
■ расходы по налогам и сборам в государственный бюджет	21 334,15	14 047,26	18 026,52
■ выплаты поставщикам капитала	43 952,81	53 200,01	30 309,24
■ благотворительная и спонсорская помощь*	-	-	-
■ прочие операционные затраты	77 761,28	99 492,06	136 625,19
■ прочие неоперационные затраты*	5 951,50	11 377,43	5 554,26
Прибыль после налогообложения за год от прекращенной деятельности	4 967,04	13 471,47	-
Экономическая стоимость к распределению	20 718,50	11 106,33	9 733,30

* пересчитано с учетом отчуждения ТОО «РФЦ по ВИЭ»

2-6, 201-1, 201-4

АНАЛИЗ БАЛАНСА

Показатель, млн тенге	2018	2019	2020	2021	2022	2022/2021
Внеоборотные активы	698 081,7	659 175,9	695 192,5	1 019 820,4	873 932,8	-14,3%
Оборотные активы	57 769,0	97 111,0	116 820,1	73 396,9	112 679,4	53,5%
Итого активы	755 850,7	756 987,7	812 012,6	1 093 217,3	986 612,2	-9,8%
Капитал	472 693,8	481 838,0	502 556,5	737 136,8	653 565,2	-11,3%
Долгосрочные обязательства	236 958,6	230 808,2	239 766,9	310 396,6	273 569,6	-11,9%
Краткосрочные обязательства	46 198,3	44 341,5	69 689,2	45 683,9	59 477,4	30,2%
Итого обязательств	283 156,9	275 149,7	309 456,1	356 080,5	333 047,0	-6,5%
Итого капитал и обязательства	755 850,7	756 987,7	812 012,6	1 093 217,3	986 612,2	-9,8%



Активы Компании на 31 декабря 2022 года составили 986 612,2 млн тенге и снизились по сравнению к 2021 году на 9,8%. На долгосрочные активы приходится 88,6% структуры баланса, которые в большинстве представлены основными средствами. По итогам года долгосрочные активы уменьшились на 14,3% (или на 145 887,6 млн тенге), и составили 873 932,8 млн тенге. Снижение долгосрочных активов в основном обусловлено проведенной на 1 декабря 2022 года переоценкой основных средств, а также переводом из долгосрочных финансовых активов в краткосрочные облигации АО «Самрук-Қазына».

Краткосрочные активы составляют 11,4% баланса. В 2022 году они увеличились на 53,5% (или на 39 282,5 млн тенге), и составили 112 679,4 млн тенге на конец года. Рост обусловлен увеличением торговой дебиторской задолженности в связи с ростом объемов оказанных услуг и переводом договоров по передаче электроэнергии с предоплатной формы оплаты на фактическую оплату, увеличением финансовых активов в связи с переводом из долгосрочных финансовых активов в краткосрочные облигации АО «Самрук-Қазына», а также ростом денежных средств и их эквивалентов.

Капитал на конец 2022 года составляет 653 565,2 млн тенге – снижение к 2021 году на 11,3%, или на 83 571,6 млн тенге. Снижение связано с уменьшением резерва по переоценке основных средств. Доля капитала в структуре баланса составила 66,2%.

Обязательства по итогам года составили 333 047,0 млн тенге – уменьшение по сравнению к 2021 году на 6,5%, или на 23 033,5 млн тенге. 82,1% обязательств являются долгосрочными, 17,9% – краткосрочными. Изменение обусловлено в основном уменьшением обязательств по займам на 32 595,3 млн тенге в связи с досрочным погашением части займов, уменьшением отложенного налогового обязательства по подоходному налогу на 27 498,9 млн тенге, связанного с переоценкой активов НЭС. В то же время происходит увеличение обязательств

по облигациям на 17 747,5 млн тенге, в связи с выпуском новых облигаций, а также начислением дивидендов к выплате за 1-е полугодие 2022 года на 17 014,3 млн тенге.

В целях снижения валютного риска, долговой нагрузки и расходов на обслуживание займов в иностранной валюте, в сентябре 2022 года АО «KEGOC» произвело досрочное полное погашение по займу Международного Банка Реконструкции и Развития в размере 46,3 млн долларов США. Средства по кредиту в размере 71,4 млн долларов США были привлечены в 2010 году для реализации инвестиционного проекта «Строительство ПС 500 кВ Алма с присоединением к НЭС Казахстана линиями напряжением 500, 220 кВ», сроком на 25 лет с датой последнего погашения в 2035 году. Эффект – снижение чистых валютных обязательств с 80,2 млн долларов до 32,1 млн долларов, а также снижение убытка по курсовой разнице порядком на 0,6 млрд тенге в результате изменения валютных позиций.

8 сентября 2022 года Агентством Республики Казахстан по регулированию и развитию финансового рынка зарегистрированы изменения и дополнения в проспект второго выпуска негосударственных облигаций АО «KEGOC» (объемом 35 млрд тенге), выпущенных в пределах второй облигационной программы Компании. Вид облигаций АО «KEGOC» изменен на «зеленые». Эффект от выпуска «зеленых» облигаций позволит:

- обеспечить более высокий спрос на бумаги при их размещении, что означает возможность для АО «KEGOC» привлечь больше средств, в том числе от международных институтов развития;
- упростить получение АО «KEGOC» международного ESG рейтинга;
- в целях финансирования в будущем перспективных инвестиционных проектов, облегчить доступ к заемным средствам (в том числе от международных институтов), ввиду уже разработанных в настоящее время документов в соответствии с требованиями законодательства Республики Казахстан и наличия верификации Компании, реализующей «зеленые» проекты.

Стабильная финансовая результативность позволяет Компании выполнять своевременно и в полном объеме обязательства перед основными стейкхолдерами:

- по выплате заработной платы работникам и оказанию социальной поддержки;

- по выплате дивидендов акционерам;
- по реализации инвестиционных проектов и повышению качества и надежности функционирования НЭС;
- по своевременным расчетам с поставщиками;
- по уплате налогов.

Индикаторы реализации Цели 3

Наименование КПД	2018 факт	2019 факт	2020 факт	2021 факт	2022 план*	2022 факт
EBITDA, млрд тенге	81,2	88,5	108,4	93,9	96,4	102,5
TSR (общая доходность акционера), %	индикаторы определены в декабре 2021 года				3,8	-10,7

* плановые значения установлены Бизнес-планом на 2022-2026 годы

Показатели прибыльности



На рост показателя EBITDA оказали влияние факторы роста объема передачи и увеличения тарифов на регулируемые услуги, при этом на фактическое значение показателя TSR повлияло снижение цена акций Компании в 2022 году до 1 620 тенге за 1 акцию при плановых

1 780 тенге за 1 акцию. Снижение рыночной цены акций обусловлено ужесточением денежной кредитной политики Национального банка, в том числе рост базовой ставки до 16,75%, направленным на борьбу с высокой инфляцией, которая по итогам 2022 года составила 20,3%.



ПРИЛОЖЕНИЕ 1. ОБ ОТЧЕТЕ

Настоящий Годовой отчет АО «KEGOC» за 2022 год представляет собой комплексный обзор деятельности Компании по всем ключевым направлениям, включая работу в области устойчивого развития и аудированную финансовую отчетность за 2022 год. Информация о деятельности в области устойчивого развития представлена в том виде и объеме, в которых традиционно АО «KEGOC» представляло ее с 2009 года. Компания продолжает практику выпуска и размещения в открытом доступе информации об устойчивом развитии во втором квартале на ежегодной основе.

2-3

В соответствии с Уставом АО «KEGOC» Годовые отчеты и Отчеты в области устойчивого развития, подготовленные Правлением и предварительно рассмотренные Комитетом по стратегическому планированию и корпоративному управлению и Комитетом по аудиту, утверждаются Советом директоров АО «KEGOC». Предыдущий Отчет в области устойчивого развития АО «KEGOC» за 2021 год, включенный в состав Годового отчета за 2021 год, был утвержден Советом директоров АО «KEGOC» и опубликован в мае 2022 года. Все отчеты Компании доступны на официальном сайте АО «KEGOC».

2-14

Компания привлекла независимую сторону для верификации выборочных индикаторов, приведенных в настоящем Отчете ввиду повышения требований со стороны стейкхолдеров к климатической повестке. В дальнейшем АО «KEGOC» рассмотрит возможность независимого заверения более полного перечня показателей отчетности об устойчивом развитии (приложение 6).

2-5

АО «KEGOC» подготовило настоящий Отчет на общекорпоративном уровне – данные в контексте устойчивого развития, представленные в настоящем Отчете, включают в себя данные дочерней организации АО «KEGOC» – АО «Энергоинформ».

2-2

Информация об устойчивом развитии, включенная в настоящий Отчет, была подготовлена в соответствии с GRI Universal standards 2021 (in accordance), с учетом требований Стандарта по взаимодействию со стейкхолдерами AA1000SES и описывает соответствующую деятельность Компании с 1 января 2022 года по 31 декабря 2022 года.

Любая информация относительно планов, указанная в данном Годовом отчете, носит прогнозный характер и отражает текущие взгляды АО «KEGOC» в отношении будущих событий и подвержена тем или иным рискам, неопределенности и допущениям, относящимся к бизнесу, финансовому положению, операционным результатам, стратегии роста и ликвидности АО «KEGOC».

ЦЕЛИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ (ЦУР)

Настоящий Отчет содержит информацию, подтверждающую приверженность АО «KEGOC» принципам Глобального договора ООН, а также информации о работе по целям устойчивого развития, принятым всеми государствами-членами ООН в 2015 году в рамках Повестки дня в области устойчивого развития на период до 2030 года.

Мы считаем, что основной вклад любого бизнеса в достижение ЦУР заключается в возможностях трудоустройства, выплате налогов и социально-экономическом развитии, а также в бережном отношении к экологии. Помимо этого, реальные и долгосрочные позитивные изменения могут быть достигнуты только с учетом управления нашим воздействием на окружающую среду (в широком значении), целенаправленного реагирования, сотрудничества с ключевыми игроками и заинтересованными сторонами и расширения наших усилий.

Каждый год мы будем сообщать о работе над конкретными ЦУР, которые имеют самые сильные связи с нашей деятельностью. Кроме того, мы анализируем сферы, где у нас есть самый большой потенциал, чтобы изменить ситуацию. Мы изучаем, где может оказываться негативное воздействие, а также ищем направления, где мы располагаем уникальными возможностями для осуществления позитивных изменений вместе с заинтересованными сторонами. В рамках оценки анализируются такие факторы, как актуальность цели и задач для нашей цепочки создания стоимости, соответствие нашим стремлениям развиваться ответственно и устойчиво, наличие у нас способности использовать наши навыки, компетенции и ресурсы для стимулирования изменений и важность вопросов для наших заинтересованных сторон.

Ключевые выделенные ЦУР на этот год, по которым велась работа, показаны ниже.



ЦЕЛИ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

Раздел:
«Кадровая политика»
038 стр.

Раздел:
«Энергоэффективность»
036 стр.

Раздел:
«Кадровая политика»
038 стр.

Раздел:
«Производственная деятельность»
024 стр.

Раздел:
«Окружающая среда»
032 стр.



О СОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ ГЛОБАЛЬНОГО ДОГОВОРА ООН

Принципы Глобального договора	стр.
Принципы в области прав человека	
Принцип 1. Деловые круги должны поддерживать и уважать защиту провозглашенных на международном уровне прав человека.	69, 38, 46
Принцип 2. Деловые круги не должны быть причастны к нарушениям прав человека.	69, 38, 46
Принципы в области трудовых отношений	
Принцип 3. Деловые круги должны поддерживать свободу объединения и реальное признание права на заключение коллективных договоров.	45
Принцип 4. Деловые круги должны выступать за ликвидацию всех форм принудительного и обязательного труда.	38
Принцип 5. Деловые круги должны выступать за полное искоренение детского труда.	38
Принцип 6. Деловые круги должны выступать за ликвидацию дискриминации в сфере занятости.	38
Принципы в области охраны окружающей среды	
Принцип 7. Деловые круги должны поддерживать подход к экологическим вопросам, основанный на принципе предосторожности.	32
Принцип 8. Деловые круги должны предпринимать инициативы, направленные на повышение ответственности за состояние окружающей среды.	32
Принцип 9. Деловые круги должны содействовать развитию и распространению экологически безопасных технологий.	32
Принципы в области противодействия коррупции	
Принцип 10. Деловые круги должны противостоять всем формам коррупции, включая вымогательство и взяточничество.	69, 70, 90

ПРИНЦИПЫ СОСТАВЛЕНИЯ ОТЧЕТА

При подготовке части Годового отчета, относящейся к отчетности о деятельности в области устойчивого развития, Компания применяет следующие принципы Стандартов GRI:

Точность	Информация, представленная в настоящем Отчете, собрана на основании документально подтвержденных данных, и позволяет заинтересованным сторонам оценить результаты деятельности Компании. При подготовке разделов настоящего Отчета, касающихся экономики, использовались аудированные финансовые отчетности, составленные в соответствии с МСФО.
Сбалансированность	Настоящий Отчет отражает положительные и отрицательные темы результативности деятельности АО «KEGOC».
Ясность	АО «KEGOC» стремится, чтобы настоящий Отчет был понятен и доступен широкому кругу заинтересованных сторон. Для понимания специфических терминов и сокращений в конце отчета приведен глоссарий.
Сопоставимость	Настоящий Отчет подготовлен в соответствии со Стандартами GRI, что позволяет заинтересованным лицам сравнить деятельность АО «KEGOC» с деятельностью других организаций. Показатели, раскрытые в настоящем Отчете, представлены в динамике за последние три года.
Полнота	Настоящий Отчет содержит информацию о деятельности всех филиалов «Межсистемных электрических сетей» (филиалов МЭС), филиала «Национальный диспетчерский центр Системного оператора» (НДЦ СО), Исполнительной дирекции, дочерней организации АО «Энергоинформ» по всем существенным воздействиям на экономику, окружающую среду и общество с учетом специфики отрасли. В ряде случаев, во избежание дублирования информации, приводятся ссылки на интернет-сайт АО «KEGOC» или публично доступные документы.
Контекст устойчивого развития	Данные в настоящем Отчете представлены в контексте устойчивого развития, определенного Кодексом корпоративного управления АО «KEGOC», включая три составляющие: экономическая, экологическая и социальная. Стратегией развития АО «KEGOC» определены цели, задачи, основные инициативы и стратегические КПД в области устойчивого развития, и информация об их достижении за 2021 год включена в настоящий Отчет.
Своевременность	Подготовка настоящего Отчета носит плановый характер, публикуется во втором квартале года, следующего за отчетным.
Верифицируемость	Вся информация в Отчете основана на данных, которые могут быть проверены, в том числе в официальных статистических отчетах, отчетах контролирующим органам, размещенной информации на сайте Компании и Казахстанской фондовой биржи, цифровой платформе SAP ERP, аудированной финансовой отчетности и др.



ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ И ОЦЕНКА СУЩЕСТВЕННОСТИ

Для достижения стратегических целей

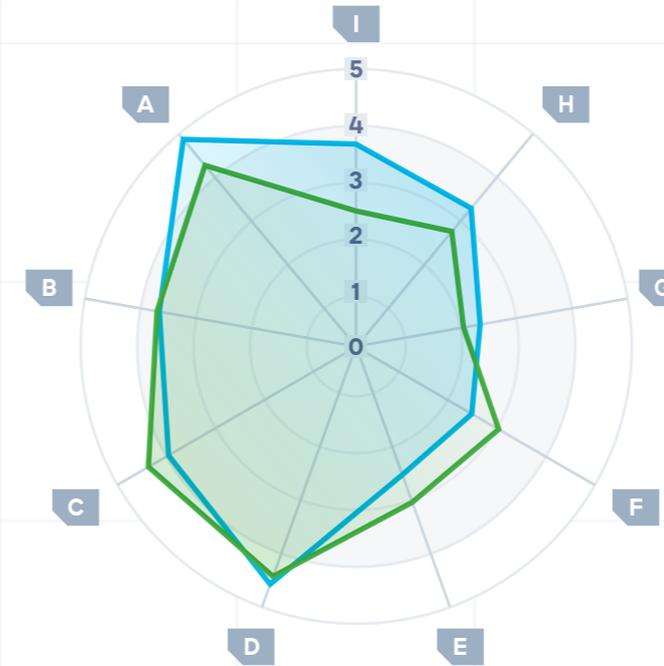
Компании важно:

- наличие эффективно функционирующей политики взаимодействия со стейкхолдерами;
- достижение открытости и взаимовыгодного сотрудничества со всеми заинтересованными сторонами;
- достижение понимания стейкхолдерами принимаемых Компанией мер по максимальному снижению и устранению всех реальных рисков при реализации Стратегии развития;
- создание для заинтересованных сторон надежного источника информации о деятельности Компании и обеспечение оперативного доведения до целевых групп стейкхолдеров достоверной информации о деятельности АО «KEGOC».

АО «KEGOC» определило группы заинтересованных сторон (стейкхолдеров), выявленных совместно со всеми

структурными подразделениями Компании, а также степень их влияния на достижение целей Стратегии развития и подверженности влиянию деятельности Компании на них по пятибалльной шкале. При этом, при подведении итогов анализа особое внимание уделялось мнениям «экспертов», то есть структурных подразделений, непосредственно взаимодействующих с конкретными группами стейкхолдеров.

АО «KEGOC» ведет постоянный открытый диалог с ними и регулярно раскрывает информацию, касающуюся деятельности АО «KEGOC», в том числе в области устойчивого развития. Компанией утверждены Карта стейкхолдеров, Коммуникационная стратегия, определяющая основные каналы взаимодействия, а также План коммуникаций со всеми заинтересованными сторонами, где установлена периодичность взаимодействия, который разрабатывается ежегодно в поддержку реализации Стратегии развития. **2-29**



КАРТА СТЕЙКХОЛДЕРОВ

- Степень влияния стейкхолдеров на Компанию
- Степень влияния Компании на стейкхолдеров

- A. Акционеры
- B. Энергосистемы сопредельных государств
- C. Дочерние организации
- D. Персонал
- E. Потребители
- F. Поставщики
- G. Профессиональные и экспертные организации, общественные организации, СМИ
- H. Органы власти и контролирующие органы
- I. Финансирующие группы



ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ

2-29

Стейкхолдеры	Цели взаимодействия	Каналы взаимодействия
1. Акционеры	Деятельность Компании по взаимодействию с акционерами направлена на защиту и уважение прав и законных интересов акционеров, закрепленных в Кодексе корпоративного управления и в Уставе АО «KEGOC».	Публикация годовой и промежуточной отчетности Компании, информации о корпоративных событиях, сделках, информации о проведении общих собраний акционеров, встреч с инвестиционным сообществом, ответы на обращения. В период с 1 января по 31 декабря 2022 года обращений от акционеров на действия АО «KEGOC» и его должностных лиц не поступало.
2. Финансирующие группы	Компания своевременно и в полном объеме выполняет свои финансовые обязательства по отношению к инвесторам и стремится к долгосрочному взаимодействию, основанному на взаимном доверии.	Публикация годовой и промежуточной отчетности Компании, направление периодической отчетности в МФИ и информации по запросам, встречи, миссии и визиты делегаций МФИ в рамках проектов, реализуемых с привлечением заемных средств, размещение информации на веб-сайте.
3. Органы власти и контролирующие органы	АО «KEGOC», являясь стратегическим объектом Республики Казахстан и субъектом естественных монополий, осознает свою ответственность перед государством и стремится исполнять правовые и этические обязательства, а также соблюдать нормы законодательства.	Регулярная отчетность, участие в разработке правовых актов, программных и отраслевых документов, рабочие встречи, ответы на запросы, оперативные совещания.
4. Профессиональные и экспертные организации, общественные организации, СМИ	АО «KEGOC» является членом и участником международных, региональных и республиканских отраслевых организаций, уделяя внимание механизмам углубления интеграции и разработке скоординированной стратегии развития электроэнергетики в Республике Казахстан и за ее пределами. Компания обеспечивает формирование репутационного капитала и позитивного имиджа в СМИ за счет взаимодействия и раскрытия информации, опираясь на принципы оперативности, достоверности, доступности и сбалансированности.	Активное участие в деятельности электроэнергетических организаций, в разработке программных и отраслевых документов и инициатив, проведение общественных слушаний по инвестиционным проектам, раскрытие информации о деятельности на веб-сайте и в СМИ, ответы на запросы, проведение брифингов, пресс-конференций.

2-26

5. Поставщики	При осуществлении закупок товаров, работ, услуг Компания основывается на принципах: гласности и прозрачности процесса закупок; приобретения качественных товаров, работ, услуг; предоставления всем потенциальным поставщикам равных возможностей при условии поддержки организаций инвалидов; добросовестной конкуренции среди потенциальных поставщиков; контроля и ответственности за принимаемые решения; минимизации участия в процессе закупок посредников.	Исполнение договорных обязательств, предварительные обсуждения проектов тендерных документов с потенциальными поставщиками, информирование о закупочной деятельности.
6. Потребители	В Компании внедрен и соблюдается принцип ориентации на потребителя, создан и обеспечен механизм определения и выполнения требований потребителей.	Регулярное проведение оценки удовлетворенности потребителей, публичных слушаний, ежегодного отчета перед потребителями, встречи с потребителями, публикация на веб-сайте процедуры доступа и наличия свободных мощностей по регионам присутствия.
7. Персонал	Компания уважает и ценит своих работников, ориентируется на потребности и нужды персонала, стремится обеспечить для персонала безопасные условия труда, достойный уровень оплаты труда и социальных льгот, профессиональное обучение и развитие.	Отчетные встречи менеджмента с коллективом по итогам года и планам на будущий период, опросы мнений работников по актуальным вопросам, информирование и обратная связь через внутренний портал, ежегодные исследования рейтинга социальной стабильности, институт омбудсмена, горячая линия.
8. Дочерние организации	Компания стремится к сбалансированному развитию дочерних организаций, основанному на эффективных механизмах корпоративного управления.	Взаимодействие происходит в рамках корпоративных процедур. АО «KEGOC» осуществляет управление через представителей в органах управления ДО, оказывает методологическую поддержку деятельности ДО.
9. Энергосистемы сопредельных государств	Для обеспечения параллельной работы энергосистем Республики Казахстан и сопредельных государств Компания стремится к взаимовыгодному и эффективному сотрудничеству с Российской Федерацией и странами Центральной Азии.	Проведение встреч на регулярной основе (КЭС ЦА, Электроэнергетический совет СНГ и др.), согласование режимов работы энергосистем и нормативной документации.

2-26

2-26

2-12



В 2022 году АО «KEGOC» в целях соблюдения принципов равноправного, полного, достоверного и оперативного раскрытия информации для стейкхолдеров продолжило реализацию информационной политики.

АО «KEGOC» проводит активную работу по взаимодействию с инвестиционным сообществом, так в отчетном периоде, помимо своевременного раскрытия информации, затрагивающей интересы акционеров и инвесторов компанией были проведены «День эмитента» на площадке АО «Казахстанская фондовая биржа» (KASE), в ходе которого инвесторы, профессиональные участники рынка ценных бумаг и представители СМИ ознакомились с результатами деятельности компании, ходом исполнения стратегических планов, реализации инвестиционных проектов.

В целях формирования положительного инвестиционного имиджа АО «KEGOC» продолжило работу по формированию доверительных отношений между компанией и экспертным сообществом, обеспечению информационно-аналитического обслуживания и формированию доверительного взаимодействия менеджмента компании с инвесторами и акционерами. Для обеспечения оперативности и доступности информации, существенно значимой для пользователей АО «KEGOC», обеспечена публикация в СМИ, а также на корпоративном веб-сайте и страницах Компании в социальных сетях Facebook и Twitter материалов о производственно-финансовой деятельности, результатах и достижениях за 25 лет функционирования Системного оператора, проведении первого форума по безопасности и охране труда, выпуске первых «зеленых» облигаций, досрочном погашении крупного займа, включении новой подстанции 220 кВ «Орталық». Также были организованы интервью и выступления топ-менеджмента, проведены общественные слушания с участием заинтересованных лиц для широкого освещения инвестиционной деятельности и реализации поставленных задач АО «KEGOC».

При раскрытии информации АО «KEGOC» руководствуется защитой сведений, составляющих коммерческую, служебную и иную охраняемую законодательством тайну, а также сведений ограниченного распространения.

2-12

АНАЛИЗ СУЩЕСТВЕННОСТИ

Компания стремится отражать в Годовом отчете актуальную и существенную для заинтересованных сторон информацию. Для разработки настоящего Годового отчета АО «KEGOC» провело анализ существенности раскрываемых тем в области устойчивого развития. При выявлении существенных тем рассматривался максимально полный список, включающий особенности управления Компанией, вопросы экономической эффективности, соблюдения прав человека, воздействия Компании на общество и экологию с учетом отраслевой специфики. В соответствии с принципом существенности стандартов GRI, для определения наиболее актуальных для раскрытия в Отчете за 2022 год тем об устойчивом развитии был проведен опрос-оценка по пятибалльной шкале внутренних и внешних стейкхолдеров, оказывающих наиболее существенное влияние на Компанию, в форме анкетирования. В рамках подготовки данного Отчета был проведен опрос стейкхолдеров, в том числе получено 212 заполненных анкет: от акционеров (55), потребителей (56), персонала (101).

2-29

Рассмотрев результаты анализа анкет, Координационный совет по устойчивому развитию и ИСМ также по пятибалльной шкале оценил существенность экономического, экологического и социального воздействия значимых тем на оценки и решения заинтересованных сторон.

На основании вышеописанных двух оценок построена Матрица существенности (Таблица 1), согласно которой выявлены 8 тем, наиболее интересующих стейкхолдеров АО «KEGOC», существенных для Компании.

3-1

Матрица существенности



Таким образом, список существенных тем, раскрываемых в настоящем Отчете, включает:

Экономические темы:

- 201 Экономическая результативность
- 205 Противодействие коррупции

Экологические темы:

- 302 Энергия
- 305 Выбросы

Социальные темы:

- 401 Занятость
- 403 Безопасность труда и охрана здоровья
- 404 Обучение и образование
- 406 Недопущение дискриминации

3-2

В дополнение к темам, раскрытым в Годовом отчете за 2021 год, темы «Противодействие коррупции», «Обучение и образование» и «Недопущение дискриминации» выбраны стейкхолдерами как существенные. Тем не менее, большинство тем GRI раскрыты в данном Отчете, в том числе для соблюдения требований Правил раскрытия информации инициаторами допуска ценных бумаг АО «Казахстанская фондовая биржа», разработанные с применением рекомендаций TCFD.

3-2



ПРИЛОЖЕНИЕ 2. ИНДИКАТОРЫ



КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА

404-1

Показатель	Ед. изм.	2018	2019	2020	2021	2022	2022/2021	2022/2021, %
Кадровые показатели								
Списочная численность работников	чел.	4 797	4 819	4 371	4 400	4 376	-24	- 0,55%
в том числе:								
мужчин	чел.	3 499 (72,9%)	3 502 (72,7%)	3 465 (73,2%)	3 377 (76,8%)	3 367 (76,9%)	- 10	-0,30%
женщин	чел.	1 298 (27,1%)	1 317 (27,3%)	1 266 (26,8%)	1 023 (23,2%)	1 009 (23,1%)	- 14	-1,37%
Индекс SRS	%	85	90	91	85	86	1	1,18%
Индекс вовлеченности персонала	%	69	74	90	85	-	-	-
Развитие и обучение								
Среднегодовое количество часов обучения на одного работника	часов	37,9	25,2	23,0	22,3	27,6	5,3	23,77%
в том числе:								
мужчин	часов	39,8	25,9	22,7	21,9	27,7	5,8	26,48%
женщин	часов	41,7	21,3	26,3	25,5	26,9	1,4	5,49%
АУП	часов	48,0	18,9	23,7	21,5	27,1	5,6	26,05%
ПП	часов	36,2	26,3	22,9	22,4	27,6	5,2	23,21%

ОБЩАЯ ЧИСЛЕННОСТЬ РАБОТНИКОВ С РАЗБИВКОЙ ПО ДОГОВОРУ О НАЙМЕ И ПОЛУ НА 31.12.2022 ГОДА, ЧЕЛ.

2-7

Подразделение	Работающие полный рабочий день, чел.			Занятые вахтовым методом работы, чел.			Работающие неполный рабочий день, чел.			Итого
	всего	муж.	жен.	всего	муж.	жен.	всего	муж.	жен.	
Акмолинские МЭС	562	462	100	0	-	-	5	5	-	567
Актюбинские МЭС	250	204	46	0	-	-	0	-	-	250
Алматинские МЭС	455	382	73	5	5	-	2	1	1	462
Восточные МЭС	287	234	53	0	-	-	1	1	-	288
Западные МЭС	199	146	53	39	39	-	0	-	-	238
Сарбайские МЭС	407	337	70	0	-	-	0	-	-	407
Северные МЭС	380	291	89	0	-	-	1	1	-	381
Центральные МЭС	404	328	76	6	6	-	0	-	-	410
Южные МЭС	438	367	71	0	-	-	1	1	-	439
НДЦ СО	100	59	41	0	-	-	0	-	-	100
Исполнительная дирекция	361	179	182	0	-	-	0	-	-	361
АО «Энергоинформ»	469	315	154	2	2	-	2	2	-	473
Всего	4 312	3 304	1 008	52	52	0	12	11	1	4 376

* Согласно статье 70 Трудового кодекса Республики Казахстан работодатель по письменному заявлению беременной женщины, одного из родителей (усыновителя, удочерителя), имеющего ребенка (детей) в возрасте до трех лет, а также работника, осуществляющего уход за больным членом семьи в соответствии с медицинским заключением, обязан установить им режим неполного рабочего времени.



ОБЩАЯ ЧИСЛЕННОСТЬ РАБОТНИКОВ С РАЗБИВКОЙ ПО ТИПУ ЗАНЯТОСТИ И ПОЛУ НА 31.12.2022Г., ЧЕЛ.

2-7

Подразделение	Постоянные работники, чел.			Временные работники*, чел.			Итого
	всего	муж.	жен.	всего	муж.	жен.	
Акмолинские МЭС	559	467	92	8	-	8	567
Актюбинские МЭС	246	202	44	4	2	2	250
Алматинские МЭС	453	384	69	9	4	5	462
Восточные МЭС	284	235	49	4	-	4	288
Западные МЭС	230	184	46	8	1	7	238
Сарбайские МЭС	404	336	68	3	1	2	407
Северные МЭС	377	291	86	4	1	3	381
Центральные МЭС	403	330	73	7	4	3	410
Южные МЭС	431	365	66	8	3	5	439
НДЦ СО	99	58	41	1	1	-	100
Исполнительная дирекция	341	173	168	20	6	14	361
АО «Энергоинформ»	459	314	145	14	5	9	473
Итого	4 286	3 339	947	90	28	62	4 376

* Под временными работниками подразумеваются работники, принятые в Компанию на временно свободные вакантные должности (ввиду болезни, учебного отпуска, отпуска по беременности и родам, отпуска по уходу за ребенком, прохождения срочной воинской службы) кроме внутренних перемещений.

ОБЩАЯ ЧИСЛЕННОСТЬ РАБОЧЕЙ СИЛЫ С РАЗБИВКОЙ ПО РЕГИОНАМ И ПОЛУ НА 31.12.2022Г., ЧЕЛ.

2-7

Всего работающих	из них:	
	мужчин	женщин
Акмолинские МЭС	467	100
Актюбинские МЭС	204	46
Алматинские МЭС	388	74
Восточные МЭС	235	53
Западные МЭС	185	53
Сарбайские МЭС	337	70
Северные МЭС	292	89
Центральные МЭС	334	76
Южные МЭС	368	71
НДЦ СО	59	41
Исполнительная дирекция	179	182
АО «Энергоинформ»	319	154
Итого	3 367	1 009

СТРУКТУРА ТЕКУЧЕСТИ ПЕРСОНАЛА, ЧЕЛ.

401-1

Наименование филиала	Состояло на 01.01.2022 г.			Состоит на 31.12.2022 г.			Текучесть за период: 01.01.2022-31.12.2022		
	всего	в том числе:		всего	в том числе:		всего	в том числе:	
		мужчин	женщин		мужчин	женщин		мужчин	женщин
Акмолинские МЭС	576	467	109	567	467	100	8,63%	7,35%	3,82%
Актюбинские МЭС	254	205	49	250	204	46	7,94%	8,35%	0,79%
Алматинские МЭС	469	391	78	462	388	74	7,76%	6,57%	3,43%
Восточные МЭС	296	240	56	288	235	53	5,17%	4,92%	1,37%
Западные МЭС	237	185	52	238	185	53	10,55%	8,98%	5,06%
Сарбайские МЭС	415	347	68	407	337	70	9,05%	8,75%	1,98%
Северные МЭС	372	286	86	381	292	89	5,04%	4,80%	1,59%
Центральные МЭС	403	330	73	410	334	76	8,09%	8,11%	1,47%
Южные МЭС	427	358	69	439	368	71	3,47%	3,01%	1,37%
НДЦ СО	97	56	41	100	59	41	3,06%	3,85%	0,00%
Исполнительная дирекция	354	175	179	361	179	182	11,27%	9,33%	8,38%
АО «Энергоинформ»	500	337	163	473	319	154	13,14%	12,10%	6,22%
Итого	4 400	3 377	1 023	4 376	3 367	1 009	8,13%	7,35%	3,23%

* Показатель текучести рассчитан по методике АО «Самрук-Қазына», согласно которой в расчет принимается только количество работников, уволенных по собственному желанию. При расчете текучести не учитываются работники: уволенные в пределах Группы компаний АО «Самрук-Қазына» по обстоятельствам, не зависящим от воли сторон, по инициативе работодателя, по истечении срока трудового договора, при сокращении численности, прекращении трудового договора, расторжении трудового договора в связи с переходом работника на выборную работу (должность) или назначением его на должность.



КОЛИЧЕСТВО НАНЯТЫХ РАБОТНИКОВ И ПОКИНУВШИХ КОМПАНИЮ РАБОТНИКОВ, ЧЕЛ.

401-1

Показатель	2018		2019		2020		2021		2022		2022/2021	
	чел.	%	чел.	%	чел.	%	чел.	%	чел.	%	чел.	%
Общее количество нанятых работников всего	523	10,9	590	12,24	343	7,25	451	10,25	551	12,59	100	22,17
по возрасту:												
до 30 лет	256	5,34	261	5,42	140	2,96	214	47,45	222	5,07	+ 8	3,74
от 31 до 50 лет	226	4,71	250	5,19	168	3,55	194	43,02	276	6,31	+ 82	42,27
от 51 лет и старше	41	0,85	79	1,64	35	0,74	43	9,53	53	1,21	+ 10	23,26
по полу:												
мужчин	361	7,53	404	8,38	263	5,56	364	80,71	441	10,08	+ 77	21,15
женщин	162	3,38	186	3,86	80	1,69	87	19,29	110	2,51	+ 23	26,44
по регионам:												
Исполнительная дирекция	52	1,08	59	15,28	15	4,03	26	7,34	70	19,39	+ 44	169,23
«Акмолинские МЭС»	61	1,27	83	14,26	46	8,01	69	11,98	72	12,70	+ 3	4,35
«Актюбинские МЭС»	20	0,42	21	8,27	15	5,93	27	10,63	28	11,20	+ 1	3,70
«Алматинские МЭС»	63	1,31	49	10,27	29	6,12	35	7,46	57	12,34	+ 22	62,86
«Восточные МЭС»	42	0,88	30	10,10	17	5,94	29	9,80	20	6,94	-9	-31,03
«Западные МЭС»	31	0,65	31	13,66	28	12,23	39	16,46	36	15,13	-3	-7,69
«Сарбайские МЭС»	25	0,52	35	8,20	17	4,10	49	11,81	47	11,55	-2	-4,08
«Северные МЭС»	32	0,67	36	9,23	16	4,29	42	11,29	43	11,29	+ 1	2,38
«Центральные МЭС»	49	1,02	27	6,55	26	6,25	23	5,71	56	13,66	+33	143,48
«Южные МЭС»	19	0,40	29	6,65	24	5,58	28	6,56	47	10,71	+ 19	67,86
НДЦ СО	8	0,17	10	10,87	6	6,32	8	8,25	9	9,00	+ 1	12,50
АО «Энергоинформ»	109	2,27	153	19,08	92	11,79	76	15,20	66	13,95	- 10	-13,16
Общее количество покинувших работников, всего	457	9,53	568	11,79	421	8,90	748	17,0	575	13,14	-173	-23,13
по возрасту:												
до 30 лет	111	2,31	168	3,49	82	1,73	161	3,65	134	3,06	-27	-16,77
от 31 до 50 лет	203	4,23	223	4,63	170	3,59	362	8,22	254	5,80	-108	-29,83
от 51 лет и старше	143	2,98	177	3,67	169	3,57	225	5,11	187	4,27	-38	-16,89
по полу:												
мужчин	326	6,80	395	8,20	290	6,13	438	9,95	451	10,31	13	2,97
женщин	131	2,73	173	3,59	131	2,77	310	7,04	124	2,83	-186	-60,00
по регионам:												
Исполнительная дирекция	44	0,92	54	13,99	29	7,80	44	5,88	63	13,32	19	43,18
«Акмолинские МЭС»	62	1,29	72	12,37	54	9,41	67	8,96	81	14,29	14	20,90
«Актюбинские МЭС»	20	0,42	20	7,87	16	6,32	26	3,48	32	12,80	6	23,08
«Алматинские МЭС»	46	0,96	49	10,27	32	6,75	40	5,35	64	13,85	24	60,00
«Восточные МЭС»	28	0,58	32	10,77	28	9,79	19	2,54	28	9,72	9	47,37
«Западные МЭС»	29	0,60	28	12,33	26	11,35	31	4,14	35	14,71	4	12,90
«Сарбайские МЭС»	29	0,60	28	6,56	29	6,99	49	6,55	55	13,51	6	12,24
«Северные МЭС»	31	0,65	34	8,72	33	8,85	43	5,75	34	8,92	-9	-20,93
«Центральные МЭС»	36	0,75	36	8,74	22	5,29	36	4,81	49	11,95	13	36,11
«Южные МЭС»	14	0,29	27	6,19	30	6,98	31	4,14	35	7,97	4	12,90
НДЦ СО	8	0,17	10	10,87	3	3,16	6	0,80	6	6,00	0	0,00
АО «Энергоинформ»	104	2,17	162	20,20	104	13,33	356	47,59	93	19,66	-263	-73,88
Текущесть кадров общая, %		5,2		7,4		4,7		8,22		8,13		

КОЛИЧЕСТВО РАБОТНИКОВ, КОТОРЫЕ ИМЕЮТ ПРАВО ВЫЙТИ НА ПЕНСИЮ, ЧЕЛ.

EU15

Подразделение	Всего, чел.	Кол-во работников, которые могут выйти на пенсию в период с 2022-2026 гг.		Кол-во работников, которые могут выйти на пенсию в период с 2022-2031 гг.		Доля работников, которые могут выйти на пенсию, %			
		в том числе		в том числе		в период			
		всего	АП	ПП	всего	АП	ПП	2022-2026 гг.	2022-2031 гг.
Акмолинские МЭС	567	71	2	69	152	5	147	12,52	26,81
Актюбинские МЭС	250	26	1	25	54	1	53	10,40	21,60
Алматинские МЭС	462	42	3	39	88	4	84	9,09	19,05
Восточные МЭС	288	26	1	25	65	4	61	9,03	22,57
Западные МЭС	238	24	1	23	37	2	35	10,08	15,55
Сарбайские МЭС	407	60	2	58	130	6	124	14,74	31,94
Северные МЭС	381	55	-	55	104	1	103	14,44	27,30
Центральные МЭС	410	55	3	52	106	4	102	13,41	25,85
Южные МЭС	439	49	1	48	108	1	107	11,16	24,60
НДЦ СО	100	3	-	3	10	-	10	3,00	10,00
Исполнительная дирекция	361	27	18	9	62	46	16	7,48	17,17
АО «Энергоинформ»	473	58	1	57	103	3	100	12,26	21,78
Итого	4 376	496	33	463	1 019	77	942	11,33	23,29



ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

EU1, EU3, EU4, EU28, EU29, 2-6

Показатель	Ед. изм.	2018	2019	2020	2021	2022	2022/2021	2022/2021, %
Установленная производственная мощность, в разбивке по первичным источникам энергии и режиму регулирования	МВА	38 660,05	38 246,05	38 746,05	38 742,90	38 992,9	+250,0	+ 2,10
в том числе:								
ПС 1150 кВ	МВА	9 384,10	9 384,10	9 384,10	9 384,10	9 384,10	-	-
ПС 500 кВ	МВА	16 111,50	17 447,50	17 447,50	17 447,50	17 447,50	-	-
ПС 220 кВ	МВА	11 136,25	11 391,25	11 891,25	11 888,10	12 138,1	+250,0	+2,10
ПС 110 кВ	МВА	5,00	-	-	-	-	-	-
ПС 35 кВ	МВА	23,20	23,20	23,20	23,20	23,2	-	-
Длина воздушных и кабельных линий электропередачи в разбивке по режиму регулирования (по цепям)	км	26 775,27	26 900,91	26 997,92	26 973,23	26 977,22	+3,99	+0,02
в том числе:								
1150 кВ	км	1 421,23	1 421,23	1 421,23	1 421,23	1 421,23	-	-
500 кВ	км	8 287,98	8 287,98	8 287,98	8 282,26	8 282,26	-	-
330 кВ	км	1 864,09	1 863,28	1 863,28	1 863,28	1 863,28	-	-
220 кВ	км	14 693,99	14 816,35	14 898,86	14 893,06	14 890,22	- 2,84	-0,02
110 кВ	км	352,84	352,84	352,84	352,84	352,84	-	-
35 кВ	км	44,13	44,13	44,13	44,13	44,13	-	-
ниже 35 кВ	км	111,01	115,10	129,61	116,44	123,26	+6,82	+5,53
Количество потребителей электроэнергии (количество договоров)	шт.	656	797	861	951	1 141	+190	+19,98
Частота перебоев в подаче электроэнергии – SAIFI		0,03	0,03	0,07	0,12	0,04	-0,08	-66,67
Средняя продолжительность перебоев в подаче электроэнергии – SAIDI	часов	0,18	0,01	0,16	0,09	0,06	-0,03	-33,33
Объемы оказанных услуг								
Передача электроэнергии	млрд кВт·ч	42,71	43,97	46,16	54,65	58,57	3,9	7,2
Техническая диспетчеризация	млрд кВт·ч	97,65	97,06	98,99	105,04	104,26	-0,78	-0,7
Организация балансирования производства-потребления электроэнергии	млрд кВт·ч	183,36	188,77	192,86	205,15	203,12	-2,03	-1,0

ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ

201-1, 201-4

Показатель	Ед. изм.	2018	2019	2020*	2021	2022	2022/2021	2022/2021, %
Общая капитализация	млн тенге	634 752,89	632 163,54	663 590,50	908 336,27	809 916,87	-98 419,40	-10,84
собственный капитал	млн тенге	472 693,80	481 838,02	502 556,47	737 136,82	653 565,16	-83 571,66	-11,34
заемный капитал	млн тенге	162 059,09	150 325,52	161 034,03	171 199,45	156 351,70	-14 847,75	-8,67
Средства, полученные от государства	млн тенге	-	-	-	-	-	-	-
Созданная экономическая стоимость:	млн тенге	185 017,94	160 158,80	185 852,94	199 424,10	227 003,95	27 579,85	13,83
доходы от основной деятельности	млн тенге	175 797,39	154 629,42	179 097,56	186 443,14	217 255,55	30 812,41	16,53
финансовые доходы	млн тенге	4 951,34	3 581,81	5 480,24	5 368,22	5 726,12	357,90	6,67
Прочие доходы	млн тенге	4 269,22	1 947,57	1 275,13	7 612,74	4 022,29	-3 590,45	-47,16
Распределенная экономическая стоимость:	млн тенге	176 346,50	157 587,49	170 101,47	201 789,23	217 270,65	15 481,42	7,67
расходы по оплате труда	млн тенге	21 048,03	20 167,09	21 101,73	23 672,49	26 755,43	3 082,94	13,02
расходы по налогам и сборам в государственный бюджет	млн тенге	18 553,89	17 932,84	21 334,15	14 047,26	18 026,52	3 979,26	28,33
выплаты поставщикам капитала	млн тенге	35 233,94	40 842,53	43 952,81	53 200,01	30 309,24	-22 890,77	-43,03
благотворительная и спонсорская помощь	млн тенге	-	-	-	-	-	-	-
прочие операционные затраты	млн тенге	92 442,60	78 260,29	77 761,28	99 492,06	136 625,19	37 133,13	37,32
прочие неоперационные затраты	млн тенге	9 068,04	384,74	5 951,50	11 377,43	5 554,26	-5 823,17	-51,18
Прибыль после налогообложения за год от прекращенной деятельности	млн тенге	-	6 535,83	4 967,04	13 471,47	-	-	-
Экономическая стоимость к распределению	млн тенге	8 671,44	9 107,14	20 718,50	11 106,33	9 733,30	-1 373,03	-12,36
Доля руководителей высшего ранга в существенных регионах осуществления деятельности организации, нанятых из числа представителей местного населения	%	69	83	90,9	90,9	90,9	-	0,00

* Пересчитано с учетом отчуждения ТОО «РФЦ по ВИЭ»



СОБЛЮДЕНИЕ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА И НОРМАТИВНЫХ ТРЕБОВАНИЙ

2-27

Показатель	Ед. изм.	2019	2020	2021	2022
Подтвержденные случаи коррупции и предпринятые действия*	-	0	0	0	0
Денежная сумма существенных штрафов и общее число нефинансовых санкций, наложенных за несоблюдение законодательства и нормативных требований в социально-экономической сфере	млн тенге	0	0	0	0
из них:					
денежное выражение существенных штрафов, наложенных за несоблюдение законодательства и нормативных требований, касающихся предоставления и использования продукции и услуг	млн тенге	0	0	0	0
денежное значение существенных штрафов и общее число нефинансовых санкций, наложенных за несоблюдение экологического законодательства и нормативных требований	млн тенге	0	0	0	0

* Инциденты, в которых работники были уволены или подвергнуты дисциплинарному наказанию за коррупцию, прекращены контракты с деловыми партнерами из-за нарушений, связанных с коррупцией, а также судебных дел, касающихся коррупции, в отношении Компании или ее работников в течение 2022 года не было.

ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ

EU12, 302-1, 302-4

Показатель	Ед. изм.	2018	2019	2020	2021	2022	2022/2021	2022/2021,%
Энергопотребление								
Процент потерь при передаче энергии*	%	6,3	6,4	6,0	5,6	4,9	- 0,7	- 27%
Эффект от мероприятий по снижению потерь (энергосбережение)	ГДж	16 560	17 222	15 340	15 810	14 155	-1 655	- 11,69%
Потребление энергии внутри организации	ГДж	10 780 276	10 710 622	10 350 517	11 162 799	10 374 628	-788 171	- 7,06%
в том числе:								
электроэнергия	ГДж	10 510 491	10 502 753	10 068 339	10 951 741	10 169 639	-782 102	-7,14%
теплоэнергия	ГДж	90 375	87 399	81 396	87 536	84 843	-2 693	-3,08%
топливо	ГДж	119 410	120 470	114 065	123 521	120 146	-3 375	-2,73%
в том числе:								
бензин моторный	ГДж	53 680	53 935	44 768	41 681	40 918,42	-762,58	-1,83%
дизельное топливо	ГДж	61 712	62 911	65 250	77 941	75 481,13	-2 459,87	-3,16%
газ природный	ГДж	3 716	3 314	3 911	3 749	3 237,41	-511,59	-13,65%
газ сжиженный	ГДж	302	310	135	150	508,78	+358,78	239,19%

* Технические потери от отпуска электроэнергии в сеть при ее передаче.



ПОКАЗАТЕЛИ ОХРАНЫ ТРУДА

403-9

Показатель	2018	2019	2020	2021	2022
Частота зарегистрированных производственных травм	0,07	0	0	0,03	0
По регионам:					
Исполнительная дирекция	0	0	0	0	0
«Акмолинские МЭС»	0,20	0	0	0	0
«Актюбинские МЭС»	0,45	0	0	0,45	0
«Алматинские МЭС»	0	0	0	0	0
«Восточные МЭС»	0	0	0	0	0
«Западные МЭС»	0	0	0	0	0
«Сарбайские МЭС»	0	0	0	0	0
«Северные МЭС»	0	0	0	0	0
«Центральные МЭС»	0	0	0	0	0
«Южные МЭС»	0	0	0	0	0
НДЦ СО	0	0	0	0	0
Частота тяжелых травм (исключая смертельные случаи)	0,07	0	0	0,03	0,05
По регионам:					
Исполнительная дирекция	0	0	0	0	0
«Акмолинские МЭС»	0,20	0	0	0	0
«Актюбинские МЭС»	0,45	0	0	0,45	0
«Алматинские МЭС»	0	0	0	0	0
«Восточные МЭС»	0	0	0	0	0,41
«Западные МЭС»	0	0	0	0	0
«Сарбайские МЭС»	0	0	0	0	0
«Северные МЭС»	0	0	0	0	0
«Центральные МЭС»	0	0	0	0	0
«Южные МЭС»	0	0	0	0	0,27
НДЦ СО	0	0	0	0	0
Количество тяжелых травм (исключая смертельные случаи)	1	0	0	0	2

ПОКАЗАТЕЛИ ОХРАНЫ ТРУДА

(продолжение)

Показатель	2018	2019	2020	2021	2022
Частота смертельных случаев	-	0	0	0	0,02
По регионам:					
Исполнительная дирекция	0	0	0	0	0
«Акмолинские МЭС»	0,45	0	0	0	0
«Актюбинские МЭС»	0	0	0	0,45	0
«Алматинские МЭС»	0	0	0	0	0
«Восточные МЭС»	0	0	0	0	0,41
«Западные МЭС»	0	0	0	0	0
«Сарбайские МЭС»	0	0	0	0	0
«Северные МЭС»	0	0	0	0	0
«Центральные МЭС»	0	0	0	0	0
«Южные МЭС»	0	0	0	0	0
НДЦ СО	0	0	0	0	0
Количество смертельных исходов	1	0	0	0	1
Обучения, тренировки и учения в области ГО и ЧС					
Республиканские командно-штабные учения	4	2	2	2	-
Штабные тренировки	11	12	4	2	-
Объектовые тренировки	11	4	2	2	20
Тактико-специальные учения с формированиями гражданской обороны	11	1	2	3	21
Сейсмотренировки	16	15	4	4	11
Обучение на республиканских, областных курсах по ГО и ЧС	42	14	32	36	11

Показатель рассчитан, основываясь на 200 000 отработанных часах, и показывает количество производственных травм на 100 работников, занятых полный рабочий день, за год.



ПРИЛОЖЕНИЕ 3. УКАЗАТЕЛЬ СОДЕРЖАНИЯ GRI

Заявление об использовании

АО «Казakhstanская компания по управлению электрическими сетями (Kazakhstan Electricity Grid Operating Company) «KEGOC» подготовило Отчет в соответствии со стандартами GRI за период 01.01.2022-31.12.2022

Примененный GRI 1

GRI 1: Foundation 2021

Применимые отраслевые стандарты GRI

GRI Electric Utilities (2016)

Стандарт GRI/др.	Раскрытие	Стр.	Не раскрыто		Номер соответствующего пункта отраслевого стандарта
			Требование исключено	Причина	
Общая информация					
GRI 2: Общая информация 2021	2-1 Сведения об организации	18, 50, 158			
	2-2 Предприятия, включенные в отчетность организации в области устойчивого развития	81			
	2-3 Отчетный период, частота и контактное лицо	81, 158			
	2-4 Переформулированная информация				переформулировок не было
	2-5 Внешнее заверение	81			
	2-6 Деятельность, цепочка создания стоимости и другие деловые отношения	13, 18, 19, 20, 24, 50, 76, 77, 78, 79, 89			
	2-7 Сотрудники	39, 86, 87			
	2-8 Работники, не являющиеся наемными работниками		да	не применимо	в Компании нет внештатных работников
	2-9 Структура и состав управления	50, 54, 58, 59, 60, 61, 62, 63			
	2-10 Назначение и выбор высшего руководящего органа	53, 58, 59			
	2-11 Председатель высшего органа управления	54			
	2-12 Роль высшего руководящего органа в надзоре за управление воздействиями	22, 32, 38, 46, 53, 72, 84, 85			



2-13 Делегирование ответственности за управление воздействиями	32,38, 46, 53, 59, 60, 61, 62, 63, 64, 67			
2-14 Роль высшего руководящего органа в отчетности в области устойчивого развития	81			
2-15 Конфликт интересов	69			
2-16 Сообщение о критических проблемах	70, 71			
2-17 Коллективные знания высшего руководящего органа	64			
2-18 Оценка деятельности высшего руководящего органа	68			
2-19 Политика вознаграждения	69			
2-20 Процесс определения вознаграждения	68			
2-21 Общий годовой коэффициент вознаграждения		да	Конфиденциальные ограничения	информация о вознаграждениях раскрывается в соответствии с Правилами раскрытия информации инициаторами допуска ценных бумаг АО «Казахстанская фондовая биржа»
2-22 Заявление о стратегии устойчивого развития	3, 4, 22			
2-23 Политики обязательств	22, 33, 34, 39, 45, 70			
2-24 Закрепление политических обязательств	22, 26, 33, 34, 43, 47, 70, 75			
2-25 Процессы устранения негативных воздействий	26, 30, 70, 71			
2-26 Механизмы обращения за советом и выражения опасений	26, 36, 70, 71, 76, 84			
2-27 Соблюдение законов и правил	26, 33, 90			
2-28 Членство в ассоциациях	18			
2-29 Подход к взаимодействию с заинтересованными сторонами	83, 84, 85			
2-30 Коллективные договоры	45			

GRI Electric Utilities: Общие элементы (2016)

EU1 Установленная производственная мощность, в разбивке по первичным источникам энергии и режиму регулирования	20, 21, 89			
EU2 Производство чистой энергии в разбивке по первичным источникам энергии и режиму регулирования		да	не применимо	АО «КЕГОС» не является энергопроизводящей компанией
EU3 Количество потребителей электроэнергии	24, 89			
EU4 Длина воздушных и подземных линий электропередачи в разбивке по режиму регулирования	20, 89			
EU5 Распределение квот выбросов CO2e или эквивалента в разбивке по схеме выбросов парниковых газов	33			

Существенные темы

GRI 3: Существенные темы 2021

3-1 Процесс определения существенных тем	85			
3-2 Список существенных тем	85			

**Экономическая результативность**

GRI 3: Существенные темы 2021	3-3 Управление существенной темой	77				
GRI 201: Экономическая результативность (2016)	201-1 Созданная и распределенная прямая экономическая стоимость	79, 89				
	201-2 Финансовые последствия и другие риски и возможности, связанные с изменением климата	28, 29, 34				
	201-3 Обеспеченность обязательств организации, связанных с пенсионными планами с установленными льготами		да	не применимо	Пенсионным законодательством Республики Казахстан регулируется порядок пенсионных отчислений в ЕНПФ	
	201-4 Финансовая помощь, полученная от государства	79, 89				
GRI 3: Существенные темы 2021	3-3 Управление существенной темой	70				
GRI 205: Противодействие коррупции (2016)	205-1 Операции, оцененные на предмет рисков связанные с коррупцией	70				
	205-2 Коммуникация и обучение антикоррупционные политики и процедуры	70, 71				
	205-3 Подтвержденные случаи коррупции и предпринятые действия	71				
GRI 3: Существенные темы 2021	3-3 Управление существенной темой	36				
GRI 302: Энергия (2016)	302-1 Потребление энергии внутри организации	36, 90				
	302-2 Потребление энергии за пределами организации				в настоящее время Компания ведет учет потребления энергетических ресурсов только внутри организации, в этой связи, потребление энергии за пределами организации не отражено в настоящем Отчете.	
	302-3 Энергоемкость	36				
	302-4 Сокращение энергопотребления	36, 37, 90				
	302-5 Снижение потребности в энергии реализованной продукции или услуг (для нас потери при передаче)	36, 37				
Энергоэффективность	EU12 Процент потерь при передаче и распределении энергии	37, 90				
GRI 3: Существенные темы 2021	3-3 Управление существенной темой	36				
GRI 305: Выбросы (2016)	305-1 Прямые выбросы парниковых газов (область охвата 1)	34				
	305-2 Косвенные энергетические выбросы парниковых газов (область охвата 2), включая по EU выбросы от закупаемой электроэнергии	34				
	305-3 Прочие косвенные выбросы парниковых газов (область охвата 3)	34			в настоящее время Компания не ведет учет косвенных выбросов парниковых газов (область охвата 3)	
	305-4 Интенсивность выбросов парниковых газов	35				
	305-5 Сокращение выбросов парниковых газов	34				
	305-6 Выбросы озоноразрушающих веществ (ОРВ)	33				
	305-7 Оксиды азота (NOX), оксиды серы (SOX) и другие значительные выбросы в воздух	33				



GRI 3: Существенные темы 2021	3-3 Управление существенной темой	38, 39, 42, 44				
GRI 401: Занятость (2016)	401-1 Общее количество и процент вновь нанятых сотрудников, а также текучесть кадров в разбивке по возрастным группам, полу и регионам Отраслевое дополнение к показателю: Средняя продолжительность пребывания сотрудников, покинувших работу в течение отчетного периода, с разбивкой по полу и возрастной группе	41, 42, 48, 87, 88				MA (EU14) EU15, EU18
	401-2 Льготы, предоставляемые штатным сотрудникам, которые не предоставляются временным или частично занятым сотрудникам	43, 44, 45				
	401-3 Отпуск по уходу за ребенком	43				
	EU17 Количество дней, проработанных работниками подрядных и субподрядных организаций, вовлеченных в процессы строительства, операционной деятельности и сервисного обслуживания		да	информация недоступна	Компания не ведет учет проработанных работниками подрядных и субподрядных организаций дней	
GRI 3: Существенные темы 2021	3-3 Управление существенной темой	46, 47				
GRI 403: Безопасность труда и охрана здоровья (2018)	403-1 Система менеджмента обеспечения безопасности труда и охраны здоровья	47				
	403-2 Идентификация опасностей, оценка рисков и расследование инцидентов	47				
	403-3 Служба охраны труда и производственной безопасности	47				
	403-4 Описание процедур участия работников в процедурах охраны труда и производственной безопасности, коммуникаций в области охраны труда	45, 47				
	403-5 Обучение работников по безопасности труда и охране здоровья	48				
	403-6 Укрепление здоровья работников	47, 48				
	403-7 Предотвращение и смягчение последствий влияния на безопасность труда и охрану здоровья, напрямую связанных с деловыми отношениями	47, 48				
	403-8 Работники, охваченные системой менеджмента обеспечения безопасности труда и охраны здоровья	47, 48				
	403-9 Виды и уровень производственного травматизма, коэффициент потерянных дней и коэффициент отсутствия на рабочем месте	48, 91				
	403-10 Профессиональные заболевания	48				
GRI 3: Существенные темы 2021	3-3 Управление существенной темой	44				
GRI 404: Обучение и образование (2016)	404-1 Среднее количество часов обучения в год	44, 86				
	404-2 Программы повышения квалификации сотрудников	44				
	404-3 Процент сотрудников, получающих регулярные обзоры производительности и карьерного роста	44				
GRI 3: Существенные темы 2021	3-3 Управление существенной темой	39				
GRI 406: Недопущение дискриминации (2016)	406-1 Случаи дискриминации и предпринятые корректирующие действия	39, 70				
	Electric Utilities: EU Доступность (2013)	EU 28 Частота перебоев в подаче электроэнергии	29, 89			
	EU 29 Средняя продолжительность перебоев в подаче электроэнергии	29, 89				



ПРИЛОЖЕНИЕ 4. КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

АО «Казахстанская Компания по Управлению Электрическими Сетями» (Kazakhstan Electricity Grid Operating Company) «KEGOC»

За год, закончившийся 31 декабря 2022 года
с Аудиторским отчётом независимого аудитора



Аудиторский отчёт независимого аудитора	097
Консолидированная финансовая отчётность	099
Консолидированный отчёт о финансовом положении	099
Консолидированный отчёт о совокупном убытке	100
Консолидированный отчёт о движении денежных средств	100
Консолидированный отчёт об изменениях в капитале	101
Примечания к консолидированной финансовой отчётности	102

В процессе подготовки финансовой отчетности существует риск «Отражение некорректной информации в финансовой отчетности» не являющийся ключевым, но значимым для обеспечения эффективной деятельности АО «KEGOC». Факторами возникновения данного риска являются:

- недостаточная квалификация персонала в Компании;
- отсутствие контроля за изменением требований МСФО и НПА;
- ошибки при ручном вводе данных в учетную систему;
- недобросовестные действия работников;
- предоставление структурными подразделениями недостоверной первичной документации.

С целью минимизации данного риска при подготовке финансовой отчетности за 2022 год в Компании проведены:

- обучение работников;
- мониторинг базы данных правовой информации;
- аудит финансовой отчетности;
- обеспечение многоуровневого контроля за вводом данных в учетную систему;
- контроль за предоставлением достоверной первичной информации структурными подразделениями АО «KEGOC» и дочерних организаций.

Кроме того, аудитором, при проведении аудита финансовой отчетности:

- выявляются и оцениваются риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок;
- разрабатываются и проводятся аудиторские процедуры в ответ на эти риски;
- рассматриваются системы внутреннего контроля с целью разработки аудиторских процедур;
- оценивается надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность бухгалтерских оценок и соответствующего раскрытия информации, подготовленного руководством;

- делается вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности;
- проводится оценка представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;
- собирается достаточно надлежащих аудиторских доказательств в отношении финансовой информации о Компании для того, чтобы выразить мнение о консолидированной финансовой отчетности.

Выбор аудиторской организации для оказания услуги по аудиту финансовой отчетности для группы компаний АО «KEGOC» проводился согласно Правил по выбору аудиторской организации для АО «Самрук-Қазына» и организаций, более пятидесяти процентов голосующих акций (долей участия) которых прямо или косвенно принадлежат АО «Самрук-Қазына» на праве собственности или доверительного управления, и на основе решения годового Общего собрания акционеров АО «KEGOC» (протокол от 31 мая 2021 года № 22). Был заключен долгосрочный договор с ТОО «RSM Qazaqstan» – независимой аудиторской организацией, членом профессиональной организации Палаты аудиторов Республики Казахстан. Сумма вознаграждения за оказание услуг по аудиту финансовой отчетности за 2021-2023 годы составила 116,22 млн тенге с учетом НДС, в т. ч. за 2021 год – 35,98 млн тенге, за 2022 год – 38,55 млн тенге, за 2023 год – 41,69 млн тенге.

В целях сохранения независимости, и в соответствии с Политикой по внешнему аудиту АО «KEGOC» при проведении аудита одной аудиторской организацией в течение пяти последовательных лет производится смена партнера по аудиту. ТОО «RSM Qazaqstan» не оказывало неаудиторские услуги АО «KEGOC» в 2022 году.



Аудиторский отчет независимого аудитора



ТОО «RSM Qazaqstan»
050010, Республика Казахстан
г. Алматы, пр. Достык, 43
Бизнес-Центр «D43», офис 302
Тел.: +7 727 339 87 78
www.rsm.kz

АУДИТОРСКИЙ ОТЧЕТ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

Акционерам, Совету Директоров и Руководству АО «Казахстанская компания по управлению электрическими сетями»

Мнение

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности АО «Казахстанская компания по управлению электрическими сетями» и его дочерней организации (далее – «Группа»), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2022 года, консолидированного отчета о совокупном убытке, консолидированного отчета об изменениях в капитале и консолидированного отчета о движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, а также примечаний к консолидированной финансовой отчетности, включая краткий обзор основных положений учетной политики.

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных аспектах консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2022 года, а также ее консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наши обязанности в соответствии с этими стандартами описаны далее в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего отчета. Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости) Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ) и этическими требованиями, применимыми к нашему аудиту финансовой отчетности в Казахстане, и нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам. В отношении каждого из указанных ниже вопросов наше описание того, как соответствующий вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита, приводится в этом контексте.

ТОО «RSM Qazaqstan» является членом сети фирм участников RSM. Каждая фирма участник сети RSM — это независимое юридическое лицо. Сеть RSM управляется RSM International Limited, компанией, зарегистрированной в Англии и Уэльсе.



Мы выполнили обязанности, описанные в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего отчета, в том числе по отношению к этим вопросам. Соответственно, наш аудит включал выполнение процедур, разработанных в ответ на нашу оценку рисков существенного искажения консолидированной финансовой отчетности. Результаты наших аудиторских процедур, в том числе процедур, выполненных в ходе рассмотрения указанных ниже вопросов, служат основанием для выражения нашего аудиторского мнения о прилагаемой консолидированной финансовой отчетности.

Ключевой вопрос аудита

Оценка основных средств

По состоянию на 31 декабря 2022 года балансовая стоимость активов Национальной электрической сети (далее – «НЭС») составила 733.464.524 тыс.тенге (31 декабря 2021 г.: 879.981.350 тыс.тенге).

Активы НЭС отражаются по справедливой стоимости в соответствии с учетной политикой Группы. На каждую отчетную дату Группа проводит анализ того, насколько балансовая стоимость активов НЭС существенно отличается от их справедливой стоимости. Для оценки возможных колебаний справедливой стоимости руководство Группы определяет стоимость замещения активов, наиболее подверженных риску изменения справедливой стоимости.

В силу существенности балансовой стоимости активов НЭС, а также значительного использования руководством профессионального суждения и оценок при проведении анализа изменений справедливой стоимости активов НЭС, данный вопрос являлся одним из ключевых вопросов аудита.

Информация об активах НЭС и анализе изменений справедливой стоимости активов НЭС представлена в Примечаниях 4 и 6 к консолидированной финансовой отчетности.

ТОО «RSM Qazaqstan» является членом сети фирм участников RSM. Каждая фирма участник сети RSM — это независимое юридическое лицо. Сеть RSM управляется RSM International Limited, компанией, зарегистрированной в Англии и Уэльсе.



Соблюдение договорных условий в рамках кредитных соглашений

В соответствии с условиями кредитных соглашений и облигационных программ, Группа должна соблюдать определенные финансовые и нефинансовые договорные условия (кованты). Нарушение этих условий может привести к требованию досрочного погашения займов и облигаций и дефициту финансирования.

Соблюдение договорных условий являлось наиболее значимым вопросом аудита, поскольку имеет большое влияние на допущение о непрерывности деятельности, используемое при подготовке консолидированной финансовой отчетности, а также на классификацию обязательств по займам и облигациям в консолидированном отчете о финансовом положении.

Информация о соблюдении договорных условий в рамках кредитных соглашений раскрыта в Примечании 29 к консолидированной финансовой отчетности.

Прочая информация, включенная в Годовой отчет Группы за 2022 год

Прочая информация включает информацию, содержащуюся в Годовом отчете Группы за 2022 год, но не включает консолидированную финансовую отчетность и наш аудиторский отчет о ней. Ответственность за прочую информацию несет руководство. Годовой отчет Группы за 2022 год, предположительно, будет нам предоставлен после выпуска настоящего аудиторского отчета.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывода, выражающего уверенность в какой либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных существенных искажений.

ТОО «RSM Qazaqstan» является членом сети фирм участников RSM. Каждая фирма участник сети RSM — это независимое юридическое лицо. Сеть RSM управляется RSM International Limited, компанией, зарегистрированной в Англии и Уэльсе.

**RSM****Ответственность руководства и лиц, отвечающих за корпоративное управление, за консолидированную финансовую отчетность**

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок. При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или, когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Лица, отвечающие за корпоративное управление, несут ответственность за надзор за процессом подготовки консолидированной финансовой отчетности Группы.

Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность бухгалтерских оценок и соответствующего раскрытия информации, подготовленного руководством;

TOO «RSM Qazaqstan» является членом сети фирм участников RSM. Каждая фирма участник сети RSM — это независимое юридическое лицо. Сеть RSM управляется RSM International Limited, компанией, зарегистрированной в Англии и Уэльсе.

RSM

- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств - вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;
- получаем достаточно надлежащих аудиторских доказательств в отношении финансовой информации об организациях или хозяйственной деятельности внутри Группы для того, чтобы выразить мнение о консолидированной финансовой отчетности. Мы несем ответственность за общее управление, надзор и выполнение задания по аудиту Группы. Мы несем полную ответственность за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем лицам, отвечающим за корпоративное управление, заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

TOO «RSM Qazaqstan» является членом сети фирм участников RSM. Каждая фирма участник сети RSM — это независимое юридическое лицо. Сеть RSM управляется RSM International Limited, компанией, зарегистрированной в Англии и Уэльсе.

RSM

Партнер, ответственный за проведение аудита, по результатам которого выпущен настоящий отчет независимого аудитора, – Айсулу Нарбаева.

TOO "RSM Qazaqstan"

Айсулу Нарбаева

Айсулу Нарбаева
Аудитор / Генеральный Директор
TOO «RSM Qazaqstan»



Квалификационное свидетельство аудитора
№ 0000137 от 21 октября 1994 года

Государственная лицензия на занятие
аудиторской деятельностью на территории
Республики Казахстан № 19024411,
выданная Комитетом внутреннего
государственного аудита Министерства
финансов Республики Казахстан 24 декабря
2019 года

050010, Республика Казахстан, г. Алматы
пр. Достык, 43, Бизнес-Центр «D43», офис 302

28 февраля 2023 года

TOO «RSM Qazaqstan» является членом сети фирм участников RSM. Каждая фирма участник сети RSM — это независимое юридическое лицо. Сеть RSM управляется RSM International Limited, компанией, зарегистрированной в Англии и Уэльсе.



Консолидированная финансовая отчётность

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЁТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ

По состоянию на 31 декабря 2022 года

В тысячах тенге	Прим.	31 декабря 2022 года	31 декабря 2021 года
Активы			
Внеоборотные активы			
Основные средства	6	859.129.917	976.001.316
Нематериальные активы		3.453.791	3.165.491
Авансы, выданные за долгосрочные активы	6	6.118.449	5.431.849
Инвестиции в ассоциированную компанию	7	2.747.455	2.278.332
Долгосрочная дебиторская задолженность от связанных сторон	27	514.613	634.192
Прочие финансовые активы, долгосрочная часть	11	1.968.564	32.309.237
		873.932.789	1.019.820.417
Оборотные активы			
Запасы	8	3.207.155	2.590.383
Торговая дебиторская задолженность	9	21.047.390	12.991.260
НДС к возмещению и предоплата по прочим налогам		871.258	3.231.654
Предоплата по корпоративному подоходному налогу		128.400	817.245
Прочие текущие активы	10	1.649.971	974.072
Прочие финансовые активы, краткосрочная часть	11	57.196.672	40.187.573
Денежные средства, ограниченные в использовании	12	1.015.462	670.902
Денежные средства и их эквиваленты	13	27.563.092	11.933.828
		112.679.400	73.396.917
Итого активы		986.612.189	1.093.217.334

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЁТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ

(продолжение)

В тысячах тенге	Прим.	31 декабря 2022 года	31 декабря 2021 года
Капитал и обязательства			
Капитал			
Акционерный капитал	14	126.799.554	126.799.554
Собственные выкупленные акции	14	(930)	(930)
Резерв переоценки активов	14	489.297.133	569.845.780
Нераспределённая прибыль		37.469.407	40.492.413
		653.565.164	737.136.817
Долгосрочные обязательства			
Займы, долгосрочная часть	15	11.367.844	35.639.645
Облигации, долгосрочная часть	16	133.394.155	117.142.516
Отложенные налоговые обязательства	25	123.971.284	151.470.158
Долгосрочная кредиторская задолженность	17	4.146.691	5.972.684
Доходы будущих периодов, долгосрочная часть		676.138	-
Прочие долгосрочные обязательства		13.522	171.628
		273.569.634	310.396.631
Краткосрочные обязательства			
Займы, краткосрочная часть	15	5.530.813	13.854.307
Облигации, краткосрочная часть	16	6.058.889	4.562.983
Торговая и прочая кредиторская задолженность	17	21.713.025	18.512.531
Дивиденды к выплате	14	17.014.309	-
Обязательства по договору		1.669.590	2.064.346
Доходы будущих периодов, краткосрочная часть		53.243	18.325
Обязательства по аренде, краткосрочная часть	27	-	111.895
Задолженность по налогам, кроме корпоративного подоходного налога	18	1.933.096	2.403.728
Задолженность по корпоративному подоходному налогу		267.335	-
Прочие текущие обязательства	19	5.237.091	4.155.771
		59.477.391	45.683.886
Итого обязательства		333.047.025	356.080.517
Итого капитал и обязательства		986.612.189	1.093.217.334
Балансовая стоимость одной простой акции (в тенге)	14	2.500	2.823



КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЁТ О СОВОКУПНОМ УБЫТКЕ

За год, закончившийся 31 декабря 2022 года

В тысячах тенге	Прим.	2022 год	2021 год
Продолжающаяся деятельность			
Выручка по договорам с покупателями	20	217.255.548	186.443.137
Себестоимость оказанных услуг	21	(166.355.885)	(120.682.903)
Валовая прибыль		50.899.663	65.760.234
Общие и административные расходы	22	(9.020.431)	(8.539.823)
Расходы по реализации		(310.355)	(381.235)
Доход от восстановления убытка от переоценки основных средств	6	949.895	2.869.512
Убыток от переоценки основных средств	6	(4.524.870)	(10.813.536)
Операционная прибыль		37.993.902	48.895.152
Финансовые доходы	23	5.726.115	5.368.222
Финансовые расходы	23	(13.294.934)	(11.670.429)
Положительная курсовая разница, нетто	24	114.963	451.045
Доля в прибыли ассоциированной компании	7	469.123	260.739
Доход от реализации актива, предназначенного для продажи	27	-	2.182.037
Прочие доходы		2.488.310	1.739.332
Прочие расходы		(500.704)	(563.892)
(Начисление)/ восстановление резерва под ожидаемые кредитные убытки	9, 10, 11, 12, 13	(528.687)	110.078
Прибыль до налогообложения		32.468.088	46.772.284
Расходы по корпоративному подоходному налогу	25	(5.720.479)	(7.607.838)
Прибыль за год от продолжающейся деятельности		26.747.609	39.164.446
Прекращенная деятельность			
Прибыль после налогообложения за год от прекращенной деятельности	26	-	13.471.466
Прибыль за год		26.747.609	52.635.912
Прочий совокупный доход			
Прочий совокупный доход, не подлежащий переклассификации в состав прибыли или убытка в последующих периодах			
(Убыток)/ доход от переоценки основных средств	4	(100.105.029)	325.744.754
Влияние налога на прибыль	25	20.021.005	(65.148.951)
Чистый прочий совокупный (убыток) / доход, не подлежащий переклассификации в состав прибыли или убытка в последующих периодах, за вычетом корпоративного подоходного налога		(80.084.024)	260.595.803
Итого совокупный (убыток) / доход за год, за вычетом корпоративного подоходного налога		(53.336.415)	313.231.715
Прибыль на акцию			
Базовая и разводненная прибыль за год, приходящаяся на держателей простых акций материнской компании (в тенге)			
	14	102,88	202,45
Прибыль на акцию от продолжающейся деятельности			
Базовая и разводненная прибыль за год, приходящаяся на держателей простых акций материнской компании (в тенге)			
	14	102,88	150,63

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЁТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

За год, закончившийся 31 декабря 2022 года

В тысячах тенге	Прим.	2022 год	2021 год
Операционная деятельность			
Прибыль до налогообложения от продолжающейся деятельности		32.468.088	46.772.284
Прибыль до налогообложения от прекращенной деятельности	26	-	17.506.488
Корректировки для сверки прибыли до налогообложения с чистыми денежными потоками			
Износ и амортизация		61.202.463	36.867.809
Финансовые расходы	23	13.294.934	11.681.665
Финансовые доходы	23	(5.726.115)	(7.562.497)
Положительная курсовая разница, нетто		(114.963)	(451.045)
Начисление резерва под ожидаемые кредитные убытки		528.687	297.853
Начисление резерва на устаревшие запасы		77.931	1.074
Убытки от выбытия основных средств и нематериальных активов		94.956	151.639
Доход от восстановления убытка от переоценки основных средств	6	(949.895)	(2.869.512)
Убыток от переоценки основных средств	6	4.524.870	10.813.536
Доля в прибыли ассоциированной компании	7	(469.123)	(260.739)
Доход от государственной субсидии		(42.708)	(30.430)
Корректировки на оборотный капитал			
Изменение в запасах		(694.703)	(197.629)
Изменение в торговой дебиторской задолженности		(8.847.516)	(12.850.642)
Изменение в прочих текущих активах		(924.897)	2.037.418
Изменение в НДС к возмещению и предоплате по прочим налогам		2.360.396	(2.753.788)
Изменение в торговой и прочей кредиторской задолженности		5.505.375	5.894.563
Изменение в обязательствах по договору		(394.756)	(1.245.578)
Изменение прочих долгосрочных обязательствах		(158.106)	69.216
Изменение в задолженности по налогам, кроме корпоративного подоходного налога		(427.761)	2.400.671
Изменение в прочих текущих обязательствах		740.453	(324.363)
Денежные потоки от операционной деятельности		102.047.610	105.947.993
Проценты и комиссии уплаченные по займам	28	(1.336.740)	(1.167.132)
Купонное вознаграждение уплаченное	28	(12.727.000)	(11.538.332)
Вознаграждение по аренде уплаченное		-	(45.050)
Оплата комиссии по банковским гарантиям		(723.176)	(990.818)
Проценты полученные		5.658.863	5.971.573
Корпоративный подоходный налог уплаченный		(12.240.835)	(14.309.266)
Чистые денежные потоки, полученные от операционной деятельности		80.678.722	83.868.968



КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЁТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ (продолжение)

В тысячах тенге	Прим.	2022 год	2021 год
Инвестиционная деятельность			
Снятие с депозитных счетов		44.735.130	97.222.309
Пополнение депозитных счетов		(23.523.047)	(93.421.164)
Выручка от реализации основных средств и нематериальных активов		2.378.537	203.673
Приобретение основных средств		(49.476.255)	(40.214.058)
Приобретение нематериальных активов		(693.486)	(36.653)
Приобретение долговых ценных бумаг (ноты Нац. банка РК, векселя МФ РК)	11	(36.933.373)	(66.747.566)
Погашение долговых ценных бумаг (ноты Нац. банка РК, векселя МФ РК)	11	32.117.343	78.930.920
Выкуп облигаций DSFK эмитентом	11	12.671	54.453
Частичный возврат средств в Казинвестбанк и Эксимбанк Казахстан		173.876	331.697
Дивиденды от ассоциированной компании		-	203.095
Денежные средства вышедшей компании (РФЦ)	26	-	(38.847.799)
Чистые денежные потоки, использованные в инвестиционной деятельности		(31.208.604)	(62.321.093)
Финансовая деятельность			
Выпуск облигаций	28	16.141.100	25.235.121
Выплата дивидендов	14	(13.220.929)	(41.529.578)
Погашение займов	28	(35.865.915)	(14.614.808)
Выплата основного долга по обязательствам по аренде	28	(111.895)	(436.606)
Чистые денежные потоки, использованные в финансовой деятельности		(33.057.639)	(31.345.871)
Чистое изменение в денежных средствах и их эквивалентах		16.412.479	(9.797.996)
Влияние изменения валютных курсов на денежные средства и их эквиваленты		(600.425)	(115.531)
Эффект от начисления резерва под ожидаемые кредитные убытки на денежные средства и их эквиваленты		(182.790)	(19.850)
Денежные средства и их эквиваленты на 1 января		11.933.828	21.867.205
Денежные средства и их эквиваленты на 31 декабря	13	27.563.092	11.933.828

Неденежные операции:

В течение 2022 года Группа капитализировала затраты по купонному вознаграждению по облигациям в стоимость основных средств на сумму 3.401.402 тыс.тенге (Примечание 6).

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЁТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В КАПИТАЛЕ За год, закончившийся 31 декабря 2022 года

В тысячах тенге	Уставный капитал	Собственные выкупленные акции	Резерв переоценки активов	Нераспределённая прибыль	Итого
На 1 января 2021 года	126.799.554	(930)	309.836.582	65.921.264	502.556.470
Прибыль за год	-	-	-	52.635.912	52.635.912
Доход от переоценки основных средств, за вычетом налога на прибыль (Примечание 4)	-	-	260.595.803	-	260.595.803
Итого совокупный доход	-	-	260.595.803	52.635.912	313.231.715
Дивиденды (Примечание 14)	-	-	-	(41.529.578)	(41.529.578)
Выбытие дочерней организации (Примечание 26)	-	-	-	(37.121.790)	(37.121.790)
Перенос резерва переоценки активов (Примечание 14)	-	-	(586.605)	586.605	-
На 31 декабря 2021 года	126.799.554	(930)	569.845.780	40.492.413	737.136.817
Прибыль за год	-	-	-	26.747.609	26.747.609
Убыток от переоценки основных средств, за вычетом налога на прибыль (Примечание 4)	-	-	(80.084.024)	-	(80.084.024)
Итого совокупный убыток	-	-	(80.084.024)	26.747.609	(53.336.415)
Дивиденды (Примечание 14)	-	-	-	(30.235.238)	(30.235.238)
Перенос резерва переоценки активов (Примечание 14)	-	-	(464.623)	464.623	-
На 31 декабря 2022 года	126.799.554	(930)	489.297.133	37.469.407	653.565.164



Примечания к консолидированной финансовой отчетности

За год, закончившийся 31 декабря 2022 года

1. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Акционерное общество «Казахстанская компания по управлению электрическими сетями» (далее – «Компания» или «КЕГОС») было образовано в соответствии с Постановлением Правительства Республики Казахстан № 1188 от 28 сентября 1996 года путём передачи части активов бывшей Национальной энергетической системы «Казахстанэнерго».

По состоянию на 31 декабря 2022 года основным акционером Компании является АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Казына» (далее – «Самрук-Казына») (90 процентов плюс одна акция). Самрук-Казына находится под контролем Правительства Республики Казахстан.

В 2014 году Компания разместила 10 процентов минус одна акция на Казахстанской Фондовой Бирже.

КЕГОС является национальной компанией, осуществляющей услуги по передаче электрической энергии, технической диспетчеризации и организации балансирования производства-потребления электрической энергии в Казахстане. В качестве назначенного государством системного оператора Компания осуществляет централизованное оперативно-диспетчерское управление, обеспечение параллельной работы с энергосистемами других государств, поддержание баланса в энергосистеме, оказание системных услуг и приобретение вспомогательных услуг у субъектов оптового рынка электрической энергии, а также передачу электрической энергии по национальной электрической сети (далее – «НЭС»), её техническое обслуживание и поддержание в эксплуатационной готовности. НЭС состоит из подстанций, распределительных устройств, межрегиональных и (или) межгосударственных линий электропередачи и линий электропередачи, осуществляющих выдачу электрической энергии электрических станций, напряжением 220 киловольт и выше.

По состоянию на 31 декабря 2022 года и 31 декабря 2021 годов Компания владела следующей дочерней организацией:

Компания	Деятельность	Доля участия	
		31 декабря 2022 года	31 декабря 2021 года
АО «Энергоинформ»	Информационное обеспечение деятельности КЕГОС	100%	100%

Компания и её дочерняя организация далее вместе именуется «Группа».

В соответствии с постановлением Правительства Республики Казахстан от 30 ноября 2021 года № 858 и договором дарения от 30 декабря 2021 года Группа безвозмездно передала 100% долю участия в дочерней организации ТОО «РФЦ по ВИЭ» в республиканскую собственность Комитета государственного имущества и приватизации Министерства финансов Республики Казахстан. На 31 декабря 2021 года ТОО «РФЦ по ВИЭ» было классифицировано как прекращенная деятельность и выбыло из состава Группы (Примечание 26).

Головной офис Компании зарегистрирован по адресу: Республика Казахстан, Z00T2D0, г. Астана, пр. Тәуелсіздік, здание 59.

Прилагаемая консолидированная финансовая отчетность Группы была утверждена Председателем Правления и главным бухгалтером Компании 28 февраля 2023 года.

2. ОСНОВЫ ПОДГОТОВКИ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

Консолидированная финансовая отчетность Группы подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (далее – «МСФО») в редакции, утверждённой Советом по Международным стандартам финансовой отчетности (далее – «Совет по МСФО»).

Данная консолидированная финансовая отчетность была подготовлена в соответствии с принципом оценки по первоначальной стоимости, за исключением некоторых классов основных средств, которые отражены по переоцененной стоимости, и финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости, как указано в учетной политике и примечаниях к настоящей консолидированной финансовой отчетности. Консолидированная финансовая отчетность представлена в тенге, а все суммы округлены до целых тысяч, кроме случаев, где указано иное.

Группа подготовила консолидированную финансовую отчетность исходя из допущения о непрерывности деятельности.

Основа консолидации

Консолидированная финансовая отчетность включает финансовую отчетность Компании и её дочерней организации по состоянию на 31 декабря 2022 года. Контроль осуществляется в том случае, если Группа подвергается рискам, связанным доходом от участия в объекте инвестиций, или имеет право на получение такого дохода, а также возможность влиять на доход при помощи осуществления своих полномочий в отношении объекта инвестиций. В частности, Группа контролирует объект инвестиций только в том случае, если выполняются следующие условия:

- наличие у Группы полномочий в отношении объекта инвестиций (т.е. существующие права, обеспечивающие текущую возможность управлять значимой деятельностью объекта инвестиций);
- наличие у Группы подверженности рискам, связанным с переменным доходом от участия в объекте инвестиций, или прав на получение такого дохода;
- наличие у Группы возможности использовать свои полномочия для влияния на величину доходов.



Как правило, предполагается, что большинство прав голоса обуславливает наличие контроля. Для подтверждения такого допущения и при наличии у Группы менее большинства прав голоса или аналогичных прав в отношении объекта инвестиций, Группа учитывает все уместные факты и обстоятельства при оценке наличия полномочий в отношении данного объекта инвестиций:

- соглашение(я) с другими лицами, обладающими правами голоса в объекте инвестиций;
- права, обусловленные другими соглашениями;
- права голоса и потенциальные права голоса, имеющиеся у Группы.

Группа повторно анализирует наличие контроля в отношении объекта инвестиций, если факты и обстоятельства свидетельствуют об изменении одного или нескольких из трёх компонентов контроля. Консолидация дочерней организации начинается, когда Группа получает контроль над дочерней организацией, и прекращается, когда Группа утрачивает контроль над дочерней организацией. Активы, обязательства, доходы и расходы дочерней организации, приобретение или выбытие которой произошло в течение года, включаются в консолидированный отчёт о совокупном доходе с даты получения Группой контроля и отражаются до даты потери Группой контроля над дочерней организацией.

Прибыль или убыток и каждый компонент прочего совокупного дохода (ПСД) относятся на собственников материнской компании Группы и неконтрольные доли участия даже в том случае, если это приводит к отрицательному сальдо у неконтрольных долей участия. При необходимости финансовая отчётность дочерних организаций корректируется для приведения учётной политики таких компаний в соответствие с учётной политикой Группы. Все внутригрупповые активы и обязательства, капитал, доходы, расходы и денежные потоки, возникающие в результате осуществления операций внутри Группы, полностью исключаются при консолидации.

Изменение доли участия в дочерней организации без потери контроля учитывается как операция с капиталом. Если Группа утрачивает контроль над дочерней организацией, она прекращает признание соответствующих активов (в том числе гудвила), обязательств, неконтролирующих долей участия и прочих компонентов собственного капитала и признает возникшие прибыль или убыток в составе прибыли или убытка. Оставшиеся инвестиции признаются по справедливой стоимости.

3. СУЩЕСТВЕННЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЁТНОЙ ПОЛИТИКИ

Новые стандарты, разъяснения и поправки к действующим стандартам и разъяснениям, впервые примененные Группой

Учётная политика, принятая при составлении консолидированной финансовой отчётности, соответствует политике, применявшейся при составлении годовой консолидированной финансовой отчётности Группы за год, закончившийся 31 декабря 2021 года, за исключением принятых новых стандартов, вступивших в силу на 1 января 2022 года. Группа не изменяла досрочно какие-либо стандарты, разъяснения или поправки, которые были выпущены, но ещё не вступили в силу.

Группа приняла в течение отчетного года следующие новые и пересмотренные стандарты, вступившие в силу 1 января 2022 года:

- Поправки к МСФО (IFRS) 3 – «Ссылки на Концептуальные основы»;
- Поправки к МСБУ (IAS) 16 «Аренда» – «Уступки по аренде, связанные с пандемией Covid-19, действующие после 30 июня 2021 года»;
- Поправки к МСБУ (IAS) 37 – «Обременительные договоры – затраты на исполнение договора»;
- Поправка к МСФО (IFRS) 1 «Первое применение Международных стандартов финансовой отчетности» – Дочерняя организация, впервые применяющая Международные стандарты финансовой отчетности;
- Поправка к МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» – Комиссионное вознаграждение при проведении «теста 10%» в случае прекращения признания финансовых обязательств.

Поправки к МСБУ (IAS) 16 «Аренда» – «Уступки по аренде, связанные с пандемией Covid-19, действующие после 30 июня 2021 года»

В мае 2021 года Совет по МСФО выпустил документ «Основные средства: поступления до использования по назначению», который запрещает организациям вычитать из первоначальной стоимости объекта основных средств какие-либо поступления от продажи изделий, произведенных в процессе доставки этого объекта до местоположения и приведения его в состояние, которые требуются для его эксплуатации в соответствии с намерениями руководства. Вместо этого организация признает поступления от продажи таких изделий, а также стоимость производства этих изделий в составе прибыли или убытка.

Данные поправки вступают в силу в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2022 года или после этой даты, и должны применяться ретроспективно к тем объектам основных средств, которые стали доступными для использования на дату начала (или после нее) самого раннего из представленных в финансовой отчетности периода, в котором организация впервые применяет данные поправки. Данные поправки не оказали влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы.

Поправка к МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» – комиссионное вознаграждение при проведении «теста 10%» в случае прекращения признания финансовых обязательств

В рамках процесса ежегодных усовершенствований МСФО, период 2018–2020 годов, Совет по МСФО выпустил поправку к МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты». В поправке поясняются суммы комиссионного вознаграждения, которые организация учитывает при оценке того, являются ли условия нового или модифицированного финансового обязательства существенно отличающимися от условий первоначального финансового обязательства. К таким суммам относятся только те комиссионные вознаграждения, которые были выплачены или получены между определенным кредитором и заемщиком, включая комиссионное вознаграждение, выплаченное или полученное кредитором или заемщиком от имени другой стороны. Организация должна применять данную поправку в отношении финансовых обязательств, которые были модифицированы или заменены на дату начала (или после нее) годового отчетного периода, в котором организация впервые применяет данную поправку.



Данная поправка не оказала влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы.

Руководство считает, что Поправки к МСФО (IFRS) 3, МСБУ (IAS) 37, МСФО (IFRS) 1 – не применимы к консолидированной финансовой отчетности Группы.

Новые и пересмотренные МСФО – выпущенные, но еще не вступившие в силу

Ниже приводятся новые стандарты, поправки и разъяснения, которые были выпущены, но еще не вступили в силу на дату выпуска консолидированной финансовой отчетности Группы. Группа намерена применить эти стандарты, поправки и разъяснения, если применимо, с даты их вступления в силу.

- МСФО (IFRS) 17 «Договоры страхования»;
- Поправки к МСБУ (IAS) 1 – «Классификация обязательств как краткосрочных или долгосрочных»;
- Поправки к МСБУ (IAS) 8 – «Определение бухгалтерских оценок»;
- Поправки к МСБУ (IAS) 1 и Практическим рекомендациям № 2 по применению МСФО – «Раскрытие информации об учетной политике»;
- Поправки к МСБУ (IAS) 12 – «Отложенное налогообложение в связи с активами и обязательствами, возникающими в результате одной операции».

Поправки к МСБУ (IAS) 1 – «Классификация обязательств как краткосрочных или долгосрочных»

В январе 2020 года Совет по МСФО выпустил поправки к пунктам 69–76 МСБУ (IAS) 1, в которых поясняются требования в отношении классификации обязательств как краткосрочных или долгосрочных. В поправках разъясняется следующее:

- что понимается под правом отсрочить урегулирование обязательств;
- право отсрочить урегулирование обязательств должно существовать на конец отчетного периода;
- на классификацию обязательств не влияет вероятность того, что организация исполнит свое право отсрочить урегулирование обязательства;
- условия обязательства не будут влиять на его классификацию, только если производный инструмент, встроенный в конвертируемое обязательство, сам по себе является долевым инструментом.

Данные поправки вступают в силу в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2023 года или после этой даты, и применяются ретроспективно. В настоящее время Группа анализирует возможное влияние данных поправок на текущую классификацию обязательств.

Поправки к МСБУ (IAS) 8 – «Определение бухгалтерских оценок»

В феврале 2021 года Совет по МСФО выпустил поправки к МСБУ (IAS) 8, в которых вводится определение «бухгалтерских оценок». В поправках разъясняется отличие между изменениями в бухгалтерских оценках и изменениями в учетной политике и исправлением ошибок. Кроме того, в документе разъясняется, как организации используют методы измерения и исходные данные для разработки бухгалтерских оценок.

Поправки вступают в силу в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2023 года или после этой даты, и применяются к изменениям в учетной политике и изменениям в бухгалтерских оценках, которые происходят на дату начала указанного периода или после нее. Допускается досрочное применение при условии раскрытия этого факта. Ожидается, что данные поправки не окажут существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы.

Поправки к МСБУ (IAS) 1 и Практическим рекомендациям № 2 по применению МСФО – «Раскрытие информации об учетной политике»

В феврале 2021 года Совет по МСФО выпустил поправки к МСБУ (IAS) 1 и Практическим рекомендациям № 2 по применению МСФО «Формирование суждений о существенности», которые содержат руководство и примеры, помогающие организациям применять суждения о существенности при раскрытии информации об учетной политике. Поправки должны помочь организациям раскрывать более полезную информацию об учетной политике за счет замены требования о раскрытии организациями «значительных положений» учетной политики на требование о раскрытии «существенной информации» об учетной политике, а также за счет добавления руководства относительно того, как организации должны применять понятие существенности при принятии решений о раскрытии информации об учетной политике.

Поправки к МСБУ (IAS) 1 применяются в отношении годовых периодов, начинающихся 1 января 2023 года или после этой даты, с возможностью досрочного применения. Поскольку поправки к Практическим рекомендациям № 2 по применению МСФО содержат необязательное руководство в отношении применения определения существенности к информации об учетной политике, не требуется указывать дату вступления в силу данных поправок.

Поправки к МСБУ (IAS) 12 – «Отложенное налогообложение в связи с активами и обязательствами, возникающими в результате одной операции»

В мае 2021 года Совет выпустил поправки к МСБУ (IAS) 12, которые сужают сферу применения исключения из первоначального признания отложенных налогов при первоначальном признаний активов и обязательств в соответствии с МСБУ (IAS) 12, так что оно больше не применяется к операциям, которые приводят к возникновению равных налогооблагаемых и вычитаемых временных разниц.



Поправки должны применяться к операциям, которые происходят в начале самого раннего представленного сравнительного периода или после этой даты. Кроме того, в начале самого раннего представленного сравнительного периода отложенный налоговый актив (при условии наличия достаточной налогооблагаемой прибыли) и отложенное налоговое обязательство также должны быть признаны в отношении всех вычитаемых и налогооблагаемых временных разниц, связанных с арендой и обязательствами по выводу из эксплуатации. Поправки вступают в силу в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2023 года или после этой даты. В настоящее время Группа анализирует возможное влияние данных поправок.

Руководство считает, что МСФО (IFRS) 17 «Договоры страхования» не применим к консолидированной финансовой отчетности Группы.

Классификация активов и обязательств на оборотные/краткосрочные и внеоборотные/долгосрочные

В консолидированном отчете о финансовом положении Группа представляет активы и обязательства на основе их классификации на оборотные/краткосрочные и внеоборотные/долгосрочные.

Актив является оборотным, если:

- его предполагается реализовать или он предназначен для продажи или потребления в рамках обычного операционного цикла;
- он предназначен в основном для целей торговли;
- его предполагается реализовать в течение 12 (двенадцати) месяцев после окончания отчетного периода; или
- он представляет собой денежные средства или их эквиваленты, за исключением случаев наличия ограничений на его обмен или использование для погашения обязательств в течение как минимум 12 (двенадцати) месяцев после окончания отчетного периода.

Все прочие активы классифицируются в качестве внеоборотных.

Обязательство является краткосрочным, если:

- его предполагается погасить в рамках обычного операционного цикла;
- оно удерживается в основном для целей торговли;
- оно подлежит погашению в течение 12 (двенадцати) месяцев после окончания отчетного периода; или
- у компании отсутствует безусловное право отсрочить погашение обязательства в течении как минимум 12 (двенадцати) месяцев после окончания отчетного периода.

Группа классифицирует все прочие обязательства в качестве долгосрочных.

Отложенные налоговые активы и обязательства классифицируются как внеоборотные/долгосрочные активы и обязательства.

Оценка справедливой стоимости

Группа оценивает такие финансовые инструменты, как финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости на каждую отчетную дату, и нефинансовые активы (активы НЭС) по справедливой стоимости, когда их справедливая стоимость значительно отличается от их остаточной стоимости. Информация о справедливой стоимости финансовых инструментов, оцениваемых по амортизированной стоимости, раскрывается в *Примечании 28*.

Справедливая стоимость является ценой, которая была бы получена за продажу актива или выплачена за передачу обязательства в рамках сделки, совершаемой в обычном порядке между участниками рынка на дату оценки. Оценка справедливой стоимости предполагает, что сделка по продаже актива или передаче обязательства происходит:

- либо на основном рынке для данного актива или обязательства;
- либо, в условиях отсутствия основного рынка, на наиболее благоприятном рынке для данного актива или обязательства.

У Группы должен быть доступ к основному или наиболее благоприятному рынку. Справедливая стоимость актива или обязательства оценивается с использованием допущений, которые использовались бы участниками рынка при определении цены актива или обязательства, при этом предполагается, что участники рынка действуют в своих лучших интересах.

Оценка справедливой стоимости нефинансового актива учитывает возможность участника рынка генерировать экономические выгоды либо посредством использования актива наилучшим и наиболее эффективным образом, либо в результате его продажи другому участнику рынка, который будет использовать данный актив наилучшим и наиболее эффективным образом.

Группа использует такие методики оценки, которые являются приемлемыми в сложившихся обстоятельствах и для которых доступны данные, достаточные для оценки справедливой стоимости, при этом максимально используя уместные наблюдаемые исходные данные и минимально используя ненаблюдаемые исходные данные.

Все активы и обязательства, справедливая стоимость которых оценивается или раскрывается в финансовой отчетности, классифицируются в рамках описанной ниже иерархии источников справедливой стоимости на основе исходных данных самого низкого уровня, которые являются существенными для оценки справедливой стоимости в целом:

- **Уровень 1** – рыночные котировки цен на активном рынке по идентичным активам или обязательствам (без каких-либо корректировок).
- **Уровень 2** – модели оценки, в которых существенные для оценки справедливой стоимости исходные данные, относящиеся к наиболее низкому уровню иерархии, являются прямо или косвенно наблюдаемыми на рынке.
- **Уровень 3** – модели оценки, в которых существенные для оценки справедливой стоимости исходные данные, относящиеся к наиболее низкому уровню иерархии, не являются наблюдаемыми на рынке.



В случае активов и обязательств, которые переоцениваются в финансовой отчетности на периодической основе, Группа определяет необходимость их перевода между уровнями источников иерархии, повторно анализируя классификацию (на основании исходных данных самого низкого уровня, которые являются существенными для оценки справедливой стоимости в целом) на конец каждого отчетного периода.

Финансовое руководство Группы определяет политику и процедуры как для периодической оценки справедливой стоимости активов НЭС и некотируемых финансовых активов, имеющих в наличии для продажи, так и для единовременной оценки справедливой стоимости активов, где применимо.

Для оценки стоимости активов НЭС привлекаются внешние оценщики. Решение о привлечении внешних оценщиков принимается ежегодно финансовым руководством. В качестве критериев отбора применяются знание рынка, отраслевой опыт, репутация и соответствие профессиональным стандартам. После обсуждения с внешними оценщиками финансовое руководство принимает решение о том, какие методики оценки и исходные данные необходимо использовать в каждом случае.

На каждую отчетную дату финансовое руководство анализирует изменения стоимости активов и обязательств, которые необходимо повторно проанализировать и повторно оценить в соответствии с учетной политикой Группы. В рамках такого анализа финансовое руководство проверяет основные исходные данные, которые применялись при последней оценке, путём сравнения информации, используемой при оценке, с договорами и прочими уместными документами.

Финансовое руководство и внешние оценщики Группы также сравнивают изменения справедливой стоимости каждого актива по переоцениваемому классу основных средств, в соответствии с учетной политикой, с соответствующими внешними источниками с целью определения обоснованности изменения. Финансовое руководство и внешние оценщики обсуждают основные допущения, которые использовались при оценке.

Для целей раскрытия информации о справедливой стоимости Группа классифицировала активы и обязательства на основе их характера, присущих им характеристик и рисков, а также применимого уровня в иерархии источников справедливой стоимости, как указано выше.

Операции в иностранной валюте

Консолидированная финансовая отчетность Группы представлена в тенге. Тенге также является функциональной валютой компаний Группы. Каждая компания Группы определяет собственную функциональную валюту, и статьи, включенные в финансовую отчетность каждой компании, оцениваются в этой функциональной валюте.

Операции в иностранной валюте первоначально учитываются компаниями Группы в их функциональной валюте по спот-курсу, действующему на дату, когда операция удовлетворяет критериям признания.

Монетарные активы и обязательства, выраженные в иностранной валюте, пересчитываются по спот-курсу функциональной валюты, действующему на отчетную дату.

Все курсовые разницы, возникающие при погашении или пересчете монетарных статей, включаются в консолидированный отчет о совокупном доходе.

Немонетарные статьи, которые оцениваются на основе исторической стоимости в иностранной валюте, пересчитываются по курсам, действовавшим на дату совершения первоначальных сделок.

Немонетарные статьи, которые оцениваются по справедливой стоимости в иностранной валюте, пересчитываются по курсам, действовавшим на дату определения справедливой стоимости. Доходы или расходы, возникающие при пересчете немонетарных статей, учитываются в соответствии с принципами признания доходов или расходов в результате изменения справедливой стоимости статьи (т.е. курсовые разницы по статьям, доходы или расходы от изменения справедливой стоимости которых признаются в составе прочего совокупного дохода или прибыли или убытка, также признаются в составе прочего совокупного дохода или прибыли или убытка, соответственно).

Обменные курсы иностранных валют, в которых Группа проводила существенные сделки, представлены следующим образом:

Обменный курс на конец года (к тенге)	31 декабря 2022 года	31 декабря 2021 года
1 доллар США	462,65	431,80
1 евро	492,86	489,10
1 российский рубль	6,43	5,76

Средний обменный курс за год (к тенге)	2022 год	2021 год
1 доллар США	460,48	426,03
1 евро	484,22	503,88
1 российский рубль	6,96	5,79

Основные средства

Основные средства, за исключением активов НЭС, учитываются по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения в случае их наличия. Такая стоимость включает стоимость замены частей основных средств и затраты по займам в случае долгосрочных строительных проектов, если выполняются критерии их капитализации.



При необходимости замены значительных компонентов основных средств через определённые промежутки времени Группа признаёт подобные компоненты в качестве отдельных активов с соответствующими им индивидуальными сроками полезного использования и амортизирует их соответствующим образом. Аналогичным образом, при проведении основного технического осмотра, затраты, связанные с ним, признаются в балансовой стоимости основных средств как замена оборудования, если выполняются все критерии признания. Все прочие затраты на ремонт и техническое обслуживание признаются в составе прибыли или убытка в момент их понесения.

Активы НЭС оцениваются по справедливой стоимости за вычетом накопленной амортизации и убытков от обесценения, признанных после даты переоценки. Переоценка осуществляется с достаточной частотой для обеспечения уверенности в том, что справедливая стоимость переоценённого актива не отличается существенно от его балансовой стоимости.

Прирост стоимости от переоценки отражается в составе ПСД и относится на увеличение резерва переоценки активов, входящего в состав капитала, за исключением той его части, которая восстанавливает убыток от переоценки этого же актива, признанный вследствие ранее проведённой переоценки в составе прибыли или убытка. Убыток от переоценки признаётся в консолидированном отчёте о совокупном доходе, за исключением той его части, которая непосредственно уменьшает положительную переоценку по тому же активу, ранее признанную в составе резерва переоценки. В случае выбытия актива, часть резерва переоценки, непосредственно относящаяся к данному активу, переводится из резерва переоценки активов в состав нераспределённой прибыли.

Амортизация рассчитывается линейным методом в течение оценочного срока полезного использования активов следующим образом:

Здания	60 лет
Активы НЭС	
Сооружения, машины и оборудование НЭС	8-100 лет
Транспорт и прочие основные средства	
Прочие машины и оборудование и транспортные средства	2-50 лет
Прочие основные средства, не включенные в другие группы	2-20 лет

Земля не подлежит амортизации.

Сроки полезного использования и ликвидационная стоимость основных средств анализируются в конце каждого годового отчётного периода и при необходимости корректируются.

В случае если ожидания отличаются от предыдущих ожиданий, изменения учитываются как изменения в бухгалтерской оценке в соответствии с МСФО (IAS) 8 «Учётная политика, изменения в бухгалтерских оценках и ошибки». Данная бухгалтерская оценка может оказать существенное влияние на остаточную стоимость основных средств и на сумму износа основных средств, признаваемого в консолидированном отчёте о совокупном доходе.

Признание объекта основных средств прекращается при его выбытии или тогда, когда более не ожидается получение будущих экономических выгод от его использования или выбытия. Любые доходы или убытки, возникающие при прекращении признания актива (рассчитанные как разница между чистыми поступлениями и от выбытия и балансовой стоимостью актива) включаются в состав прибыли или убытка в том отчётном году, когда прекращено признание актива.

Нематериальные активы

Нематериальные активы при первоначальном признании оцениваются по первоначальной стоимости. После первоначального признания нематериальные активы учитываются по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения. Нематериальные активы, произведённые внутри Группы, за исключением капитализированных затрат на разработку продуктов, не капитализируются, и соответствующий расход отражается в прибылях и убытках в отчётный период, в котором он возник.

Нематериальные активы Группы включают, главным образом, компьютерное программное обеспечение и лицензии. Нематериальные активы амортизируются линейным методом в течение оценочного срока полезного использования активов от 3 до 5 лет.

Внеоборотные активы, предназначенные для продажи, и прекращенная деятельность

Группа классифицирует внеоборотные активы и выбывающие группы как предназначенные для продажи, если их балансовая стоимость подлежит возмещению, в основном, посредством их продажи, а не в результате продолжающегося использования. Внеоборотные активы и выбывающие группы, классифицированные как предназначенные для продажи, оцениваются по наименьшему из двух значений – балансовой стоимости и справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу. Затраты на продажу являются дополнительными затратами, непосредственно относящимися к выбытию актива (или выбывающей группы), и не включают в себя затраты по финансированию и расход по налогу на прибыль.

Критерий классификации объекта в качестве предназначенного для продажи считается соблюденным лишь в том случае, если продажа является высоковероятной, а актив или выбывающая группа могут быть незамедлительно проданы в своем текущем состоянии. Действия, необходимые для осуществления продажи, должны указывать на малую вероятность значительных изменений в действиях по продаже, а также отмены продажи. Руководство должно принять на себя обязанность по реализации плана по продаже актива, и должно быть ожидание, что продажа будет завершена в течение одного года с даты классификации.

Основные средства и нематериальные активы после классификации в качестве предназначенных для продажи не подлежат амортизации. Активы и обязательства, классифицированные в качестве предназначенных для продажи, представляются отдельно в качестве оборотных/краткосрочных статей в отчете о финансовом положении.



Прекращенная деятельность исключается из результатов продолжающейся деятельности и представляется в отчете о совокупном доходе отдельной статьей как прибыль или убыток после налогообложения от прекращенной деятельности.

Обесценение нефинансовых активов

На каждую отчетную дату Группа определяет, имеются ли признаки возможного обесценения актива. Если такие признаки имеют место, или если требуется проведение ежегодной проверки актива на обесценение. Группа производит оценку возмещаемой стоимости актива. Возмещаемая стоимость актива или подразделения, генерирующего денежные потоки (ПГДП) – это наибольшая из следующих величин: справедливая стоимость актива (ПГДП), за вычетом затрат на продажу, и ценность от использования актива (ПГДП). Возмещаемая стоимость определяется для отдельного актива, за исключением случаев, когда актив генерирует притоки денежных средств, которые, в основном, независимы от притоков, генерируемых другими активами или группами активов. Если балансовая стоимость актива или подразделения, генерирующего денежные потоки, превышает его возмещаемую стоимость, актив считается обесцененным и списывается до возмещаемой стоимости.

При оценке ценности от использования будущие денежные потоки дисконтируются по ставке дисконтирования до налогообложения, которая отражает текущую рыночную оценку временной стоимости денег и риски, присущие активу. При определении справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу применяется соответствующая модель оценки. Эти расчёты подтверждаются оценочными коэффициентами, котировками цен свободно обращающихся на рынке акций или прочими доступными показателями справедливой стоимости.

Группа определяет сумму обесценения, исходя из ценности от использования, которая подготавливается отдельно для каждого ПГДП Группы, к которому относятся отдельные активы. Эти планы и прогнозные расчёты, как правило, составляются на 5 (пять) лет. Для более длительных периодов рассчитываются долгосрочные темпы роста, которые применяются в отношении прогнозируемых будущих денежных потоков после пятого года.

Убытки от обесценения продолжающейся деятельности (включая обесценение запасов) признаются в консолидированном отчёте о совокупном доходе в составе тех категорий расходов, которые соответствуют функции обесцененного актива, за исключением ранее переоцененных активов НЭС, в отношении которых переоценка была признана в прочем совокупном доходе. Обесценение таких активов признаётся в прочем совокупном доходе в пределах суммы ранее признанной переоценки. На каждую отчетную дату Группа определяет, имеются ли признаки того, что ранее признанные убытки от обесценения актива больше не существуют или сократились. Если такой признак имеется, Группа рассчитывает возмещаемую стоимость актива или ПГДП. Ранее признанные убытки от обесценения восстанавливаются только в том случае, если имело место изменение в оценке, которая использовалась для определения возмещаемой стоимости актива, со времени последнего признания убытка от обесценения. Восстановление ограничено таким образом, что балансовая стоимость актива не превышает его возмещаемой стоимости, а также не может превышать балансовую стоимость, за вычетом амортизации, по которой данный актив признавался бы в случае, если в предыдущие годы не был бы признан убыток от обесценения. Такое восстановление стоимости признаётся в прибылях и убытках, за исключением тех случаев, когда

актив признан по переоцененной стоимости. В этих случаях восстановление стоимости учитывается как прирост стоимости от переоценки.

Инвестиции в ассоциированную компанию

Ассоциированная компания – это компания, в отношении которой Группа обладает значительным влиянием, Значительное влияние – это полномочия на участие в принятии решений относительно финансовой и операционной политики объекта инвестиций, но не контроль или совместный контроль в отношении такой политики. Факторы, учитываемые при определении наличия значительного влияния или совместного контроля, аналогичны факторам, учитываемым при определении наличия контроля над дочерними компаниями.

Инвестиции Группы в её ассоциированную компанию учитываются по методу долевого участия. В соответствии с методом долевого участия инвестиция в ассоциированную компанию первоначально признаётся по первоначальной стоимости. Балансовая стоимость инвестиции впоследствии увеличивается или уменьшается вследствие признания доли Группы в изменениях чистых активов ассоциированной компании, возникающих после даты приобретения. Гудвилл, относящийся к ассоциированной компании, включается в балансовую стоимость инвестиции и не амортизируется, а также не подвергается отдельной проверке на предмет обесценения.

Консолидированный отчёт о совокупном доходе отражает долю Группы в финансовых результатах деятельности ассоциированной компании. Если имело место изменение, непосредственно признанное в капитале ассоциированной компании, Группа признаёт свою долю такого изменения и раскрывает этот факт, когда это применимо, в консолидированном отчёте об изменениях в капитале. Нереализованные прибыли и убытки, возникающие по операциям Группы с ассоциированной компанией, исключены в той степени, в которой Группа имеет долю участия в ассоциированной компании.

Доля Группы в прибыли ассоциированной компании представлена непосредственно в консолидированном отчёте о совокупном доходе. Она представляет собой прибыль, приходящуюся на акционеров ассоциированной компании, и поэтому определяется как прибыль после учёта налогообложения и неконтрольной доли участия в дочерних компаниях ассоциированной компании.

Финансовая отчётность ассоциированной компании составляется за тот же отчётный период, что и финансовая отчётность Группы. В случае необходимости в неё вносятся корректировки с целью приведения учётной политики в соответствие с учётной политикой Группы.

После применения метода долевого участия Группа определяет необходимость признания дополнительного убытка от обесценения по своей инвестиции в ассоциированную компанию. На каждую отчетную дату Группа устанавливает наличие объективных свидетельств обесценения инвестиций в ассоциированную компанию. В случае наличия таких свидетельств, Группа рассчитывает сумму обесценения как разницу между возмещаемой стоимостью ассоциированной компании и её балансовой стоимостью, и признаёт эту сумму в прибылях и убытках по статье «Доля в прибыли ассоциированной компании».



В случае потери значительного влияния над ассоциированной компанией Группа оценивает и признаёт оставшиеся инвестиции по справедливой стоимости. Разница между балансовой стоимостью ассоциированной компании на момент потери значительного влияния и справедливой стоимостью оставшихся инвестиций и поступлениями от выбытия признаётся в составе прибыли или убытка.

Финансовые инструменты – первоначальное признание и последующая оценка

Финансовым инструментом является любой договор, приводящий к возникновению финансового актива у одной организации и финансового обязательства или долевого инструмента у другой организации.

Финансовые активы

Первоначальное признание и оценка

Финансовые активы при первоначальном признании классифицируются как оцениваемые впоследствии по амортизированной стоимости, по справедливой стоимости через прочий совокупный доход (ПСД) и по справедливой стоимости через прибыль или убыток.

Классификация финансовых активов при первоначальном признании зависит от характеристик предусмотренных договором денежных потоков по финансовому активу и бизнес-модели, применяемой Группой для управления этими активами. За исключением торговой дебиторской задолженности, которая не содержит значительного компонента финансирования или в отношении которой Группа применила упрощение практического характера, Группа первоначально оценивает финансовые активы по справедливой стоимости, увеличенной в случае финансовых активов, оцениваемых не по справедливой стоимости через прибыль или убыток, на сумму затрат по сделке. Торговая дебиторская задолженность, которая не содержит значительный компонент финансирования или в отношении которой Группа применила упрощение практического характера, оценивается по цене сделки, как описано в разделе *Признание выручки*.

Для того чтобы финансовый актив можно было классифицировать и оценивать по амортизированной стоимости или по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, необходимо, чтобы договорные условия этого актива обуславливали получение денежных потоков, которые являются «исключительно платежами в счет основной суммы долга и процентов» на непогашенную часть основной суммы долга. Такая оценка называется тестом «денежных потоков» (SPPI-тестом) и осуществляется на уровне каждого инструмента. Финансовые активы, денежные потоки по которым не отвечают критерию «денежных потоков», классифицируются как оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток вне зависимости от бизнес-модели.

Бизнес-модель, используемая Группой для управления финансовыми активами, описывает способ, которым Группа управляет своими финансовыми активами с целью генерирования денежных потоков. Бизнес-модель определяет, будут

ли денежные потоки следствием получения предусмотренных договором денежных потоков, продажи финансовых активов или и того, и другого. Финансовые активы, классифицируемые как оцениваемые по амортизированной стоимости, удерживаются в рамках бизнес-модели, целью которой является удержание финансовых активов для получения предусмотренных договором денежных потоков, в то время как финансовые активы, классифицируемые как оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, удерживаются в рамках бизнес-модели, цель которой достигается как путем получения предусмотренных договором денежных потоков, так и путем продажи финансовых активов.

Все операции покупки или продажи финансовых активов, требующие поставки активов в срок, устанавливаемый законодательством, или в соответствии с правилами, принятыми на определенном рынке (торговля на стандартных условиях), признаются на дату заключения сделки, т. е. на дату, когда Группа принимает на себя обязательство купить или продать актив.

Последующая оценка

Для целей последующей оценки финансовые активы классифицируются на четыре категории:

- финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости (долговые инструменты);
- финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход с последующей реклассификацией накопленных прибылей и убытков (долговые инструменты);
- финансовые активы, классифицированные по усмотрению организации как оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход без последующей реклассификации накопленных прибылей и убытков при прекращении признания (долевые инструменты);
- финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток

Финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости (долговые инструменты)

Финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости, впоследствии оцениваются с использованием метода эффективной процентной ставки, и к ним применяются требования в отношении обесценения. Прибыли или убытки признаются в составе прибыли или убытка в случае прекращения признания актива, его модификации или обесценения. К категории финансовых активов, оцениваемых по амортизированной стоимости, Группа относит торговую и прочую дебиторскую задолженность и прочие финансовые активы.

Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток

Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, учитываются в консолидированном отчете о финансовом положении по справедливой стоимости, а чистые изменения их справедливой стоимости признаются в консолидированном отчете о совокупном доходе. К данной категории относятся инструменты, которые Группа по своему усмотрению классифицировала по справедливой стоимости через прибыли или убытки.



Прекращение признания

Финансовый актив (или – где применимо – часть финансового актива или часть группы аналогичных финансовых активов) прекращает признаваться (т. е. исключается из консолидированного отчета Группы о финансовом положении), если:

- срок действия прав на получение денежных потоков от актива истек; либо
- Группа передала свои права на получение денежных потоков от актива либо взяла на себя обязательство по выплате третьей стороне получаемых денежных потоков в полном объеме и без существенной задержки по «транзитному» соглашению; и либо (а) Группа передала практически все риски и выгоды от актива, либо (б) Группа не передала, но и не сохраняет за собой практически все риски и выгоды от актива, но передала контроль над данным активом.

Если Группа передала свои права на получение денежных потоков от актива либо заключила транзитное соглашение, она оценивает, сохранила ли она риски и выгоды, связанные с правом собственности, и, если да, в каком объеме. Если Группа не передала, но и не сохранила за собой практически все риски и выгоды от актива, а также не передала контроль над активом, Группа продолжает признавать переданный актив в той степени, в которой она продолжает свое участие в нем. В этом случае Группа также признает соответствующее обязательство. Переданный актив и соответствующее обязательство оцениваются на основе, которая отражает права и обязательства, сохраненные Группой.

Продолжающееся участие, которое принимает форму гарантии по переданному активу, оценивается по наименьшей из следующих величин: первоначальной балансовой стоимости актива или максимальной суммы возмещения, выплата которой может быть потребована от Группы.

Признание ожидаемых кредитных убытков

Группа признает оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки по финансовым активам, оцениваемым по амортизированной стоимости в сумме, равной ожидаемым кредитным убыткам за весь срок, если кредитный убыток с момента первоначального признания значительно увеличился.

Раскрытие подробной информации об обесценении финансовых активов также представлено в следующих примечаниях:

- раскрытие информации о значительных допущениях (*Примечание 4*);
- торговая дебиторская задолженность и прочие текущие и финансовые активы, включая денежные средства и их эквиваленты, за исключением активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток (*Примечания 9, 10, 11, 12, 13*).

Группа признает оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки (ОКУ) в отношении всех долговых инструментов, оцениваемых не по справедливой стоимости через прибыль или убыток. ОКУ рассчитываются на основе разницы между денежными потоками, причитающимися в соответствии с договором, и всеми денежными потоками, которые Группа ожидает получить, дисконтированной с использованием первоначальной эффективной процентной ставки или ее приблизительного значения. Ожидаемые денежные потоки включают денежные потоки от продажи

удерживаемого обеспечения или от других механизмов повышения кредитного качества, которые являются неотъемлемой частью договорных условий.

ОКУ признаются в два этапа. В случае финансовых инструментов, по которым с момента их первоначального признания кредитный риск значительно не увеличился, создается оценочный резерв под убытки в отношении кредитных убытков, которые могут возникнуть вследствие дефолтов, возможных в течение следующих 12 месяцев (12-месячные ожидаемые кредитные убытки). Для финансовых инструментов, по которым с момента первоначального признания кредитный риск увеличился значительно, создается оценочный резерв под убытки в отношении кредитных убытков, ожидаемых в течение оставшегося срока действия этого финансового инструмента, независимо от сроков наступления дефолта (ожидаемые кредитные убытки за весь срок)

В отношении торговой и прочей дебиторской задолженности Группа применяет упрощенный подход при расчете ОКУ. Следовательно, Группа не отслеживает изменения кредитного риска, а вместо этого на каждую отчетную дату признает оценочный резерв под убытки в сумме, равной ожидаемым кредитным убыткам за весь срок. Группа использовала матрицу оценочных резервов, опираясь на свой прошлый опыт возникновения кредитных убытков, скорректированных с учетом прогнозных факторов, специфичных для заемщиков, и общих экономических условий.

Группа считает, что по финансовому активу произошел дефолт, если предусмотренные договором платежи просрочены на 90 дней. Однако в определенных случаях Группа также может прийти к заключению, что по финансовому активу произошел дефолт, если внутренняя или внешняя информация указывает на то, что маловероятно, что Группа получит, без учета механизмов повышения кредитного качества, удерживаемых Группой, всю сумму оставшихся выплат, предусмотренных договором. Финансовый актив списывается, если у Группы нет обоснованных ожиданий относительно возмещения предусмотренных договором денежных потоков.

Финансовые обязательства

Первоначальное признание и оценка

Финансовые обязательства при первоначальном признании классифицируются соответственно как финансовые обязательства, переоцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, кредиты и заимствования, или производные инструменты, определённые в качестве инструментов хеджирования при эффективном хеджировании.

Финансовые обязательства первоначально признаются по справедливой стоимости, за вычетом в случае займов, выпущенных облигаций и кредиторской задолженности непосредственно связанных с ними затрат по сделке.

Финансовые обязательства Группы включают торговую и прочую кредиторскую задолженность, займы, выпущенные облигации и обязательства по аренде.



Последующая оценка

Последующая оценка финансовых обязательств зависит от их классификации следующим образом:

Займы и выпущенные облигации

После первоначального признания процентные займы и выпущенные облигации оцениваются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки. Доходы и расходы по таким финансовым обязательствам признаются в прибылях и убытках при прекращении их признания, а также по мере начисления амортизации с использованием эффективной процентной ставки.

Амортизированная стоимость рассчитывается с учётом дисконтов или премий при приобретении, а также комиссионных или затрат, которые являются неотъемлемой частью эффективной процентной ставки. Амортизация эффективной процентной ставки включается в состав финансовых расходов в консолидированном отчёте о совокупном доходе.

Торговая и прочая кредиторская задолженность

Торговая и прочая кредиторская задолженность первоначально отражается по справедливой стоимости, и в последующем оценивается по амортизированной стоимости с использованием эффективной процентной ставки.

Прекращение признания

Признание финансового обязательства прекращается, если обязательство погашено, аннулировано, или срок его действия истёк. Если имеющееся финансовое обязательство заменяется другим обязательством перед тем же кредитором, на существенно отличающихся условиях, или если условия имеющегося обязательства значительно изменены, такая замена или изменения учитываются как прекращение признания первоначального обязательства и начало признания нового обязательства, а разница в их балансовой стоимости признаётся в консолидированном отчёте о совокупном доходе.

Взаимозачёт финансовых инструментов

Финансовые активы и финансовые обязательства подлежат взаимозачёту, а нетто-сумма представлению в консолидированном отчёте о финансовом положении тогда и только тогда, когда имеется осуществимое в настоящий момент юридическое право на взаимозачёт признанных сумм и когда имеется намерение произвести расчёт на нетто-основе, либо реализовать активы и одновременно с этим погасить обязательства.

Запасы

Запасы учитываются по методу ФИФО.

Запасы оцениваются по наименьшей из двух величин: стоимости приобретения и чистой стоимости реализации.

Чистая стоимость реализации определяется как предполагаемая цена продажи в ходе обычной деятельности, за вычетом предполагаемых расходов на завершение производства и оцененных затрат на продажу.

Денежные средства и их эквиваленты

Денежные средства и их эквиваленты в консолидированном отчёте о финансовом положении включают денежные средства в банках и в кассе, и краткосрочные депозиты с первоначальным сроком погашения до 3 (трёх) месяцев или менее.

Для целей консолидированного отчёта о движении денежных средств денежные средства и их эквиваленты состоят из денежных средств и краткосрочных депозитов, согласно определению выше, за вычетом непогашенных банковских овердрафтов.

Денежные средства, ограниченные в использовании

Если денежные средства каким-либо образом ограничены в использовании в период до 12 (двенадцати) месяцев с отчётной даты, такие денежные средства классифицируются как краткосрочные активы и соответствующим образом раскрываются в примечаниях к консолидированной финансовой отчётности. Если денежные средства ограничены в использовании в период более 12 (двенадцати) месяцев с отчётной даты, такие денежные средства отражаются в составе долгосрочных активов.

Резервы

Резервы признаются, если Группа имеет текущее обязательство (юридическое или вытекающее из практики), возникшее в результате прошлого события, отток экономических выгод, который потребует для погашения этого обязательства, является вероятным, и может быть получена надёжная оценка суммы такого обязательства. Если Группа предполагает получить возмещение некоторой части или всех резервов, например, по договору страхования, возмещение признаётся как отдельный актив, но только в том случае, когда получение возмещения не подлежит сомнению. Расход, относящийся к резерву, отражается в консолидированном отчёте о совокупном доходе за вычетом возмещения.



Признание выручки

Выручка признаётся в том случае, если получение экономических выгод Группой оценивается как вероятное, и если выручка может быть надёжно оценена, вне зависимости от времени осуществления платежа. Выручка оценивается по справедливой стоимости полученного или подлежащего получению вознаграждения с учётом определённых в договоре условий платежа и за вычетом налогов или пошлин. Группа анализирует заключаемые ею договоры, предусматривающие получение выручки, в соответствии с определёнными критериями с целью определения того, выступает ли она в качестве принципала или агента. Группа пришла к выводу, что она выступает в качестве принципала по всем таким договорам.

Группа признает выручку, чтобы отразить предоставление потребителям обещанных услуг в сумме возмещения, которое Группа, по её ожиданиям, будет иметь право получить в обмен на указанные товары или услуги.

Группа, при признании выручки, осуществляет следующие шаги:

1. идентификация договора с потребителем;
2. идентификация обязательства, подлежащего исполнению в рамках договора;
3. определение цены сделки;
4. распределение цены сделки между отдельными обязанностями, подлежащими исполнению в рамках договора;
5. признание выручки в момент (или по мере) исполнения обязанности, подлежащей исполнению в рамках договора.

Доходы от предоставленных услуг признаются по мере оказания услуг. Группа получает доход от оказания услуг по передаче электроэнергии от производителей до оптовых и крупных потребителей, по технической диспетчеризации отпуска в сеть и потребления электрической энергии, по организации балансирования производства и потребления электрической энергии, а также услуг по обеспечению договорных величин перетоков электрической энергии с энергосистемами сопредельных государств и прочих услуг.

Тарифы для начисления дохода по услугам по передаче электрической энергии, технической диспетчеризации и организации балансирования производства/потребления электрической энергии утверждаются Комитетом по регулированию естественных монополий Министерства национальной экономики Республики Казахстан (далее – «Комитет»).

Доходы по услугам по обеспечению договорных величин перетоков электрической энергии с энергосистемами сопредельных государств, признаются в соответствии с условиями договоров, заключённых на основании Соглашения между Правительством Республики Казахстан и Правительством Российской Федерации «О мерах по обеспечению параллельной работы Единых энергетических систем Республики Казахстан и Российской Федерации».

Также до 30 декабря 2021 года Группа оказывала услуги по обеспечению готовности электрической мощности к несению нагрузки. Выручка от оказания услуг по обеспечению готовности электрической мощности к несению нагрузки признавалась ежемесячно исходя из объемов оказанных услуг. Объемом услуги по обеспечению готовности электрической мощности к несению нагрузки для каждого конкретного покупателя, является максимальная, за соответствующий месяц, электрическая мощность потребления, указанная в акте о фактическом максимальном

значении электрической мощности потребления за месяц. Группа прекратила оказание данных услуг 30 декабря 2021 года в связи с выбытием ТОО «РФЦ по ВИЭ» (Примечание 26).

Торговая дебиторская задолженность

Дебиторская задолженность признается тогда, когда сумма возмещения, которое является безусловным (т. е. наступление момента, когда такое возмещение становится подлежащим выплате, обусловлено лишь течением времени), становится подлежащей выплате покупателем. Учетная политика в отношении финансовых активов рассматривается в разделе *Финансовые инструменты – первоначальное признание и последующая оценка*.

Обязательства по договору

Обязательства по договору признаются, если платеж от покупателя получен или становится подлежащим оплате (в зависимости от того, что происходит ранее) прежде, чем Группа передаст соответствующие товары или услуги. Обязательства по договору признаются в качестве выручки, когда Группа выполняет свои обязанности по договору (т. е. передает контроль над соответствующими товарами или услугами покупателю).

Процентный доход

По всем финансовым инструментам, учитываемым по амортизированной стоимости, и процентным финансовым активам, классифицированным в качестве учитываемых по справедливой стоимости, процентный доход или расход признаются с использованием метода эффективной процентной ставки, который точно дисконтирует ожидаемые будущие выплаты или поступления денежных средств на протяжении предполагаемого срока использования финансового инструмента или, если это уместно, менее продолжительного периода до чистой балансовой стоимости финансового актива или обязательства. Процентный доход включается в консолидированный отчет о совокупном доходе.

Затраты по займам

Затраты по займам, непосредственно связанные с приобретением, строительством или производством актива, который обязательно требует продолжительного периода времени для его подготовки к использованию в соответствии с намерениями Группы или к продаже, капитализируются как часть первоначальной стоимости такого актива. Все прочие затраты по займам относятся на расходы в том отчетном периоде, в котором они были понесены. Затраты по займам включают в себя выплату процентов и прочие затраты, понесенные Группой в связи с заёмными средствами.



Аренда

В момент заключения договора Группа оценивает, является ли соглашение арендой либо содержит ли оно признаки аренды. Иными словами, Группа определяет, передает ли договор право контролировать использование идентифицированного актива в течение определенного периода времени в обмен на возмещение.

Группа в качестве арендатора

Группа применяет единый подход к признанию и оценке всех договоров аренды, за исключением краткосрочной аренды и аренды активов с низкой стоимостью. Группа признает обязательства по аренде в отношении осуществления арендных платежей и активы в форме права пользования, которые представляют собой право на использование базовых активов.

i) Активы в форме права пользования

Группа признает активы в форме права пользования на дату начала аренды (т. е. дату, на которую базовый актив становится доступным для использования). Активы в форме права пользования оцениваются по первоначальной стоимости, за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения, с корректировкой на переоценку обязательств по аренде. Первоначальная стоимость активов в форме права пользования включает величину признанных обязательств по аренде, понесенные первоначальные прямые затраты и арендные платежи, произведенные на дату начала аренды или до такой даты, за вычетом полученных стимулирующих платежей по аренде. Активы в форме права пользования амортизируются линейным методом на протяжении более короткого из следующих периодов: срок аренды или предполагаемый срок полезного использования активов.

Группа определила следующие сроки полезного использования:

- Программное обеспечение – 5 лет

Если в конце срока аренды право собственности на арендованный актив переходит к Группе или если первоначальная стоимость актива отражает исполнение опциона на его покупку, актив амортизируется на протяжении предполагаемого срока его полезного использования.

Активы в форме права пользования также подвергаются проверке на предмет обесценения.

ii) Обязательства по аренде

На дату начала аренды Группа признает обязательства по аренде, которые оцениваются по приведенной стоимости арендных платежей, которые должны быть осуществлены в течение срока аренды. Арендные платежи

включают фиксированные платежи (в том числе по существу фиксированные платежи) за вычетом любых стимулирующих платежей по аренде к получению, переменные арендные платежи, которые зависят от индекса или ставки, и суммы, которые, как ожидается, будут уплачены по гарантиям ликвидационной стоимости. Арендные платежи также включают цену исполнения опциона на покупку, если имеется достаточная уверенность в том, что Группа исполнит этот опцион, и выплаты штрафов за прекращение аренды, если срок аренды отражает потенциальное исполнение Группой опциона на прекращение аренды. Переменные арендные платежи, которые не зависят от индекса или ставки, признаются в качестве расходов (кроме случаев, когда они понесены для производства запасов) в том периоде, в котором наступает событие или условие, приводящее к осуществлению таких платежей.

Для расчета приведенной стоимости арендных платежей Группа использует ставку привлечения дополнительных заемных средств на дату начала аренды, поскольку процентная ставка, заложенная в договоре аренды, не может быть легко определена. После даты начала аренды величина обязательств по аренде увеличивается для отражения начисления процентов и уменьшается для отражения осуществленных арендных платежей. Кроме того, Группа производит переоценку балансовой стоимости обязательств по аренде в случае модификации, изменения срока аренды, изменения арендных платежей (например, изменение будущих выплат, обусловленных изменением индекса или ставки, используемых для определения таких платежей) или изменения оценки опциона на покупку базового актива.

iii) Краткосрочная аренда и аренда активов с низкой стоимостью

Группа применяет освобождение от признания в отношении краткосрочной аренды к своим краткосрочным договорам аренды (т. е. к договорам, по которым на дату начала аренды срок аренды составляет не более 12 месяцев и которые не содержат опциона на покупку базового актива). Группа также применяет освобождение от признания в отношении аренды активов с низкой стоимостью к договорам аренды, стоимость которого считается низкой. Арендные платежи по краткосрочной аренде и аренде активов с низкой стоимостью признаются в качестве расходов линейным методом на протяжении срока аренды.

Пенсионные обязательства

В соответствии с законодательством Республики Казахстан, Группа осуществляет платежи в размере 10% от заработной платы работников, но не более 300.000 тенге в месяц (2021 год: 212.500 тенге) в качестве отчислений в накопительные пенсионные фонды. Платежи в пенсионные фонды удерживаются из заработной платы работников и включаются в общие расходы по оплате труда совместно с прочими отчислениями, связанными с оплатой труда в консолидированном отчете о совокупном доходе, в момент их возникновения. Группа не имеет каких-либо других обязательств по пенсионным платежам.



Текущий корпоративный подоходный налог

Налоговые активы и обязательства по текущему корпоративному подоходному налогу за текущий период и предыдущие периоды оцениваются по сумме, предполагаемой к возмещению от налоговых органов или к уплате налоговым органам. Налоговые ставки и налоговое законодательство, применяемые для расчёта данной суммы, – это ставки и законодательство, принятые или фактически принятые на отчётную дату в странах, в которых Группа осуществляет свою деятельность и получает налогооблагаемую прибыль.

Текущий корпоративный подоходный налог, относящийся к статьям, признанным непосредственно в капитале, признаётся в составе капитала, а не в консолидированном отчёте о совокупном доходе. Руководство периодически осуществляет оценку позиций, отражённых в налоговых декларациях, в отношении которых соответствующее налоговое законодательство может быть по-разному интерпретировано, и по мере необходимости создаёт резервы.

Отложенный налог

Отложенный налог рассчитывается по методу обязательств путём определения временных разниц между налоговой базой активов и обязательств и их балансовой стоимостью для целей финансовой отчётности на отчётную дату.

Отложенные налоговые обязательства признаются по всем налогооблагаемым временным разницам, кроме случаев, когда:

- отложенное налоговое обязательство возникает в результате первоначального признания гудвила, актива или обязательства, в ходе сделки, не являющейся объединением бизнеса, и на момент совершения операции не влияет ни на бухгалтерскую прибыль, ни на налогооблагаемую прибыль или убыток;
- в отношении налогооблагаемых временных разниц, связанных с инвестициями в дочерние организации, ассоциированные компании, а также с долями участия в совместной деятельности, если можно контролировать распределение во времени уменьшения временной разницы, и существует значительная вероятность того, что временная разница не будет уменьшена в обозримом будущем.

Отложенные налоговые активы признаются по всем вычитаемым временным разницам, неиспользованным налоговым льготам и неиспользованным налоговым убыткам, в той степени, в которой существует значительная вероятность того, что будет существовать налогооблагаемая прибыль, против которой могут быть зачтены вычитаемые временные разницы, неиспользованные налоговые льготы и неиспользованные налоговые убытки, кроме случаев, когда:

- отложенный налоговый актив, относящийся к вычитаемой временной разнице, возникает в результате первоначального признания актива или обязательства, которое возникло не вследствие объединения бизнеса, и которое на момент совершения операции не влияет ни на бухгалтерскую прибыль, ни на налогооблагаемую прибыль или убыток;
- в отношении вычитаемых временных разниц, связанных с инвестициями в дочерние организации, ассоциированные компании, а также с долями участия в совместной деятельности, отложенные налоговые активы признаются только в той степени, в которой есть значительная вероятность того, что временные разницы будут использованы в обозримом будущем, и будет иметь место налогооблагаемая прибыль, против которой могут быть использованы временные разницы.

Балансовая стоимость отложенных налоговых активов пересматривается на каждую отчётную дату и снижается в той степени, в которой достижение достаточной налогооблагаемой прибыли, которая позволит использовать все или часть отложенных налоговых активов, оценивается как маловероятное.

Непризнанные отложенные налоговые активы пересматриваются на каждую отчётную дату и признаются в той степени, в которой появляется значительная вероятность того, что будущая налогооблагаемая прибыль позволит использовать отложенные налоговые активы.

Отложенные налоговые активы и обязательства оцениваются по налоговым ставкам, которые, как предполагается, будут применяться в том отчётном году, в котором актив будет реализован, а обязательство погашено, на основе налоговых ставок (и налогового законодательства), которые по состоянию на отчётную дату были приняты или фактически приняты.

Отложенный налог, относящийся к статьям, признанным не в составе прибыли или убытка, также не признаётся в составе прибыли или убытка. Статьи отложенных налогов признаются в соответствии с лежащими в их основе операциями либо в составе прочего совокупного дохода, либо непосредственно в капитале.

Отложенные налоговые активы и отложенные налоговые обязательства зачитываются друг против друга, если имеется юридически закрепленное право зачёта текущих налоговых активов и обязательств, и отложенные налоги относятся к одной и той же налогооблагаемой компании и налоговому органу.

Дивиденды

Дивиденды признаются как обязательства и вычитаются из суммы капитала на отчётную дату только в том случае, если они были объявлены до отчётной даты включительно. Дивиденды раскрываются в отчётности, если они были рекомендованы до отчётной даты, а также рекомендованы или объявлены после отчётной даты, но до даты утверждения консолидированной финансовой отчётности к выпуску.

Условные обязательства и условные активы

Условные обязательства не признаются в консолидированной финансовой отчётности, при этом информация о них раскрывается в консолидированной финансовой отчётности, за исключением тех случаев, когда выбытие ресурсов в связи с их погашением является маловероятным.

Условные активы не признаются в консолидированной финансовой отчётности, при этом информация о них раскрывается в консолидированной финансовой отчётности в тех случаях, когда получение связанных с ними экономических выгод является вероятным.



4. СУЩЕСТВЕННЫЕ УЧЁТНЫЕ СУЖДЕНИЯ, ОЦЕНОЧНЫЕ ЗНАЧЕНИЯ И ДОПУЩЕНИЯ

Подготовка консолидированной финансовой отчётности Группы требует от её руководства вынесения суждений и определения оценочных значений и допущений на конец отчётного периода, которые влияют на представляемые в отчётности суммы выручки, расходов, активов и обязательств, а также на раскрытие информации об условных обязательствах и активах. Однако неопределённость в отношении этих допущений и оценочных значений может привести к результатам, которые могут потребовать в будущем существенных корректировок к балансовой стоимости актива или обязательства, в отношении которых принимаются подобные допущения и оценки.

Оценочные значения и допущения

Основные допущения о будущем и прочие основные источники неопределённости в оценках на отчётную дату, которые могут послужить причиной существенных корректировок балансовой стоимости активов и обязательств в течение следующего финансового года, рассматриваются ниже. Допущения и оценочные значения Группы основаны на исходных данных, которыми она располагала на момент подготовки консолидированной финансовой отчётности. Однако текущие обстоятельства и допущения относительно будущего могут изменяться ввиду рыночных изменений или неподконтрольных Группе обстоятельств. Такие изменения отражаются в допущениях по мере того, как они происходят.

Справедливая стоимость основных средств

Группа провела переоценку активов НЭС по состоянию на 1 декабря 2022 года. Группа привлекла аккредитованного независимого оценщика ТОО «Grant Thornton Appraisal» для оценки справедливой стоимости НЭС.

Переоценённые активы НЭС представляют один класс активов согласно МСФО (IFRS) 13 – Оценка справедливой стоимости, основываясь на природе, характеристике и рисках, присущих активу. Исходные данные для определения справедливой стоимости активов НЭС относятся к 3-му уровню в иерархии справедливой стоимости (ненаблюдаемые исходные данные).

Справедливая стоимость активов НЭС была определена затратным методом. Затратный метод был использован ввиду того, что активы узкоспециализированы, и что исторически данные активы никогда не продавались. В рамках затратного метода был применен метод определения стоимости замещения или стоимости воспроизводства, по которому производился расчёт полной стоимости замещения основных средств за вычетом всех видов накопленного износа, а также метод расчёта по аналогам, метод удельных показателей и метод индексации прошлых затрат.

Рассчитанная текущая стоимость замещения в последующем была сравнена с возмещаемой стоимостью, определённой на основании модели дисконтирования денежных потоков. Денежные потоки в модели взяты из утверж-

денного бюджета Группы на следующие 5 (пять) лет. При прогнозировании доходов Группы были учтены утвержденные Комитетом тарифы на регулируемые услуги по передаче электроэнергии, технической диспетчеризации и организации балансирования производства и потребления электроэнергии на период с 1 октября 2021 года по 30 сентября 2026 года. По результатам проведенного анализа, возмещаемая стоимость основных средств превысила ее текущую стоимость замещения.

В результате оценки справедливая стоимость активов НЭС на дату оценки (1 декабря 2022 года) составила 774.045.986 тыс.тенге. Уменьшение переоцененной стоимости активов НЭС в сумме 100.105.029 тыс.тенге было отражено в составе прочего совокупного дохода за 2022 год, с учетом соответствующей отложенной налоговой льготы в сумме 20.021.005 тыс.тенге. Увеличение стоимости некоторых ранее уцененных активов, было отражено в отчете о совокупном доходе в сумме 949.895 тыс.тенге, вместе с уменьшением стоимости некоторых активов в сумме 4.524.870 тыс.тенге.

Уменьшение справедливой стоимости активов НЭС по результатам оценки объясняется, в основном, снижением цен на металлы примерно на 15% по сравнению с прошлым годом.

При оценке справедливой стоимости в 2022 году были применены следующие основные допущения:

Ставка дисконтирования (WACC)	12,97%
Долгосрочный темп роста	3,09%
Средний остаточный срок службы основного актива	40 лет

Увеличение ставки дисконтирования на 0,5% или уменьшение долгосрочного темпа роста на 0,5% приведет к уменьшению справедливой стоимости основных средств Группы на 46.537.397 тыс.тенге или 24.247.101 тыс.тенге, соответственно.

Срок полезной службы основных средств

В течение 2022 года Группа провела техническую инвентаризацию активов НЭС для определения технического состояния объектов основных средств. По результатам инвентаризации были пересмотрены оставшиеся сроки полезного использования основных средств. Общий эффект от изменения сроков полезного использования составил 3.732.520 тыс. тенге (дополнительный расход по износу), который был отражен в составе прибыли и убытков в отчете о совокупном доходе за год, закончившийся 31 декабря 2022 года.

Сроки полезного использования и ликвидационная стоимость основных средств анализируются в конце каждого годового отчётного периода и при необходимости корректируются.



Налоги

В отношении интерпретации сложного налогового законодательства, а также сумм и сроков получения будущей налогооблагаемой прибыли существует неопределённость. С учётом значительного разнообразия международных операций Группы, а также долгосрочного характера и сложности имеющихся договорных отношений, разница, возникающая между фактическими результатами и принятыми допущениями, или будущие изменения таких допущений могут повлечь за собой будущие корректировки уже отражённых в отчётности сумм расходов или экономии по корпоративному подоходному налогу. Основываясь на обоснованных допущениях, Группа создаёт резервы под возможные последствия налоговых проверок. Величина подобных резервов зависит от различных факторов, например, от результатов предыдущих проверок и различных интерпретаций налогового законодательства Группой и соответствующим налоговым органом. Подобные различия в интерпретации могут возникнуть по большому количеству вопросов в зависимости от деятельности и характера операций Группы.

Поскольку Группа оценивает возникновение судебных разбирательств в связи с налоговым законодательством и последующий отток денежных средств как маловероятные, условное обязательство не признавалось.

Справедливая стоимость финансовых инструментов

В случаях, когда справедливая стоимость финансовых активов и финансовых обязательств, признанных в консолидированном отчёте о финансовом положении, не может быть определена на основании данных активных рынков, она определяется с использованием методов оценки, включая модель дисконтированных денежных потоков. В качестве исходных данных для этих моделей по возможности используется информация с наблюдаемых рынков, однако в тех случаях, когда это не представляется практически осуществимым, требуется определённая доля суждения для установления справедливой стоимости. Суждения включают учёт таких исходных данных, как риск ликвидности, кредитный риск и волатильность. Изменения в допущениях относительно данных факторов могут оказать влияние на справедливую стоимость финансовых инструментов, отражённую в консолидированной финансовой отчётности.

Облигации DSFK

28 декабря 2017 года, в соответствии с Решением Правительства Республики Казахстан от 7 ноября 2017 года, Группа приобрела облигации ТОО «Специальная финансовая компания DSFK» (далее – «облигации DSFK»), оплатив приобретение средствами размещенными в АО «РБК банк» (далее – «РБК банк»). Номинальная сумма депозитов размещенных в РБК банк до приобретения облигаций составила 1.498.249 тыс.тенге. Облигации DSFK имеют купонную ставку 0,01% годовых и срок погашения 15 лет. Облигации обеспечены финансовой гарантией ТОО «Корпорация Казахмыс» на сумму 411.883 тыс.тенге. Гарантия может быть использована по запросу Группы, но не ранее пятой годовщины с даты выпуска облигаций.

Руководство Группы считает, что по состоянию на 31 декабря 2021 года облигации DSFK не возмещаемы. Таким образом, справедливая стоимость облигаций DSFK ограничена их возмещаемой стоимостью равной справедливой стоимости гарантии. Группа удерживает облигации не для получения всех договорных денежных потоков, поэтому по состоянию на 31 декабря 2021 года, облигации были классифицированы как финансовые инструменты, учитываемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток. По состоянию на 31 декабря 2022 года Группа переоценила справедливую стоимость облигаций путем дисконтирования по ставке 18,9%, что представляет собой рыночную ставку дисконтирования на 31 декабря 2022 года.

Оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки по дебиторской задолженности

Группа использует матрицу оценочных резервов для расчёта ОКУ по дебиторской задолженности. Ставки оценочных резервов устанавливаются в зависимости от количества дней просрочки платежа для групп различных клиентских сегментов с аналогичными характеристиками возникновения убытков (т.е. по географическому региону, типу продукта, типу и рейтингу покупателей, обеспечению посредством аккредитивов и других форм страхования кредитных рисков).

Первоначально в основе матрицы оценочных резервов лежат наблюдаемые данные возникновения дефолтов в прошлых периодах. Группа будет обновлять матрицу, чтобы скорректировать прошлый опыт возникновения кредитных убытков с учётом прогнозной информации. На каждую отчётную дату наблюдаемые данные об уровне дефолта в предыдущих периодах обновляются и изменения прогнозных оценок анализируются.

Оценка взаимосвязи между историческими наблюдаемыми уровнями дефолта, прогнозируемыми экономическими условиями и ОКУ является значительной расчётной оценкой. Величина ОКУ чувствительна к изменениям в обстоятельствах и прогнозируемых экономических условиях. Прошлый опыт возникновения кредитных убытков Группа и прогноз экономических условий также могут не являться показательными для фактического дефолта покупателя в будущем.

5. ИНФОРМАЦИЯ ПО ОПЕРАЦИОННЫМ СЕГМЕНТАМ

Географическая информация

Информация по географическому расположению потребителей, на основании страны регистрации потребителя, представлена следующим образом:



В тысячах тенге	2022 год	2021 год
Выручка от казахстанских потребителей	189.094.392	168.375.485
Выручка от российских потребителей	27.488.474	17.155.351
Выручка от узбекистанских потребителей	645.538	878.486
Выручка от кыргызстанских потребителей	27.144	33.815
Итого выручка согласно консолидированному отчёту о совокупном доходе	217.255.548	186.443.137

Руководство анализирует выручку и прибыль до налогообложения в соответствии с МСФО.

За год, закончившийся 31 декабря 2022 года, выручка от одного потребителя Группы, группы «Самрук-Энерго», включая его совместные предприятия, составила 25.301.707 тыс.тенге, и включает выручку по передаче электроэнергии и оказанию сопутствующей поддержки, услуги по обслуживанию электросетевых активов (за год, закончившийся 31 декабря 2021 года: 24.780.095 тыс.тенге).

Операционные сегменты

Для управленческих целей, до 30 декабря 2021 года, деятельность Группы подразделялась в соответствии с типом оказываемых услуг на три операционных сегмента:

- **Передача электроэнергии и оказание сопутствующей поддержки.** Передача электроэнергии регулируется Законом, поскольку Группа является естественным монополистом в сфере оказания услуг по передаче электрической энергии, технической диспетчеризации отпуска в сеть и потребления электрической энергии и организации балансирования производства-потребления электрической энергии. Согласно Закону, тарифы Группы на услуги по передаче электрической энергии, технической диспетчеризации и организации балансирования производства-потребления электрической энергии утверждаются Комитетом.
- **Обеспечение готовности электрической мощности к несению нагрузки.** С 1 января 2019 года в Республике Казахстан начал функционировать рынок электрической мощности, основная цель ввода которого – это обеспечение балансовой надежности энергосистемы Республики Казахстан. Под балансовой надёжностью понимается способность энергосистемы удовлетворять потребительский спрос на электроэнергию в любой момент времени.
- **Реализация покупной электроэнергии.** Сегмент реализации покупной электроэнергии включает сектор возобновляемых источников энергии (далее – «ВИЭ») созданный Правительством Республики Казахстан в целях создания условий развития сектора ВИЭ. Сектор ВИЭ регулируется Законом Республики Казахстан от 4 июля 2009 года № 165-IV «О поддержке использования возобновляемых источников энергии».

В связи с выбытием 30 декабря 2021 года дочерней организации ТОО «РФЦ по ВИЭ» раскрытие информации по операционным сегментам не представляется целесообразным, поскольку направления деятельности «Обеспечение готовности электрической мощности к несению нагрузки» и «Реализация покупной электроэнергии» были исключены из продолжающейся деятельности (Примечание 26).

6. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА И АВАНСЫ, ВЫДАННЫЕ ЗА ДОЛГОСРОЧНЫЕ АКТИВЫ

В тысячах тенге	Земля	Здания	Активы НЭС	Транспорт и прочие основные средства	Незавершённое строительство	Итого
Первоначальная стоимость						
На 1 января 2021 года	1.965.212	18.716.304	1.177.808.066	45.140.958	35.810.371	1.279.440.911
Поступления	-	256.716	7.314	766.419	41.715.516	42.745.965
Переводы	-	162.809	14.769.795	2.661.509	(17.594.113)	-
Прирост стоимости от переоценки (ПСД)	-	-	693.824.746	-	-	693.824.746
Переоценка (через прибыль или убыток)	-	-	(9.559.573)	-	-	(9.559.573)
Перевод в нематериальные активы	-	-	-	-	(297.463)	(297.463)
Выбытия	-	(25.558)	(2.351.999)	(539.854)	(203.326)	(3.120.737)
Выбытие ДЗО	-	-	-	(59.522)	-	(59.522)
На 31 декабря 2021 года	1.965.212	19.110.271	1.874.498.349	47.969.510	59.430.985	2.002.974.327
Поступления	8.013	866.801	5.412	2.127.904	44.884.834	47.892.964
Переводы	-	530.713	13.996.038	2.139.303	(16.666.054)	-
Прирост стоимости от переоценки (ПСД)	-	-	(310.481.158)	-	-	(310.481.158)
Переоценка (через прибыль или убыток)	-	-	(5.013.211)	-	-	(5.013.211)
Перевод в нематериальные активы	-	-	-	-	(444.355)	(444.355)
Выбытия	-	(27.016)	(1.399.907)	(707.598)	(50.264)	(2.184.785)
На 31 декабря 2022 года	1.973.225	20.480.769	1.571.605.523	51.529.119	87.155.146	1.732.743.782
Накопленный износ и обесценение						
На 1 января 2021 года	-	(4.504.237)	(597.351.150)	(24.866.176)	(240.904)	(626.962.467)
Отчисления за год	-	(447.684)	(32.774.688)	(2.935.735)	-	(36.158.107)
Переводы	-	135	(135)	-	-	-
Прирост стоимости от переоценки (ПСД)	-	-	(368.079.992)	-	-	(368.079.992)
Переоценка (через прибыль или убыток)	-	-	1.703.832	-	-	1.703.832
Выбытия	-	15.895	1.985.134	535.286	43.736	2.580.051
Начисление обесценения	-	-	-	-	(88.283)	(88.283)
Выбытие ДЗО	-	-	-	31.955	-	31.955
На 31 декабря 2021 года	-	(4.935.891)	(994.516.999)	(27.234.670)	(285.451)	(1.026.973.011)
Отчисления за год	-	(476.778)	(56.659.373)	(3.229.783)	-	(60.365.934)
Переводы	-	1.022	28.559	(29.581)	-	-
Прирост стоимости от переоценки (ПСД)	-	-	210.376.129	-	-	210.376.129
Переоценка (через прибыль или убыток)	-	-	1.414.851	-	23.385	1.438.236
Выбытия	-	17.612	1.215.834	675.429	1.840	1.910.715
На 31 декабря 2022 года	-	(5.394.035)	(838.140.999)	(29.818.605)	(260.226)	(873.613.865)
Остаточная стоимость						
На 1 января 2021 года	1.965.212	14.212.067	580.456.916	20.274.782	35.569.467	652.478.444
На 31 декабря 2021 года	1.965.212	14.174.380	879.981.350	20.734.840	59.145.534	976.001.316
На 31 декабря 2022 года	1.973.225	15.086.734	733.464.524	21.710.514	86.894.920	859.129.917



Балансовая стоимость активов НЭС, если бы они были учтены по первоначальной стоимости за вычетом накопленного износа, представлена следующим образом:

В тысячах тенге	31 декабря 2022 года	31 декабря 2021 года
Первоначальная стоимость	449.000.591	435.418.856
Накопленный износ	(147.975.065)	(135.932.403)
Остаточная стоимость	301.025.526	299.486.453

По состоянию на 31 декабря 2022 года и 31 декабря 2021 года первоначальная стоимость полностью амортизированных, но находящихся в использовании основных средств, составила 13.720.023 тыс.тенге и 13.679.221 тыс.тенге, соответственно.

Капитализация затрат по выпущенным облигациям

В течение года, закончившегося 31 декабря 2022 года, Группа капитализировала затраты по купонному вознаграждению по облигациям, которые составили 3.401.402 тыс.тенге за минусом инвестиционного дохода (2021 год: 1.592.927 тыс.тенге) (Примечание 16).

Незавершённое строительство

Незавершённое строительство, в основном представлено оборудованием и строительно-монтажными работами по реализации проекта «Реконструкция ВЛ 220-500 кВ филиалов АО «KEGOC» «Актюбинские МЭС», «Сарбайские МЭС» и «Западные МЭС» (1 этап)» и «Усиление электрической сети Западной зоны ЕЭС Казахстана. Строительство электросетевых объектов» с планируемой датой ввода в эксплуатацию в 4 квартале 2023 года.

Авансы, выданные за долгосрочные активы

По состоянию на 31 декабря 2022 года авансы, выданные за долгосрочные активы, в основном представлены авансами, выплаченными поставщикам за строительные работы и услуги по проекту «Усиление электрической сети Западной зоны ЕЭС Казахстана. Строительство электросетевых объектов» и прочим проектам.

7. ИНВЕСТИЦИИ В АССОЦИИРОВАННУЮ КОМПАНИЮ

Группа имеет 20% долю участия в капитале компании АО «Батыс Транзит». Основным местом деятельности АО «Батыс Транзит» (далее – «Батыс Транзит») и страной регистрации является Республика Казахстан. Основными видами деятельности Батыс Транзит являются эксплуатация межрегиональной линии электропередачи, соединяющей Северный Казахстан с Актюбинской областью, и строительство и эксплуатация сетей уличного освещения в г. Атырау. Облигации Батыс Транзит выпущены на Казахстанской Фондовой Бирже. Нижеприведённая таблица содержит обобщённую финансовую информацию о Батыс Транзит.

В тысячах тенге	31 декабря 2022 года	31 декабря 2021 года
Оборотные активы	20.914.108	20.480.453
Внеоборотные активы	16.890.064	12.136.672
Краткосрочные обязательства	(4.078.403)	(6.285.494)
Долгосрочные обязательства	(19.988.494)	(14.939.971)
Чистые активы	13.737.275	11.391.660

В тысячах тенге	31 декабря 2022 года	31 декабря 2021 года
Доля Группы в чистых активах	2.747.455	2.278.332
Балансовая стоимость инвестиции	2.747.455	2.278.332

В тысячах тенге	31 декабря 2022 года	31 декабря 2021 года
Доходы	11.754.864	9.505.004
Чистая прибыль	2.345.615	1.303.697
Доля Группы в прибыли за год	469.123	260.739

По состоянию на 31 декабря 2022 года и 31 декабря 2021 года у ассоциированной компании отсутствовали условные обязательства или обязательства по осуществлению капитальных вложений в будущем.

8. ЗАПАСЫ

В тысячах тенге	31 декабря 2022 года	31 декабря 2021 года
Сырьё и прочие материалы	1.387.482	1.390.943
Запасные части	1.694.995	1.175.291
Горюче-смазочные материалы	113.467	87.850
Прочие запасы	420.418	274.285
Минус: резерв на устаревшие запасы	(409.207)	(337.986)
Итого	3.207.155	2.590.383



Движение резерва на устаревшие запасы представлено следующим образом:

В тысячах тенге	2022 год	2021 год
На 1 января	337.986	363.273
Начисление	284.593	99.941
Восстановление ранее начисленного резерва	(206.662)	(98.867)
Списание	(6.710)	(26.361)
На 31 декабря	409.207	337.986

9. ТОРГОВАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

В тысячах тенге	31 декабря 2022 года	31 декабря 2021 года
Торговая дебиторская задолженность	23.661.039	15.265.245
Минус: резерв под ожидаемые кредитные убытки и обесценение	(2.613.649)	(2.273.985)
	21.047.390	12.991.260

Движение резерва под ожидаемые кредитные убытки представлено следующим образом:

В тысячах тенге	2022 год	2021 год
На 1 января	2.273.985	2.902.262
Начисление	1.419.642	2.681.628
Восстановление ранее начисленного резерва	(956.972)	(2.151.483)
Списание	(123.006)	(1.158.422)
На 31 декабря	2.613.649	2.273.985

По состоянию на 31 декабря 2022 года торговая дебиторская задолженность включала дебиторскую задолженность от потребителя АО «Национальные электрические сети Узбекистана» в сумме 1.797.097 тыс.тенге (31 декабря 2021 года: 1.583.830 тыс.тенге).

По состоянию на 31 декабря 2022 года резерв под ожидаемые кредитные убытки по задолженности от АО «Национальные электрические сети Узбекистана» составил 1.612.146 тыс.тенге (31 декабря 2021 года: 1.503.743 тыс.тенге).

Ниже представлена информация о подверженности Группы кредитному риску по торговой дебиторской задолженности с использованием матрицы оценочных резервов:

В тысячах тенге	Торговая дебиторская задолженность					
	Итого	Текущая	Просрочка платежей			
30-90 дней			91-180 дней	181-270 дней	Более 271 дня	
31 декабря 2022 года						
Процент ожидаемых кредитных убытков	10.05%	0.67%	15.04%	46.65%	78.78%	98.34%
Расчётная общая валовая балансовая стоимость при дефолте	23.661.039	20.877.332	227.223	64.951	207.166	2.284.367
Ожидаемые кредитные убытки	(2.613.649)	(139.479)	(34.172)	(30.302)	(163.200)	(2.246.496)
	21.047.390	20.737.853	193.051	34.649	43.966	37.871
31 декабря 2021 года						
Процент ожидаемых кредитных убытков	14.90%	0.69%	10.01%	31.06%	54.95%	98.73%
Расчётная общая валовая балансовая стоимость при дефолте	15.265.245	12.610.051	390.392	108.326	34.134	2.122.342
Ожидаемые кредитные убытки	(2.273.985)	(87.068)	(39.084)	(33.651)	(18.756)	(2.095.426)
	12.991.260	12.522.983	351.308	74.675	15.378	26.916

Торговая дебиторская задолженность была выражена в следующих валютах:

В тысячах тенге	31 декабря 2022 года	31 декабря 2021 года
Тенге	20.862.439	11.902.968
Доллар США	184.951	79.644
Российский рубль	-	1.008.648
	21.047.390	12.991.260

10. ПРОЧИЕ ТЕКУЩИЕ АКТИВЫ

В тысячах тенге	31 декабря 2022 года	31 декабря 2021 года
Авансы, уплаченные за поставку материалов и оказание услуг	1.263.783	491.362
Прочая дебиторская задолженность связанных сторон за основные средства и незавершенное строительство (Примечание 27)	399.974	399.974
Расходы будущих периодов	35.224	201.238
Займы, выданные работникам	469	469
Прочее	691.913	366.962
Минус: резерв под ожидаемые кредитные убытки и обесценение	(741.392)	(485.933)
	1.649.971	974.072



Изменения в резерве под ожидаемые кредитные убытки и по обесценению прочих текущих активов представлены следующим образом:

В тысячах тенге	2022 год	2021 год
На 1 января	485.933	608.794
Начисление	292.784	196.394
Восстановление ранее начисленного резерва	(29.926)	(276.349)
Списание	(7.399)	(42.906)
На 31 декабря	741.392	485.933

11. ПРОЧИЕ ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ

В тысячах тенге	31 декабря 2022 года	31 декабря 2021 года
Финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости		
Облигации Самрук-Казына	30.072.911	30.144.252
Ноты Национального Банка РК	19.062.907	13.646.481
Банковские депозиты	7.434.744	26.529.980
Средства, находящиеся в Эксимбанк Казахстан	2.165.823	2.308.946
Еврооблигации Министерства финансов Республики Казахстан	1.968.564	1.850.569
Средства, находящиеся в DeltaBank	1.230.000	1.230.000
Средства, находящиеся в Казинвестбанк	1.201.850	1.201.850
Начисленное вознаграждение по облигациям Самрук-Казына	254.333	254.333
Начисленное вознаграждение по Еврооблигациям Министерства финансов РК	18.945	18.305
Минус: резерв на обесценение средств, находящихся в Эксимбанк Казахстан	(2.165.823)	(2.308.946)
Минус: резерв под обесценение средств, находящихся в DeltaBank	(1.230.000)	(1.230.000)
Минус: резерв под обесценение средств, находящихся в Казинвестбанк	(1.201.850)	(1.201.850)
Минус: резерв под ожидаемые кредитные убытки прочих финансовых активов	(24.899)	(261.528)
	58.787.505	72.182.392
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток		
Облигации Специальной финансовой компании DSFK	377.731	314.418
	377.731	314.418
Итого прочие финансовые активы	59.165.236	72.496.810
Краткосрочные прочие финансовые активы	57.196.672	40.187.573
Долгосрочные прочие финансовые активы	1.968.564	32.309.237
Итого прочие финансовые активы	59.165.236	72.496.810

Изменения в резерве под ожидаемые кредитные убытки и обесценение прочих финансовых активов, представлены следующим образом:

В тысячах тенге	2022 год	2021 год
На 1 января	5.002.324	5.174.037
Начисление	42.482	420.248
Восстановление ранее начисленного резерва	(422.234)	(591.942)
Списано	-	(19)
На 31 декабря	4.622.572	5.002.324

Облигации АО «ФНБ «Самрук-Казына» (далее – «Самрук-Казына»)

3 декабря 2020 года Группа приобрела купонные облигации «Самрук-Казына» на АО «Казахстанской фондовой бирже». Срок обращения облигаций до 3 декабря 2023 года. Облигации были классифицированы как учитываемые по амортизированной стоимости и первоначально признаны в учете по справедливой стоимости с применением ставки дисконтирования в 10,9%. Также, 7 декабря 2020 года Группа приобрела купонные облигации «Самрук-Казына» на АО «Казахстанской фондовой бирже». Срок обращения облигаций до 3 декабря 2023 года. Облигации были классифицированы как учитываемые по амортизированной стоимости и первоначально признаны в учете по справедливой стоимости с применением ставки дисконтирования в 10,9%.

При первоначальном признании по приобретенным купонным облигациям была начислена премия в размере 213.089 тыс. тенге. За 12 месяцев 2022 года сумма амортизации премии составила 71.341 тыс.тенге (за 12 месяцев 2021 года: 68.837 тыс.тенге).

Ноты Национального Банка Республики Казахстан

В течение 2022 года Группа приобретала краткосрочные дисконтные ноты Национального банка Республики Казахстан на АО «Казахстанская фондовая биржа» в общей сумме 36.933.373 тыс.тенге (2021 год: 66.747.566 тыс.тенге). Сумма погашений нот Национального банка РК за год закончившийся 31 декабря 2022 года составила 32.117.343 тыс.тенге (2021 год: 78.930.920 тыс.тенге). В течение года, закончившегося 31 декабря 2022 года Группа признала финансовый доход в сумме 600.395 тыс.тенге (2021 год: 681.430 тыс.тенге) (Примечание 23).

Банковские депозиты

По состоянию на 31 декабря 2022 года и 31 декабря 2021 года банковские депозиты включают начисленный процентный доход на сумму 1.482 тыс.тенге и 67.429 тыс.тенге, соответственно. Информация о банках представлена в Примечании 28 в разделе кредитный риск.



Средства, находящиеся в АО «Эксимбанк Казахстан» (далее – «Эксимбанк Казахстан»)

27 августа 2018 года постановлением Правления Национального Банка Республики Казахстан было принято решение о лишении Эксимбанк Казахстан лицензии в части приема депозитов, открытия банковских счетов физических лиц. В связи с этим Группа осуществила реклассификацию денежных средств и эквивалентов, находящихся в Эксимбанк в состав прочих финансовых активов и начислила резерв под ожидаемые кредитные убытки в размере 100%.

В течение 2022 года Ликвидационная комиссия Эксимбанк Казахстан произвела выплату в сумме 395 тыс.долларов США (эквивалентно 173.876 тыс.тенге на дату выплаты) согласно утвержденному реестру требований кредиторов от 13 июня 2019 года. Группа признала соответствующее восстановление резерва под обесценение (2021 год: 726 тыс. долларов США эквивалентно 363.558 тыс.тенге).

Казинвестбанк

2 апреля 2021 года и 8 октября 2021 года Ликвидационная комиссия АО «Казинвестбанк» произвела выплату согласно утвержденному реестру требований кредиторов в сумме 18,0 тыс.долларов США и 34,4 тыс.долларов США (эквивалентно 17.167 тыс.тенге на дату выплаты) соответственно. Группа признала соответствующее восстановление резерва под обесценение.

В течении двенадцати месяцев 2022 года выплаты не производились.

Еврооблигации Министерства финансов Республики Казахстан

26 апреля 2019 года Группа приобрела Еврооблигации Министерства финансов Республики Казахстан в количестве 4.200.000 штук по ставке 3,875% годовых и сроком обращения до октября 2024 года по цене выше номинальной на общую сумму 4.368 тыс.долларов США (эквивалент в тенге 1.968.564 тыс.тенге на отчетную дату).

Облигации ТОО «Специальная финансовая компания DSFK»

В течение годов, закончившихся 31 декабря 2022 и 2021 годов, ТОО «Специальная финансовая компания DSFK» погасила облигации стоимостью 12.671 тыс.тенге и 54.453 тыс.тенге, соответственно.

По состоянию на 31 декабря 2022 года Группа переоценила справедливую стоимость облигаций и увеличила их балансовую стоимость до 377.731 тыс.тенге, признав доход от переоценки финансовых инструментов в размере 75.986 тыс.тенге в составе финансовых доходов в консолидированном отчете о совокупном доходе (2021 год: 58.696 тыс.тенге) (Примечание 23).

Прочие финансовые активы были выражены в следующих валютах:

В тысячах тенге	Процентная ставка	31 декабря 2022 года	31 декабря 2021 года
Тенге	0,01 – 15,5%	49.771.142	44.550.133
Доллар США	1 – 3,875%	9.394.094	27.946.677
		59.165.236	72.496.810

12. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА, ОГРАНИЧЕННЫЕ В ИСПОЛЬЗОВАНИИ

В тысячах тенге	31 декабря 2022 года	31 декабря 2021 года
Денежные средства в резерве к возврату по гарантийным обязательствам	1.015.833	671.160
Минус: резерв под ожидаемые кредитные убытки	(371)	(258)
	1.015.462	670.902

В течение 2022 и 2021 годов проценты на денежные средства, ограниченные в использовании не начислялись.

Движение резерва под ожидаемые кредитные убытки по денежным средствам, ограниченным в использовании, представлено следующим образом:

В тысячах тенге	2022 год	2021 год
На 1 января	258	698
Начисление	197	277
Восстановление ранее начисленного резерва	(84)	(717)
На 31 декабря	371	258

По состоянию на 31 декабря 2022 года и 31 декабря 2021 года денежные средства, ограниченные в использовании были выражены в тенге.

13. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ

В тысячах тенге	31 декабря 2022 года	31 декабря 2021 года
Краткосрочные депозиты в тенге	22.775.139	9.992.991
Текущие счета в банках в тенге	4.918.470	1.760.179
Текущие счета в банках в иностранной валюте	48.162	168.534
Наличность в кассе в тенге	4.232	11.788
Деньги на специальных счетах в тенге	654	1.111
Минус: резерв под ожидаемые кредитные убытки	(183.565)	(775)
	27.563.092	11.933.828



В течение 2022 года Группа размещала краткосрочные депозиты в банках под 14,75–15,75% годовых в тенге, а также на текущих счетах в банках под 0,02% годовых.

Движение резерва под ожидаемые кредитные убытки по денежным средствам и их эквивалентам представлено следующим образом:

В тысячах тенге	2022 год	2021 год
На 1 января	775	9,165
Начисление	256.739	35.908
Восстановление ранее начисленного резерва	(73.949)	(16.058)
Списано	-	(28.240)
На 31 декабря	183.565	775

По состоянию на 31 декабря 2022 года и 31 декабря 2021 года денежные средства и их эквиваленты были выражены в следующих валютах:

В тысячах тенге	31 декабря 2022 года	31 декабря 2021 года
Тенге	27.514.941	11.765.355
Доллар США	47.775	168.094
Российский рубль	14	-
Евро	1	1
Прочие	361	378
	27.563.092	11.933.828

14. КАПИТАЛ

По состоянию на 31 декабря 2022 года и 31 декабря 2021 года акционерный капитал Компании составил 260.000.000 выпущенных акций из них 259.998.610 акций, размещенных и полностью оплаченных на общую сумму 126.799.554 тыс. тенге

Собственные выкупленные акции

В ноябре 2016 года Группа осуществила выкуп размещённых акций на открытом рынке в количестве 1.390 штук на общую сумму 930 тыс.тенге.

Дивиденды

В мае 2021 года акционеры утвердили распределение дивидендов за второе полугодие 2020 года. Сумма к выплате составила 19.502.496 тыс.тенге на всех держателей простых акций Группы, что в расчёте на одну простую акцию равно 75,01 тенге. Итоговое распределение за 2020 год составило 74% от чистой прибыли за год.

В ноябре 2021 года акционеры утвердили распределение 80% чистой прибыли за 1-ое полугодие 2021 года. Сумма к выплате составила 22.027.082 тыс.тенге на всех держателей простых акций Группы, что в расчёте на одну простую акцию равно 84,72 тенге. Итоговая сумма объявленных и выплаченных дивидендов в течение 2021 года составила 41.529.578 тыс.тенге.

В мае 2022 года акционеры утвердили распределение дивидендов за второе полугодие 2021 года. Сумма к выплате составила 13.220.929 тыс.тенге на всех держателей простых акций Группы, что в расчёте на одну простую акцию равно 50,85 тенге. Итоговое распределение за 2021 год составило 67% от чистой прибыли за год, что составляет сумму 35.248.011 тыс.тенге.

В октябре 2022 года акционеры утвердили распределение 100% чистой прибыли за 1-ое полугодие 2022 года, а также части нераспределенной прибыли прошлых периодов. Сумма к выплате составила 17.014.309 тыс.тенге на всех держателей простых акций Группы, что в расчёте на одну простую акцию равно 65,44 тенге. Дивиденды были выплачены 12 января 2023 года.

Прибыль на акцию

Суммы базовой и разводненной прибыли на акцию рассчитаны путём деления чистой прибыли за период на средневзвешенное количество простых акций в обращении в течение периода. Группа имела средневзвешенное количество простых акций в обращении в размере 259.998.610 штук в течение года, закончившегося 31 декабря 2022 года (за год, закончившийся 31 декабря 2021 года: 259.998.610 штук). За год, закончившийся 31 декабря 2022 и 2021 годов, базовая и разводненная прибыль на акцию составила 102,88 тенге и 202,45 тенге, соответственно.

Балансовая стоимость на акцию

В соответствии с решением Биржевого совета АО «Казахстанская фондовая биржа» (далее – «КФБ») от 4 октября 2010 года, финансовая отчётность должна содержать данные о балансовой стоимости на одну акцию (простую и привилегированную) на отчётную дату, рассчитанной в соответствии с утверждёнными КФБ правилами.



В тысячах тенге	31 декабря 2022 года	31 декабря 2021 года
Итого активов	986.612.189	1.093.217.334
Минус: нематериальные активы	(3.453.791)	(3.165.491)
Минус: итого обязательств	(333.047.025)	(356.080.517)
Чистые активы	650.111.373	733.971.326
Количество простых акций	259.998.610	259.998.610
Балансовая стоимость на акцию, тенге	2.500	2.823

Резерв переоценки активов

Резерв переоценки активов представлен приростом стоимости в результате переоценки активов НЭС Группы, проведённой по состоянию на 1 декабря 2022 года (предыдущая переоценка была проведена по состоянию на 1 декабря 2021 года) (Примечание 6). Перевод из резерва переоценки активов в нераспределённую прибыль в результате выбытия активов НЭС за год, закончившийся 31 декабря 2022 года, составил 464.623 тыс.тенге (за год, закончившийся 31 декабря 2021 года: 586.605 тыс.тенге).

15. ЗАЙМЫ

В тысячах тенге	31 декабря 2022 года	31 декабря 2021 года
Международный банк реконструкции и развития («МБРР»)	12.575.944	36.708.534
Европейский банк реконструкции и развития («ЕБРР»)	4.322.713	12.785.418
	16.898.657	49.493.952
За вычетом текущей части займов, подлежащей погашению в течение 12 месяцев	(5.530.813)	(13.854.307)
	11.367.844	35.639.645

По состоянию на 31 декабря 2022 года и 31 декабря 2021 года начисленное и невыплаченное вознаграждение по займам составило 252.227 тыс.тенге и 196.888 тыс.тенге, соответственно. По состоянию на 31 декабря 2022 года и 31 декабря 2021 года несамортизированная часть комиссии по организации займов составила 20.450 тыс.тенге и 244.426 тыс.тенге, соответственно.

Движение по займам для сверки с отчетом о движении денежных средств представлено в *Примечании 28*.

Займы были выражены в следующих валютах:

В тысячах тенге	31 декабря 2022 года	31 декабря 2021 года
Доллар США	12.575.944	36.708.534
Евро	4.322.713	12.785.418
	16.898.657	49.493.952

«Строительство второй линии электропередачи 500 кВ транзита Север-Юг Казахстана»

В 2005 году, для осуществления II этапа «Строительство второй линии электропередачи 500 кВ транзита Север Юг Казахстана» получена кредитная линия на сумму 100.000 тыс.долларов США, предоставленная МБРР на период 17 (семнадцать) лет, из которых первые 5 (пять) лет являются льготным периодом. Кредитная линия обеспечена гарантией Правительства Республики Казахстан. Проценты по займу начисляются по межбанковской шестимесячной ставке ЛИБОР плюс общий спрэд и погашаются дважды в год. В 2011 году неосвоенная часть кредитной линии от МБРР в размере 1.918 тыс.долларов США была аннулирована в связи с тем, что сумма фактических затрат, понесенных в ходе данного проекта составила меньшую сумму чем ожидалось. По состоянию на 31 декабря 2022 года основной долг по займу был полностью погашен (на 31 декабря 2021 года: 8.195 тыс.долларов США (эквивалент в тенге 3.538.547 тыс.).

«Модернизация Национальной электрической сети Казахстана» II этап

В 2008 году для осуществления проекта «Модернизация Национальной электрической сети Казахстана» II этап были открыты следующие кредитные линии:

Две кредитные линии на суммы 127.500 тыс.евро и 75.000 тыс.евро, предоставленные ЕБРР на период 15 (пятнадцать) лет, из которых первые 4 (четыре) года являлись льготным периодом. Проценты по займу начисляются по межбанковской шестимесячной ставке ЕВРОБОР плюс маржа 3,85% и погашаются дважды в год. По состоянию на 31 декабря 2022 года и 31 декабря 2021 года остаток задолженности по займу составляет 8.626 тыс.евро (эквивалент в тенге 4.251.360 тыс.) и 25.878 тыс.евро (эквивалент в тенге 12.656.781 тыс.), соответственно.



«Схема выдачи мощности Мойнакской ГЭС»

В 2009 году для осуществления проекта «Схема выдачи мощности Мойнакской ГЭС» Группа получила кредитную линию на сумму 48.000 тыс.долларов США, предоставленную МБРР на 25 (двадцать пять) лет, из которых первые 5 (пять) лет являлись льготным периодом. Кредитная линия обеспечена гарантией Правительства РК. Проценты по займу начисляются по межбанковской шестимесячной ставке ЛИБОР плюс фиксированный спрэд 0,85% и погашается дважды в год. В мае 2013 года неосвоенная часть кредитной линии от МБРР в размере 3.274 тыс.долларов США была аннулирована в связи с тем, что сумма фактических затрат, понесенных в ходе данного проекта оказалась меньше ожидаемой. По состоянию на 31 декабря 2022 года и 31 декабря 2021 года остаток задолженности по займу составляет 26.836 тыс.долларов США (эквивалент в тенге 12.415.520 тыс.) и 29.072 тыс.долларов США (эквивалент в тенге 12.553.276 тыс.), соответственно.

«Строительство ПС 500 кВ Алма с присоединением к НЭС Казахстана линиями напряжением 500, 220 кВ»

В 2010 году для осуществления проекта «Строительство ПС 500 кВ Алма с присоединением к НЭС Казахстана линиями напряжением 500, 220 кВ» была открыта кредитная линия на сумму 78.000 тыс.долларов США, предоставленная МБРР сроком на 25 (двадцать пять) лет, из которых первые 5 (пять) лет являются льготным периодом. Кредитная линия обеспечена гарантией Правительства Республики Казахстан. Проценты по займу начисляются по межбанковской шестимесячной ставке ЛИБОР плюс фиксированный спрэд 1,15% и погашается дважды в год. В июле 2014 года неосвоенная часть кредитной линии от МБРР в размере 6.644 тыс.долларов США была аннулирована в связи с тем, что сумма фактических затрат, понесенных в ходе данного проекта была меньше, чем ожидалось. По состоянию на 31 декабря 2022 года основной долг по займу был досрочно полностью погашен (на 31 декабря 2021 года: 48.165 тыс.долларов США (эквивалент в тенге 20.792.886 тыс.)).

16. ОБЛИГАЦИИ

В тысячах тенге	31 декабря 2022 года	31 декабря 2021 года
Номинальная стоимость выпущенных облигаций	134.941.100	118.800.000
Начисленное купонное вознаграждение	6.058.889	4.562.983
Минус: дисконт по выпущенным облигациям	(1.457.789)	(1.577.690)
Минус: затраты по сделке	(89.156)	(79.794)
	139.453.044	121.705.499
За вычетом текущей части облигаций подлежащей погашению в течение 12 месяцев	(6.058.889)	(4.562.983)
	133.394.155	117.142.516

В рамках государственной программы «Нурлы Жол» Группа осуществила размещение двух траншей купонных облигаций на АО «Казахстанская фондовая биржа» с целью финансирования проекта «Строительство линии 500 кВ Семей – Актогай – Талдыкорган – Алма»:

(а) В период с июня по август 2016 года Группа разместила купонные облигации на сумму 47.500.000 тыс. тенге с плавающей ставкой, равной ставке инфляции в Республике Казахстан плюс маржа в 2,9% со сроком погашения до 2031 года (минимальная ставка индекса потребительских цен установлена на уровне 5%). Купонная ставка за период с 26 мая 2020 года по 26 мая 2021 года составила 9,3% годовых, и с 26 мая 2021 года по 31 декабря 2021 года 9,9% годовых и с 1 января 2022 года по 31 декабря 2022 года 14,9% годовых. Все облигации в рамках данного транша были выкуплены Единым Накопительным Пенсионным Фондом. Облигации были размещены с дисконтом в размере 111.945 тыс.тенге.

(б) В августе 2017 года Группа разместила второй транш купонных облигаций на сумму 36.300.000 тыс.тенге с фиксированной ставкой, равной 11,5%. Все облигации в рамках данного транша были выкуплены Единым Накопительным Пенсионным Фондом и другими организациями.

В целях реализации инвестиционного проекта «Реконструкция ВЛ-220-500 кВ филиалов АО «КЕГОС»» 28 мая 2020 года состоялось размещение облигаций АО «КЕГОС» на торговой площадке АО «Казахстанская фондовая биржа» (KASE) номинальной стоимостью 9.700.000 тыс.тенге с доходностью 11% годовых. Облигации размещены с дисконтом в сумме 667.593 тыс.тенге. В результате торгов 89,6% облигаций по объему привлечения было выкуплено БВУ (банками второго уровня), 9,9% – другими институциональными инвесторами, 0,5% – прочими юридическими лицами.

27 января 2021 года состоялось успешное размещение облигаций АО «КЕГОС» на торговой площадке АО «Казахстанская фондовая биржа» (KASE) номинальной стоимостью 8.869.672 тыс.тенге со средневзвешенной доходностью к погашению 11,62% годовых. Облигации размещены с дисконтом в сумме 380.267 тыс.тенге, начисленное купонное вознаграждение на дату размещения составило 159.900 тыс.тенге. В результате торгов 22,6% облигаций по объему привлечения было выкуплено брокерско-дилерскими организациями, 72,8% – другими институциональными инвесторами, 4,6% – прочими юридическими лицами.

21 октября 2021 года состоялось успешное размещение облигаций АО «КЕГОС» на торговой площадке АО «Казахстанская фондовая биржа» (KASE) номинальной стоимостью 16.430.328 тыс.тенге со средневзвешенной доходностью к погашению 11,5% годовых. Облигации размещены с дисконтом в сумме 562.427 тыс.тенге, начисленное купонное вознаграждение на дату размещения составило 717.914 тыс.тенге. В результате торгов 86,7% облигаций по объему привлечения было выкуплено МО «Евразийский банк развития» и банками, 13,3% – другими институциональными инвесторами.

21 декабря 2022 года состоялось успешное размещение «зеленых» облигаций АО «КЕГОС» на торговой площадке АО «Казахстанская фондовая биржа» (KASE) общим объемом 16.141.100 тыс.тенге с маржой 3%. Ценные бумаги были размещены в рамках второго выпуска облигаций второй облигационной программы эмитента объемом 35 млрд. тенге, сроком погашения до 2037 года. В разрезе основных категорий инвесторов 50,4% от общего объема активных заявок пришлось на долю банков, 49,6% – на долю других институциональных инвесторов.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2022 года, Группа капитализировала затраты по купонному вознаграждению по выпущенным облигациям за минусом инвестиционного дохода в размере 3.401.402 тыс.тенге (2021 год: 1.592.927 тыс.тенге) (Примечание 23).

Движение по облигациям для сверки с отчетом о движении денежных средств представлено в Примечании 28.



17. ТОРГОВАЯ И ПРОЧАЯ КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

Торговая и прочая кредиторская задолженность по состоянию на 31 декабря 2022 года и 31 декабря 2021 года:

В тысячах тенге	31 декабря 2022 года	31 декабря 2021 года
Кредиторская задолженность за основные средства и незавершенное строительство	17.076.998	19.189.917
Кредиторская задолженность за покупную электроэнергию	6.986.171	3.805.412
Кредиторская задолженность за запасы и оказанные работы и услуги	2.493.858	2.756.581
Минус: дисконт	(697.311)	(1.266.695)
	25.859.716	24.485.215
За вычетом текущей части подлежащего погашению в течение 12 месяцев	21.713.025	18.512.531
	4.146.691	5.972.684

По состоянию на 31 декабря 2022 года и 31 декабря 2021 года торговая и прочая кредиторская задолженность была выражена в следующих валютах:

В тысячах тенге	31 декабря 2022 года	31 декабря 2021 года
Тенге	19.480.873	21.907.917
Российский рубль	6.325.079	2.517.368
Доллары США	53.764	59.930
	25.859.716	24.485.215

Кредиторская задолженность за основные средства и незавершенное строительство включает в себя задолженность перед связанной стороной ТОО «Karabatan utility solutions», подробная информация о которой раскрыта в Примечании 27.

18. ЗАДОЛЖЕННОСТЬ ПО НАЛОГАМ, КРОМЕ КОРПОРАТИВНОГО ПОДОХОДНОГО НАЛОГА

В тысячах тенге	31 декабря 2022 года	31 декабря 2021 года
Налог на добавленную стоимость к уплате	682.925	1.373.572
Обязательства перед пенсионным фондом	401.717	340.706
Индивидуальный корпоративный подоходный налог	350.859	258.593
Социальный налог	282.789	230.351
Обязательства по социальному страхованию	185.992	114.309
Налог на имущество	3.190	66.442
Прочее	25.624	19.755
	1.933.096	2.403.728

19. ПРОЧИЕ ТЕКУЩИЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

В тысячах тенге	31 декабря 2022 года	31 декабря 2021 года
Обязательства перед работниками	3.996.978	3.266.946
Прочее	1.240.113	888.825
	5.237.091	4.155.771

Обязательства перед работниками представляет собой, в основном, задолженность по заработной плате и начисленный резерв по неиспользованным отпускам.

20. ВЫРУЧКА ПО ДОГОВОРАМ С ПОКУПАТЕЛЯМИ

В тысячах тенге	2022 год	2021 год
Передача электроэнергии	151.863.107	129.355.940
Услуги по технической диспетчеризации	32.130.461	28.902.579
Услуги по организации балансирования производства и потребления электроэнергии	20.124.496	17.958.864
Доходы от продажи электроэнергии с целью компенсации межгосударственного сальдо перетоков электрической энергии	10.457.891	7.067.781
Услуги по регулированию мощности	645.538	878.486
Доход от реализации покупной электроэнергии	27.144	33.897
Прочее	2.006.911	2.245.590
	217.255.548	186.443.137

В объемах МВт/час	2022 год	2021 год
Передача электроэнергии	53.897.849	50.824.342
Услуги по технической диспетчеризации	104.263.919	105.042.897
Услуги по организации балансирования производства и потребления электроэнергии	203.123.771	205.149.438
Доходы от продажи электроэнергии с целью компенсации межгосударственного сальдо перетоков электрической энергии	1.294.044	1.389.803
Услуг по регулированию мощности (МВт)	604	900
Доход от реализации покупной электроэнергии	3.628	5.837

В тысячах тенге	2022 год	2021 год
Сроки признания выручки		
Товар передается в определенный момент времени	10.485.035	7.101.678
Услуги оказываются в течение периода времени	206.770.513	179.341.459
Итого выручка по договорам с покупателями	217.255.548	186.443.137

Скидки потребителям утверждаются приказом Комитета Республики Казахстан по регулированию естественных монополий.



21. СЕБЕСТОИМОСТЬ ОКАЗАННЫХ УСЛУГ

В тысячах тенге	2022 год	2021 год
Износ и амортизация	60.253.195	35.950.880
Расходы по закупке электроэнергии с целью компенсации межгосударственного сальдо перетоков электрической энергии	28.394.524	22.157.785
Расходы по оплате труда и прочие отчисления, связанные с оплатой труда	24.612.591	18.320.948
Технологический расход электрической энергии	23.279.882	24.866.088
Налоги	9.283.619	6.185.051
Расходы по эксплуатации и ремонту	8.910.057	7.683.172
По покупке услуг по обеспечению готовности мощности к несению нагрузки	4.701.427	-
Расходы по охране	1.475.501	1.292.485
Запасы	1.185.808	1.070.326
Себестоимость покупной электроэнергии	27.144	30.974
Прочее	4.232.137	3.125.194
	166.355.885	120.682.903

22. ОБЩИЕ И АДМИНИСТРАТИВНЫЕ РАСХОДЫ

В тысячах тенге	2022 год	2021 год
Расходы по оплате труда и прочие отчисления, связанные с оплатой труда	5.134.881	5.229.216
Износ и амортизация	923.604	878.698
Услуги сторонних организаций	638.305	465.032
Расходы по программному обеспечению	577.552	595.690
Консультационные услуги	251.294	176.264
Налоги, кроме корпоративного подоходного налога	163.872	238.204
Материалы	80.542	66.149
Коммунальные расходы	76.207	70.873
Расходы на содержание Совета директоров	67.450	44.587
Командировочные расходы	63.847	54.581
Тренинги	41.896	46.806
Расходы по страхованию	26.169	26.027
Начисление резерва на устаревшие запасы	77.931	1.074
Прочее	896.881	646.622
	9.020.431	8.539.823

23. ФИНАНСОВЫЕ ДОХОДЫ/(РАСХОДЫ)

В тысячах тенге	2022 год	2021 год
Финансовые доходы		
Процентный доход по депозитам, текущим счетам и котируемым облигациям	5.620.959	6.148.449
Доход по нотам Национального банка РК (Примечание 11)	600.395	681.430
Амортизация дисконта по долгосрочной дебиторской задолженности связанных сторон (Примечание 27)	76.925	88.160
Доход от переоценки финансовых инструментов DSFK (Примечание 11)	75.986	58.696
	6.374.265	6.976.735
Минус: проценты, капитализируемые в стоимость квалифицируемых основных средств (Примечание 6)	(648.150)	(1.608.513)
	5.726.115	5.368.222
Финансовые расходы		
Купон по облигациям (Примечание 28)	14.222.906	11.962.857
Проценты по займам (Примечание 28)	937.558	1.024.707
Комиссия по банковским гарантиям	703.746	981.849
Амортизация дисконта кредиторской задолженности и облигаций	695.916	723.342
Амортизация комиссии за организацию займа	680.494	49.009
Амортизация премии по прочим финансовым активам	85.561	81.950
Расходы на выплату процентов по аренде	-	31.786
Прочие расходы по выпущенным облигациям	18.305	16.369
	17.344.486	14.871.869
Минус: проценты, капитализируемые в стоимость квалифицируемых основных средств (Примечание 6)	(4.049.552)	(3.201.440)
	13.294.934	11.670.429

Расходы по дисконтированию, в основном, представлены амортизацией дисконта по долгосрочной кредиторской задолженности перед связанной стороной ТОО «Karabatan utility solutions» (Примечание 27).

24. ПОЛОЖИТЕЛЬНАЯ КУРСОВАЯ РАЗНИЦА, НЕТТО

Вследствие изменения обменного курса тенге за год, закончившийся 31 декабря 2022 года, Группа признала нетто положительную курсовую разницу в сумме 114.963 тыс.тенге (за год, закончившийся 31 декабря 2021 года: нетто положительная курсовая разница 451.045 тыс.тенге).



25. РАСХОДЫ ПО КОРПОРАТИВНОМУ ПОДОХОДНОМУ НАЛОГУ

В тысячах тенге

	2022 год	2021 год
Текущий корпоративный подоходный налог		
Расходы по корпоративному подоходному налогу	13.229.631	10.675.241
Корректировки в отношении текущего корпоративного подоходного налога предыдущего года	(31.283)	(64.776)
Отложенный налог		
Льгота по отложенному налогу	(7.477.869)	(3.002.627)
Итого расходы по корпоративному подоходному налогу, отражённые в консолидированном отчёте о совокупном доходе	5.720.479	7.607.838
Отложенный налог на прибыль, связанный со статьями, признанными в составе прочего совокупного дохода в течение года		
(Льгота)/расходы по отложенному налогу от переоценки активов НЭС	(20.021.005)	65.148.951

В Республике Казахстан в 2022 и 2021 годах ставка корпоративного подоходного налога составляла 20%.

Ниже приведена сверка 20% ставки корпоративного подоходного налога и фактической суммы корпоративного подоходного налога, учтенной в консолидированном отчёте о совокупном доходе:

В тысячах тенге

	2022 год	2021 год
Прибыль до налогообложения от продолжающейся деятельности	32.468.088	46.772.284
Прибыль до налогообложения от прекращенной деятельности	-	17.506.488
Налог, рассчитанный по официальной ставке 20%	6.493.618	12.855.754
Восстановление резерва под ожидаемые кредитные убытки	(39.370)	(30.457)
Корректировки в отношении текущего корпоративного подоходного налога предыдущего года	(31.284)	(64.776)
Начисление/(восстановление) резерва по сомнительной задолженности нерезидентов	22.141	(14.524)
Доход в виде вознаграждения от ценных бумаг	(669.015)	(667.913)
Доходы от изменения справедливой стоимости	(77.022)	(418.513)
Прочие постоянные разницы	21.411	(16.711)
Расходы по корпоративному подоходному налогу, отражённые в прибылях и убытках, в т.ч.	5.720.479	11.642.860
Налог на прибыль от продолжающейся деятельности	5.720.479	7.607.838
Налог на прибыль от прекращенной деятельности	-	4.035.022

Далее отражено налоговое влияние на основные временные разницы, которые приводят к возникновению отложенных налоговых активов и обязательств по состоянию на 31 декабря 2022 года и 31 декабря 2021 года:

В тысячах тенге	Консолидированный отчёт о финансовом положении		Консолидированный отчёт о совокупном доходе	
	31 декабря 2022 года	31 декабря 2021 года	2022 год	2021 год
Дебиторская задолженность	241.886	196.234	45.652	(43.748)
Начисленные обязательства	805.685	610.002	195.684	(73.121)
Основные средства	(125.018.855)	(152.276.394)	7.236.533	3.119.496
Льгота по отложенному налогу	-	-	7.477.869	3.002.627
Чистые отложенные налоговые обязательства	(123.971.284)	(151.470.158)	-	-

За годы, закончившиеся 31 декабря, изменения в обязательствах по отложенному налогу представлены следующим образом:

В тысячах тенге	2022 год	2021 год
На 1 января	(151.470.158)	(89.164.183)
Льгота по корпоративному подоходному налогу, признанная в составе прибыли или убытка	7.477.868	3.002.627
Расходы по корпоративному подоходному налогу по прекращенной деятельности	-	(159.651)
Льгота/(расходы) по корпоративному подоходному налогу, признанные в составе ПСД (Примечание 3)	20.021.005	(65.148.951)
На 31 декабря	(123.971.284)	(151.470.158)

Группа производит зачёт налоговых активов и налоговых обязательств только в тех случаях, когда у неё имеется юридически закреплённое право на зачёт текущих налоговых активов и текущих налоговых обязательств, а отложенные налоговые активы и отложенные налоговые обязательства относятся к корпоративному подоходному налогу, которые взимаются одним и тем же налоговым органом.

По состоянию на 31 декабря 2022 года предоплата по корпоративному подоходному налогу составила 128.400 тыс. тенге (31 декабря 2021 года: 817.245 тыс.тенге).

26. ПРЕКРАЩЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

В соответствии с постановлением Правительства Республики Казахстан от 30 ноября 2021 года № 858 и договором дарения от 30 декабря 2021 года Группа безвозмездно передала 100% долю участия в дочерней организации ТОО «РФЦ по ВИЭ» в республиканскую собственность Комитета государственного имущества и приватизации Министерства финансов Республики Казахстан. На 30 декабря 2021 года ТОО «РФЦ по ВИЭ» было классифицировано как прекращенная деятельность и вышло из состава Группы.



Активы и обязательства ТОО «РФЦ по ВИЭ» на дату выбытия представлены следующим образом:

В тысячах тенге		30 декабря 2021 года
Активы		
Основные средства		27.567
Нематериальные активы		14.836
Отложенный налоговый актив		234.733
Запасы		155.465
Торговая дебиторская задолженность		25.777.422
Авансы выданные		983
Прочие текущие активы		15.874
Прочие финансовые активы, краткосрочная часть		5.151.508
Денежные средства и их эквиваленты		38.847.799
Итого активы		70.226.187
Торговая кредиторская задолженность		31.602.053
Задолженность по прочим налогам, кроме корпоративного подоходного налога		1.147.572
Задолженность по корпоративному подоходному налогу		261.182
Прочие обязательства		93.590
Итого обязательства		33.104.397
Выбывшие чистые активы		37.121.790

Убытки от выбытия ТОО «РФЦ по ВИЭ» в сумме 37.121.790 тыс.тенге были отражены в консолидированном отчете об изменениях в капитале.

Результат от прекращенной деятельности, включенный в консолидированный отчет о совокупном доходе, представлен следующим образом:

В тысячах тенге		2021 год
Выручка по договорам с покупателями		
Выручка по договорам с покупателями		211.591.935
Себестоимость		(195.598.700)
Общие и административные расходы		(343.451)
Финансовый доход		2.194.275
Финансовый расход		(11.236)
Прочие доходы		81.625
Прочие расходы		(29)
Начисление резерва под ожидаемые кредитные убытки		(407.931)
Прибыль до налогообложения		17.506.488
Расходы по корпоративному подоходному налогу		(4.035.022)
Прибыль за год от прекращенной деятельности		13.471.466
Прибыль на акцию от прекращенной деятельности Базовая и разводненная прибыль за год, приходящаяся на держателей простых акций материнской компании (в тенге)		51,81

Данные по движению денежных средств от прекращенной деятельности представлены следующим образом:

В тысячах тенге		2021 год
Чистые денежные потоки, полученные от операционной деятельности		
Чистые денежные потоки, полученные от операционной деятельности		15.342.483
Чистые денежные потоки, использованные в инвестиционной деятельности		9.203.509
Чистое использование денежных средств в финансовой деятельности		-

27. ОПЕРАЦИИ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ

Связанные стороны включают в себя ключевой управляющий персонал Группы, организации, в которых ключевому управляющему персоналу Группы прямо или косвенно принадлежит существенная доля участия, а также прочие предприятия, контролируемые Правительством. Сделки со связанными сторонами осуществлялись на условиях, согласованных между сторонами, которые не обязательно соответствуют рыночным ставкам, за исключением некоторых регулируемых услуг, которые предоставлены на основании тарифов, предлагаемых для связанных и третьих сторон.

Операции со связанными сторонами за 2022 и 2021 года представляют следующее:

В тысячах тенге		2022 год	Дочерние организации, входящие в Группу Самрук-Казына	Ассоциированные компании Самрук-Казына	Совместные предприятия Самрук-Казына	Ассоциированные компании Группы
Реализация услуг	2022 год	39.817.193	8.352.832	2.463.455	621.219	
	2021 год	88.141.984	13.158.299	4.311.519	658.453	
Реализация земельных участков	2022 год	-	-	-	-	
	2021 год	2.182.037	-	-	-	
Приобретения услуг и товаров	2022 год	25.437.643	1.933.556	12.936	89.968	
	2021 год	61.259.441	2.395.243	-	73.620	
Амортизация дисконта по долгосрочной дебиторской задолженности	2022 год	76.925	-	-	-	
	2021 год	88.160	-	-	-	
Амортизация дисконта по долгосрочной кредиторской задолженности	2022 год	569.384	-	-	-	
	2021 год	712.262	-	-	-	



Задолженность по состоянию на 31 декабря от операции со связанными сторонами представляют следующее:

В тысячах тенге	Дочерние организации, входящие в Группу Самрук-Казына				
		Дочерние организации, входящие в Группу Самрук-Казына	Ассоциированные компании Самрук-Казына	Совместные предприятия Самрук-Казына	Ассоциированные компании Группы
Авансы, выданные за долгосрочные активы	2022 года	-	-	-	-
	2021 года	2.182.037	-	-	-
Краткосрочная торговая дебиторская задолженность за реализацию услуг	2022 года	4.196.537	706.405	137.722	58.744
	2021 года	2.171.300	280.180	146.229	39.473
Дебиторская задолженность за реализацию основных средств	2022 года	694.735	-	-	-
	2021 года	814.315	-	-	-
Кредиторская задолженность за имущественный комплекс	2022 года	6.379.501	-	-	-
	2021 года	8.169.055	-	-	-
Краткосрочная торговая и прочая кредиторская задолженность за приобретенные услуги	2022 года	1.446.569	208.615	582	8.821
	2021 года	1.831.950	175.735	-	8.596
Обязательства по аренде	2022 года	-	-	-	-
	2021 года	111.895	-	-	-

Выручка и себестоимость, торговая дебиторская и кредиторская задолженности

Реализация услуг связанным сторонам, в основном, представлены передачей электроэнергии, услугами по технической диспетчеризации и по организации балансирования производства и потребления электроэнергии, услугами по поддержанию готовности электрической мощности. Приобретения услуг у связанных сторон, в основном включают услуги связи, услуги в сфере энергетики, покупку электроэнергии, покупку услуги по поддержанию готовности электрической мощности, почтовые услуги и техническую поддержку по программному обеспечению.

Реализация земельных участков

В январе 2021 г. Группа реализовала земельные участки связанной стороне АО «Samruk-Kazyna Construction», отраженные как активы, предназначенные для продажи на 31 декабря 2020 г., стоимостью 5.126 тыс.тенге за 2.182.037 тыс.тенге. В соответствии с договором о передаче имущества АО «Samruk-Kazyna Construction» обязался передать в собственность Группы помещения на сумму 2.182.037 тыс.тенге. В течение 2022 года АО «Samruk-Kazyna Construction» произвело полную оплату земельного участка в размере 2.182.037 тыс.тенге.

Прочая дебиторская задолженность

30 сентября 2015 года Группа реализовала здания и сооружения с комплексом оборудования и прилегающими земельными участками, расположенными в г. Астана, связанной стороне – АО «Казпочта» за 2.161.476 тыс.тенге. В соответствии с договором продажи АО «Казпочта» произведет оплату задолженности равными ежемесячными платежами до июня 2027 года. Соответственно, Группа продисконтировала будущие денежные потоки по рыночной ставке дисконтирования 10,37%. По состоянию на 31 декабря 2022 года несамортизированный дисконт по дебиторской задолженности от АО «Казпочта» составил 173.120 тыс.тенге. По состоянию на 31 декабря 2022 года сумма задолженности за минусом дисконта составила 694.735 тыс.тенге, где сумма в 514.613 тыс.тенге входила в состав долгосрочной дебиторской задолженности от связанных сторон. В течение 2022 года Группа признала доход от амортизации дисконта в сумме 76.925 тыс.тенге (2021 года: 88.160 тыс.тенге) (Примечание 23).

По состоянию на 31 декабря 2022 года Группа имела дебиторскую задолженность за продажу основных средств АО «Балхашская ТЭС», связанной стороне, в размере 220.494 тыс.тенге (на 31 декабря 2021 года: 220.494 тыс.тенге). В соответствии с договором продажи АО «Балхашская ТЭС» должно было произвести оплату задолженности до конца 2018 года, однако по состоянию на 31 декабря 2021 года задолженность не была погашена. В связи с приостановлением строительства Балхашской ТЭС руководство Группы приняло решение о начислении резерва под ожидаемые кредитные убытки в размере 100% в 2018 году.

Общая сумма ОКУ на торговую дебиторскую задолженность связанных сторон на 31 декабря 2022 года составила 312.336 тыс.тенге (на 31 декабря 2021 года: 271.744 тыс.тенге).

Кредиторская задолженность за имущественный комплекс и амортизация дисконта

В ноябре-декабре 2020 года Группа приобрела имущественный комплекс у связанной стороны – ТОО «Karabatan Utility Solutions» за 11.794.689 тыс.тенге. В соответствии с договором купли-продажи Группа должна производить оплату задолженности равными ежегодными платежами до 25 марта 2025 года. Соответственно, Группа продисконтировала будущие денежные потоки по рыночной ставке вознаграждения 10,25%. По состоянию на 31 декабря 2022 года несамортизированный дисконт по кредиторской задолженности ТОО «Karabatan Utility Solutions» составил 697.311 тыс.тенге (на 31 декабря 2021 года: 1.266.695 тыс.тенге).

По состоянию на 31 декабря 2022 года сумма задолженности за минусом дисконта составила 6.379.501 тыс.тенге, из которых 4.146.691 тыс.тенге входили в состав долгосрочной кредиторской задолженности от связанных сторон. За год, закончившийся 31 декабря 2022 года, Группа признала расход от амортизации дисконта по долгосрочной кредиторской задолженности в сумме 569.384 тыс.тенге.



Обязательства по аренде

В 2017 году Группа заключила долгосрочный контракт со связанной стороной ТОО «Самрук-Казына Бизнес Сервис», о предоставлении прав пользования программного обеспечения. По состоянию на 31 декабря 2022 года задолженность Группы по аренде была полностью погашена (на 31 декабря 2021 года: 111.895 тыс.тенге)

Прочие

Сумма гарантии Правительства Республики Казахстан по займу МБРР по состоянию на 31 декабря 2022 года составила 12.590.206 тыс.тенге (на 31 декабря 2021 года: 37.835.274 тыс.тенге).

Вознаграждение ключевого управленческого персонала и все другие расходы связанные с ним (налоги, отчисления, больничные, отпускные, материальная помощь и прочее) включённое в состав расходов по заработной плате в прилагаемом консолидированном отчёте о совокупном доходе, составило 279.176 тыс.тенге за год, закончившийся 31 декабря 2022 года (за год, закончившийся 31 декабря 2021 года: 313.976 тыс.тенге).

Вознаграждение ключевого управленческого персонала в основном состоит из заработной платы и вознаграждений по результатам операционной деятельности.

28. ЦЕЛИ И ПОЛИТИКА УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ

Основные финансовые обязательства Группы включают займы, выпущенные облигации, торговую и прочую кредиторскую задолженность. Основной целью данных финансовых обязательств является финансирование операций Группы. Финансовые активы Группы включают торговую и прочую дебиторскую задолженность, денежные средства и их эквиваленты, краткосрочные депозиты, которые возникают непосредственно в ходе её операционной деятельности, а также инвестиции в ценные бумаги.

Группа подвержена риску изменения процентных ставок, валютному риску, кредитному риску и риску ликвидности.

Риск изменения процентных ставок

Риск изменения процентных ставок – это риск того, что справедливая стоимость будущих денежных потоков по финансовому инструменту будет колебаться ввиду изменений рыночных процентных ставок. Подверженность Группы риску изменения рыночных процентных ставок относится, прежде всего, к долгосрочным и краткосрочным долговым обязательствам Группы с плавающей процентной ставкой (Примечания 15 и 16).

Группа ограничивает свой риск изменения процентной ставки посредством мониторинга изменения процентных ставок в валюте, в которой выражены займы. При условии неизменности всех прочих параметров займы с плавающей процентной ставкой оказывают следующее влияние на прибыль до налогообложения Группы:

В тысячах тенге	Увеличение/ уменьшение в базисных пунктах* / в процентах	Влияние на прибыль до налогообложения
За год, закончившийся 31 декабря 2022 года		
Либор	245/(245)	(304.180)/304.180
Евробор	136/(136)	(57.818)/57.818
Ставка инфляции в Республике Казахстан	1%/0%	(635.452)/-
За год, закончившийся 31 декабря 2021 года		
Либор	125/(25)	(461.059)/92.212
Евробор	20/(20)	(25.314)/25.314
Ставка инфляции в Республике Казахстан	1%/0%	(474.139)/-

* 1 базисный пункт = 0,01%.

Допущения об изменениях в базовых пунктах в рамках анализа чувствительности к изменениям процентных ставок основываются на наблюдаемой в данный момент рыночной ситуации, которая характеризуется значительно большей волатильностью по сравнению с предыдущими годами.

Валютный риск

Валютный риск – это риск того, что справедливая стоимость будущих денежных потоков по финансовому инструменту будет колебаться вследствие изменений в валютных курсах. Подверженность Группы риску изменения обменных курсов иностранных валют обусловлена, прежде всего, финансовой деятельностью Группы. Также, подверженность Группы риску изменения обменных курсов связана с операционной деятельностью (когда доходы и расходы выражены в валюте, отличной от функциональной валюты Группы).

В следующей таблице представлен анализ чувствительности к возможным изменениям в обменном курсе доллара США, евро и рубля, при условии неизменности всех прочих параметров. Подверженность Группы риску изменения курсов иных валют является незначительной.



В тысячах тенге	Увеличение/ (уменьшение) обменного курса в абсолютном выражении (тенге)	Увеличение/ (уменьшение) обменного курса	Влияние на прибыль до налогообложения
На 31 декабря 2022 года			
Доллары США	97,16/(97,16)	21%/(21%)	(630.606)/630.606
Евро	88,67/(88,67)	17,99%/(17,99%)	(777.656)/777.656
Рубль	1,42/(1,42)	22,05%/(22,05%)	(1.394.677)/1.394.677
На 31 декабря 2021 года			
Доллары США	86,33/(43,18)	20%/(10%)	(1.714.810)/857.405
Евро	97,56/(48,91)	20%/(10%)	(2.557.083)/1.278.542
Рубль	0,75/(0,75)	13%/(13%)	(196.134)/196.134

Кредитный риск

Кредитный риск – это риск того, что Группа понесёт финансовые убытки, поскольку контрагенты не выполняют свои обязательства по финансовому инструменту или клиентскому договору. Группа подвержена кредитному риску, связанному с её операционной деятельностью, прежде всего, в отношении торговой дебиторской задолженности (Примечание 9), и инвестиционной деятельностью, включая депозиты в банках и инвестирования в долговые ценные бумаги (Примечания 11, 12 и 13).

Торговая дебиторская задолженность

Управление кредитным риском, связанным с покупателями, осуществляется каждой бизнес единицей в соответствии с политикой, процедурами и системой контроля, установленными Группой в отношении управления кредитным риском, связанным с покупателями. Необходимость признания обесценения анализируется на каждую отчетную дату с использованием матрицы оценочных резервов для оценки ожидаемых кредитных убытков. Ставки оценочных резервов рассчитываются в зависимости от количества дней просрочки платежа для групп различных клиентских сегментов с аналогичными характеристиками возникновения убытков (т.е. по типу продукта и др.). Расчеты отражают результаты, взвешенные с учетом вероятности, временную стоимость денег и обоснованную и подтверждаемую информацию о прошлых событиях, текущих условиях и прогнозируемых будущих экономических условиях, доступную на отчетную дату.

Финансовые инструменты и денежные депозиты

Управление кредитным риском, обусловленным остатками средств на счетах в банках и финансовых институтах, осуществляется Казначейством Группы в соответствии с политикой Группы. Излишки средств инвестируются лишь

в счета утвержденных контрагентов и в рамках кредитных лимитов, установленных для каждого контрагента. Кредитные лимиты, установленные для контрагентов, ежегодно анализируются советом директоров Группы и могут быть изменены в течение года после утверждения финансовым комитетом Группы. Лимиты устанавливаются с целью минимизации концентрации рисков и, таким образом, уменьшения финансовых убытков, возникающих в результате потенциального неплатежа контрагента.

Максимальная подверженность Группы кредитному риску по компонентам консолидированного отчета о финансовом положении на 31 декабря 2022 и 31 декабря 2021 годов, представлена их балансовой стоимостью.

Следующая таблица показывает сальдо по денежным средствам, банковским депозитам, размещённым в банках на отчетную дату с использованием кредитных рейтингов агентства «Standard & Poor's» и «Moody's» за минусом созданных резервов:

В тысячах тенге	Местонахождение	Рейтинг		31 декабря 2022 года	31 декабря 2021 года
		2022 год	2021 год		
АО «Народный Банк Казахстан»	Казахстан	BB+/стабильный	BB+/стабильный	14.981.871	15.699.990
АО «Jysan Bank»	Казахстан	B+/стабильный	B1/стабильный	12.227.652	12.140.947
АО «Forte Bank»	Казахстан	BB-/негативный	B+/позитивный	6.161.681	11.019.346
АО «Банк Центр Кредит»	Казахстан	B+/стабильный	B/стабильный	2.612.282	-
АО «Евразийский Банк»	Казахстан	B/позитивный	-	12	-
АО «Казпочта»	Казахстан	-	-	9	-
КБ «Москоммерцбанк» (АО)	Россия	-	-	6	-
				35.983.513	38.860.283

Риск ликвидности

Руководство Группы создало необходимую систему управления риском ликвидности согласно требованиям управления ликвидностью и краткосрочного, среднесрочного и долгосрочного финансирования. Группа управляет риском ликвидности путём поддержания адекватных резервов, банковских займов и доступных кредитных линий, путём постоянного мониторинга прогнозируемого и фактического движения денег и сравнения сроков погашения финансовых активов и обязательств.

Группа оценила концентрацию риска в отношении рефинансирования долга и пришла к выводу, что это будет низкой. Группа имеет доступ к достаточным разнообразным источникам финансирования.

В следующих таблицах отражаются контрактные сроки Группы по её финансовым обязательствам на основе договорных недисконтированных денежных потоков.



В тысячах тенге	До востребо- вания	От 1 до 3 месяцев	От 3 месяцев до 1 года	От 1 года до 5 лет	Свыше 5 лет	Итого
На 31 декабря 2022 года						
Займы	-	4.936.035	1.070.082	5.852.617	8.347.857	20.206.591
Облигации	-	4.532.400	13.597.200	72.518.399	240.497.448	331.145.447
Торговая и прочая кредиторская задолженность	-	19.480.214	2.358.938	4.717.875	-	26.557.027
	-	26.980.796	17.026.220	83.088.891	248.845.305	375.941.212
На 31 декабря 2021 года						
Займы	-	5.666.360	9.472.295	15.526.933	22.684.097	53.349.685
Облигации	-	3.181.750	9.545.250	50.908.000	198.719.155	262.354.155
Торговая и прочая кредиторская задолженность	-	18.675.097	-	7.076.813	-	25.751.910
Обязательство по аренде	-	111.895	-	-	-	111.895
	-	27.635.102	19.017.545	73.511.746	221.403.252	341.567.645

Управление капиталом

Главная цель управления капиталом Группы состоит в обеспечении того, что Группа будет в состоянии продолжать придерживаться принципа непрерывности деятельности наряду с максимизацией доходов для акционеров посредством оптимизации отношения задолженности и капитала. Группа управляет своим капиталом с учётом изменений в экономических условиях. Чтобы управлять или изменять свой капитал, Группа может менять выплату дивидендов акционерам, возвращать капитал акционерам или выпускать новые акции. Группа управляет капиталом, используя коэффициент долга к капиталу, что является долгом, разделённым на итоговый капитал. Задача Группы состоит в том, чтобы удерживать коэффициент на уровне не выше 0,5. Долг включает все займы и облигации. Капитал равен сумме всех обязательств и всего акционерного капитала.

В тысячах тенге	31 декабря 2022 года	31 декабря 2021 года
Долг/капитал	0,16	0,16

В тысячах тенге	31 декабря 2022 года	31 декабря 2021 года
Долгосрочная часть займов и облигаций	144.761.999	152.782.161
Краткосрочная часть займов и облигаций	11.589.702	18.417.290
Долг	156.351.701	171.199.451
Итого обязательства	333.047.025	356.080.517
Капитал	653.565.164	737.136.817
Итого капитал и обязательства	986.612.189	1.093.217.334

Структура капитала Группы включает акционерный капитал, как раскрыто в *Примечании 14*, резервы и нераспределённую прибыль.

Иерархия справедливой стоимости

Группа использует следующую иерархию для определения справедливой стоимости финансовых инструментов и раскрытия информации о ней в разрезе моделей оценки:

- Уровень 1:** цены на активных рынках по идентичным активам или обязательствам (без каких-либо корректировок).
- Уровень 2:** другие методы, все исходные данные для которых, оказывающие существенное влияние на отражаемую справедливую стоимость, наблюдаются на рынке, либо непосредственно, либо опосредованно.
- Уровень 3:** методы, в которых используются исходные данные, оказывающие существенное влияние на отражаемую справедливую стоимость, которые не основываются на наблюдаемой рыночной информации.

В таблице ниже представлена иерархия источников оценок активов и обязательств Группы по справедливой стоимости:

Активы, оцениваемые по справедливой стоимости

В тысячах тенге	31 декабря 2022 года	Уровень 1	Уровень 2	Уровень 3
Переоцененные основные средства				
Активы НЭС (<i>Примечание 6</i>)	733.464.524	-	-	733.464.524
Облигации ТОО «Специальная финансовая компания DSFK» (<i>Примечание 11</i>)	377.731	-	-	377.731

В тысячах тенге	31 декабря 2021 года	Уровень 1	Уровень 2	Уровень 3
Переоцененные основные средства				
Активы НЭС (<i>Примечание 6</i>)	879.981.350	-	-	879.981.350
Облигации ТОО «Специальная финансовая компания DSFK» (<i>Примечание 11</i>)	314.418	-	-	314.418

Активы, справедливая стоимость которых раскрывается

В тысячах тенге	31 декабря 2022 года	Уровень 1	Уровень 2	Уровень 3
Финансовые активы				
Прочие финансовые активы (<i>Примечание 11</i>)	58.787.505	-	58.787.505	-

В тысячах тенге	31 декабря 2021 года	Уровень 1	Уровень 2	Уровень 3
Финансовые активы				
Прочие финансовые активы (<i>Примечание 11</i>)	72.182.392	-	72.182.392	-



Обязательства, справедливая стоимость которых раскрывается

В тысячах тенге	31 декабря 2022 года	Уровень 1	Уровень 2	Уровень 3
Финансовые обязательства				
Облигации (Примечание 16)	139.453.044	-	139.453.044	-
Займы (Примечание 15)	16.898.657	-	16.898.657	-

В тысячах тенге	31 декабря 2021 года	Уровень 1	Уровень 2	Уровень 3
Финансовые обязательства				
Облигации (Примечание 16)	121.705.499	-	121.705.499	-
Займы (Примечание 15)	49.493.952	-	49.493.952	-

За годы, закончившиеся 31 декабря 2022 года и 31 декабря 2021 года, не было переходов между уровнями 1, 2 и 3 справедливой стоимости финансовых инструментов.

Справедливая стоимость финансовых инструментов

На 31 декабря 2022 года и 31 декабря 2021 года руководство определило, что справедливая стоимость финансовых инструментов Группы таких, как торговая дебиторская и кредиторская задолженность, прочие финансовые активы, денежные средства и их эквиваленты, денежные средства, ограниченные в использовании, приблизительно равна их балансовой стоимости, главным образом, ввиду непродолжительных сроков погашения данных инструментов. Займы и выпущенные Группой облигации отражены по амортизированной стоимости, которая приблизительно равна их справедливой стоимости.

Изменение в обязательствах, обусловленных финансовой деятельностью

В тысячах тенге	1 января 2022 года	Денежные потоки	Начисленные проценты	Уплаченные проценты и комиссии	Изменение валютных курсов	Прочее	31 декабря 2022 года
Займы	49.493.952	(35.865.915)	937.558	(1.336.740)	2.989.308	680.494	16.898.657
Облигации	121.705.499	16.141.100	14.222.906	(12.727.000)	-	110.539	139.453.044
Обязательства по аренде	111.895	(111.895)	-	-	-	-	-
Итого	171.311.346	(19.836.710)	15.160.464	(14.063.740)	2.989.308	791.033	156.351.701

В тысячах тенге	1 января 2021 года	Денежные потоки	Начисленные проценты	Уплаченные проценты и комиссии	Изменение валютных курсов	Прочее	31 декабря 2022 года
Займы	64.177.892	(14.614.808)	1.024.707	(1.167.132)	24.284	49.009	49.493.952
Облигации	96.856.143	25.235.121	11.962.857	(11.538.332)	-	(810.290)	121.705.499
Обязательства по аренде	561.765	(436.606)	31.786	(45.050)	-	-	111.895
Итого	161.595.800	10.183.707	13.019.350	(12.750.514)	24.284	(761.281)	171.311.346

В столбце «Прочее» представлены амортизация дисконтов и премий по финансовым обязательствам. Группа классифицирует выплаченные проценты как денежные потоки от операционной деятельности.

29. УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Условия ведения деятельности

В Казахстане продолжаются экономические реформы и развитие правовой, налоговой и административной инфраструктуры, которая отвечала бы требованиям рыночной экономики. Стабильность казахстанской экономики в будущем будет во многом зависеть от хода этих реформ, а также от эффективности предпринимаемых правительством мер в сфере экономики, финансовой и денежно-кредитной политики.

Процентные ставки в тенге остаются высокими. Совокупность этих факторов привела к снижению доступности капитала и увеличению его стоимости, а также к повышению неопределённости относительно дальнейшего экономического роста, что может негативно повлиять на финансовое положение, результаты деятельности и экономические перспективы Группы. Руководство Группы считает, что оно предпринимает надлежащие меры по поддержанию экономической устойчивости Группы в текущих условиях.

С марта 2020 года наблюдается существенная волатильность на фондовых, валютных и сырьевых рынках, включая снижение курса тенге по отношению к доллару США и евро. Масштабы и продолжительность данных событий остаются неопределёнными. Однако, руководство не ожидает значительного влияния на прибыль, денежные потоки и финансовое состояние Группы.



Налогообложение

Казахстанское налоговое законодательство и нормативно-правовые акты являются предметом постоянных изменений и различных толкований. Нередки случаи расхождения во мнениях между местными, региональными и республиканскими налоговыми органами, включая мнение по подходу МСФО к выручке, расходам и прочим статьям финансовой отчетности. Применяемая в настоящее время система штрафов и пени за выявленные правонарушения на основании действующих в Казахстане законов, весьма сурова. Штрафные санкции включают в себя штрафы, как правило, в размере 50–80% от суммы дополнительно начисленных налогов, и пеню, начисленную по ставке рефинансирования, установленной Национальным Банком Республики Казахстан, умноженной на 1,25. В результате, сумма штрафных санкций и пени может в несколько раз превышать суммы подлежащих доначислению налогов. Финансовые периоды остаются открытыми для проверки налоговыми органами в течение пяти календарных лет, предшествующих году, в котором проводится проверка. При определенных обстоятельствах, налоговые проверки могут охватывать более длительные периоды. Ввиду вышеизложенного, окончательная сумма налогов, штрафных санкций и пени, если таковые имеются, может превысить сумму, отнесенную на расходы в настоящее время и начисленную на 31 декабря 2022 года.

Условия кредитных соглашений

Как раскрыто в *Примечании 15*, Группа заключила кредитные соглашения с ЕБРР и МБРР. Согласно кредитным соглашениям между Группой и кредиторами Группа обязана соблюдать следующие условия кредитных соглашений (ковенанты):

- отношение текущих активов к текущим обязательствам не менее 1:1;
- отношение совокупной задолженности к общей капитализации не более 50%;
- отношение доходов до вычета финансовых расходов, корпоративного подоходного налога, износа и амортизации («EBITDA») к финансовым расходам не менее 3:1;
- отношение чистого долга к EBITDA не более 4:1.

Также Группа выпустила облигации (*Примечание 16*) и обязана соблюдать следующие ковенанты:

- отношение Долга к EBITDA не более 3:1;
- отношение Долга к Капиталу не более 0,6:1.

Руководство считает, что Группой были соблюдены все условия кредитных соглашений с ЕБРР и МБРР по состоянию на 31 декабря 2022 года и 31 декабря 2021 года. При расчёте EBITDA Группа исключает доходы и убытки от курсовой разницы, поскольку считает, что доходы и убытки от курсовой разницы соответствуют определению неденежных операций и подлежат исключению из расчёта EBITDA, что отражено в кредитных соглашениях. На 31 декабря 2022 года при расчёте EBITDA Группа исключила доходы от курсовой разницы за год, закончившийся 31 декабря 2022 года, в сумме 114.963 тыс.тенге (за год, закончившийся 31 декабря 2021 года: доход от курсовой разницы в сумме 451.045 тыс.тенге). Также руководство Группы считает, что соблюдены все ковенанты, предусмотренные условиями выпуска облигаций.

Страхование

По состоянию на 31 декабря 2022 года Группа застраховала производственные активы стоимостью 542 550 435 тыс.тенге. Указанная сумма не включает результат переоценки активов НЭС, проведенной на 1 декабря 2022 года, поскольку процедура заключения договора страхования была осуществлена до 1 декабря 2022 года. При наступлении страхового случая страховая выплата производится в пределах страховой суммы. Группа не производила страхование остальных производственных активов. Так как отсутствие страхования не означает уменьшение стоимости активов или возникновение обязательств, никакого резерва не было создано в данной консолидированной финансовой отчетности на непредвиденные расходы, связанные с порчей или потерей таких активов.

Договорные обязательства

С целью обеспечения надежности работы национальной электрической сети посредством реконструкции линий электропередачи 220–500 кВ, достигших уже и которые достигнут в ближайшие годы нормативного срока службы и для повышения надежности электроснабжения потребителей Западной зоны ЕЭС Казахстана, а также для поддержания производственных активов в рабочем состоянии Группой разработан план капитальных инвестиций.

Пятилетняя (2021–2025) инвестиционная программа АО «КЕГОС» на общую сумму 274.760.648 тыс.тенге утверждена совместным приказом №122 отраслевого государственного органа от 7 апреля 2021 года и ведомства уполномоченного органа №21–ОД от 11 марта 2021 года в соответствии с законодательством о естественных монополиях Республики Казахстан и подлежит 100% исполнению. Однако АО «КЕГОС» может внести изменения в нее и скорректировать стоимость и сроки проведения отдельных мероприятий.

По состоянию на 31 декабря 2022 года сумма договорных обязательств капитального характера по договорам, заключенным Группой в рамках инвестиционного плана, составила 57.388.081 тыс.тенге (на 31 декабря 2021 года: 100.950.878 тыс.тенге).

В 2020–2021 годы, по причине нестабильной эпидемиологической ситуации и введения санитарных мер практически повсеместно, было объективно сложно организовать и обеспечивать своевременное выполнение строительно-монтажных работ в полном объеме, в рамках плана капитальных инвестиций.

В связи с тем, что существенную часть открытых контрактов составляет оборудование, приобретаемое за пределами Республики Казахстан, на темпы производства и логистику негативно повлияло сокращение смен и ограничение численности персонала на заводах-изготовителях, что приводит к задержке поставок основного энергетического оборудования и, соответственно, сроки исполнения контрактных обязательств капитального характера. Кроме того, остается вероятность колебаний стоимости договорных обязательств, основной причиной которых является влияние возможного изменения обменных курсов национальной валюты.



Регулирование деятельности

Тарифы по передаче электрической энергии и техническую диспетчеризацию отпуска в сеть и потребления электрической энергии и организации балансирования производства-потребления электрической энергии

Компания предоставляла регулируемые услуги с 1 января до 30 сентября 2021 года по следующим тарифам:

- по передаче электрической энергии в размере 2.448 тенге за кВтч (без учета НДС);
- по технической диспетчеризации отпуска в сеть и потребления электрической энергии в размере 0,264 тенге за кВтч (без учета НДС);
- по организации балансирования производства-потребления электроэнергии в размере 0,086 тенге за кВтч (без учета НДС).

Данные тарифы на регулируемые услуги АО «KEGOC» определены в соответствии с требованиями пункта 3 статьи 15 Закона Республики Казахстан «О естественных монополиях», в соответствие с которыми из действующего утвержденного тарифа на 2020 год исключены средства, направленные на реализацию утвержденной инвестиционной программы (амортизационных отчислений и прибыли), за исключением средств, направленных на погашение основного долга по займам, привлеченным на реализацию утвержденной инвестиционной программы.

В соответствии с приказом №79-ОД Комитета по регулированию естественных монополий Министерства национальной экономики Республики Казахстан от 16 августа 2021 года были утверждены следующие тарифы:

1. по передаче электрической энергии:

- с 1 октября 2021 года по 30 сентября 2022 года – 2.797 тенге/кВтч (без НДС);
- с 1 октября 2022 года по 30 сентября 2023 года – 2.848 тенге/кВтч (без НДС);
- с 1 октября 2023 года по 30 сентября 2024 года – 3.004 тенге/кВтч (без НДС);
- с 1 октября 2024 года по 30 сентября 2025 года – 3.106 тенге/кВтч (без НДС);
- с 1 октября 2025 года по 30 сентября 2026 года – 3.134 тенге/кВтч (без НДС).

2. по технической диспетчеризации отпуска в сеть и потребления электрической энергии:

- с 1 октября 2021 года по 30 сентября 2022 года – 0.306 тенге/кВтч (без НДС);
- с 1 октября 2022 года по 30 сентября 2023 года – 0.314 тенге/кВтч (без НДС);
- с 1 октября 2023 года по 30 сентября 2024 года – 0.333 тенге/кВтч (без НДС);
- с 1 октября 2024 года по 30 сентября 2025 года – 0.348 тенге/кВтч (без НДС);
- с 1 октября 2025 года по 30 сентября 2026 года – 0.355 тенге/кВтч (без НДС).

3. по организации балансирования производства-потребления электрической энергии:

- с 1 октября 2021 года по 30 сентября 2022 года – 0.098 тенге/кВтч (без НДС);
- с 1 октября 2022 года по 30 сентября 2023 года – 0.102 тенге/кВтч (без НДС);

- с 1 октября 2023 года по 30 сентября 2024 года – 0.105 тенге/кВтч (без НДС);
- с 1 октября 2024 года по 30 сентября 2025 года – 0.108 тенге/кВтч (без НДС);
- с 1 октября 2025 года по 30 сентября 2026 года – 0.110 тенге/кВтч (без НДС).

Приказом Комитета по регулированию естественных монополий и защите конкуренции Министерства национальной экономики Республики Казахстан от 22 апреля 2022 года №67-ОД утверждены временные компенсирующие тарифы (далее – ВКТ) на регулируемые услуги АО «KEGOC» в связи с неисполнением статей затрат в тарифной смете в результате экономии по покупной электроэнергии на технологический расход электроэнергии по итогам 2017 и 2018 годов, с вводом в действие с 1 июня 2022 года по 31 мая 2023 года:

По передаче электрической энергии:

- с 1 июня по 30 сентября 2022 года – 2.594 тенге/кВтч (без НДС);
- с 1 октября 2022 года по 31 мая 2023 года – 2.645 тенге/кВтч (без НДС);

По технической диспетчеризации отпуска в сеть и потребления электрической энергии:

- с 1 июня по 30 сентября 2022 года – 0.285 тенге/кВтч (без НДС);
- с 1 октября 2022 года по 31 мая 2023 года – 0.294 тенге/кВтч (без НДС);

По организации балансирования производства потребления электрической энергии:

- с 1 июня по 30 сентября 2022 года – 0.091 тенге/кВтч (без НДС);
- с 1 октября 2022 года по 31 мая 2023 года – 0.095 тенге/кВтч (без НДС);

С указанным приказом АО «KEGOC» не согласно в связи с тем, что в соответствии с Законом РК о естественных монополиях экономия, сложившаяся по статьям затрат тарифной сметы по итогам 2017 и 2018 годов была направлена на реализацию Инвестиционной программы. Таким образом, АО «KEGOC» не нанесло потребителям убытков и не получило необоснованный доход. В связи с чем данный Приказ №67-ОД от 22 апреля 2022 года оспаривается АО «KEGOC» в судебном порядке.

На период рассмотрения судебного разбирательства действие данного Приказа приостановлено.

В случае если бы Компания применила временно компенсирующие тариф, то прибыль Компании за двенадцать месяцев, закончившихся 31 декабря 2022 года, снизилась бы на 6.890.583 тыс.тенге.

30. СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

12 января 2023 года осуществлена выплата дивидендов за 1-ое полугодие 2022 года в размере 17.014.309 тыс.тенге на всех держателей простых акций АО «KEGOC».



ПРИЛОЖЕНИЕ 5. КОММЕНТАРИИ РУКОВОДСТВА К ФИНАНСОВЫМ РЕЗУЛЬТАТАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

АО «Казахстанская Компания по Управлению Электрическими Сетями» (Kazakhstan Electricity Grid Operating Company) «KEGOC»

По состоянию на и за год,
закончившийся 31 декабря 2022 года

Обзор	136
Характеристика электросетевого хозяйства	137
Наши операционные сегменты	138
Производственная структура АО «KEGOC»	138
Информация о дочерних компаниях	139
Характер взаимоотношений с правительством и основным акционером	139
Программа трансформации бизнеса	140
Тарифная политика	141
Результаты деятельности	143
Действующие кредитные соглашения	152
Капитальные затраты	152
Основные факторы и риски, повлиявшие на финансовое положение и результаты деятельности АО «KEGOC»	153

Нижеизложенные пояснения и комментарии к финансовым результатам, отраженным в консолидированной финансовой отчетности АО «KEGOC» по состоянию за год, закончившийся 31 декабря 2022 года следует рассматривать в сочетании с консолидированной финансовой отчетностью АО «KEGOC» и примечаниями к ней за данный период. Кроме того, данный обзор включает прогнозные утверждения. Данные прогнозные утверждения подвержены влиянию рисков, неопределенностей и прочих факторов, отраженных в инвестиционном меморандуме, которые могут привести к значительному отклонению наших фактических результатов от результатов, отраженных в данных утверждениях или вытекающих из них. Наши фактические результаты могут отличаться от результатов, представленных в данных прогнозных утверждениях.

ОБЗОР

Акционерное общество «Казахстанская компания по управлению электрическими сетями» (Kazakhstan Electricity Grid Operating Company) «KEGOC» (далее – «Компания» или «KEGOC») является компанией, учрежденной в Республике Казахстан и предоставляющей услуги по передаче электрической энергии, технической диспетчеризации отпуска в сеть и потребления электрической энергии, а также услуги по организации балансирования производства/потребления электрической энергии в Республике Казахстан.

Компания была образована в 1997 году в рамках инициативы Правительства по реструктуризации управления энергетической системой Республики Казахстан. Акционерному Обществу «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына» (далее – Фонд либо АО «Самрук-Қазына») принадлежат 234 000 001 штук простых акций KEGOC (90% плюс одна акция), 25 998 609 штук простых акций KEGOC принадлежат миноритарным акционерам и 1 390 штук простых акций KEGOC выкуплены Компанией.

По состоянию на 31 декабря 2022 года уставный и собственный капитал KEGOC составил 126 799 554 тыс. тенге и 653 565 164 тыс. тенге соответственно.

В качестве назначенного государством Системного оператора Компания управляет Единой электроэнергетической системой Казахстана («ЕЭС»). По состоянию на 31 декабря 2022 года, ЕЭС состоит из (а) Национальной электрической сети («НЭС»); (б) 138 электростанции (включая 8 электростанций национального значения); (в) 21 распределительных электросетевых компаний; и (г) 324 субъектов оптового рынка, заключивших договоры на оказание системных услуг. АО «KEGOC» владеет и управляет активами НЭС, состоящими из высоковольтных линий электропередачи 35-1150 кВ протяженностью 26 854 км и 82 подстанции, а также осуществляет техническое обслуживание и ремонт этих активов.

Списочная численность работающих на 31 декабря 2022 года составила 3 903 человека.



Объем потребления и выработки электроэнергии в Республике Казахстан

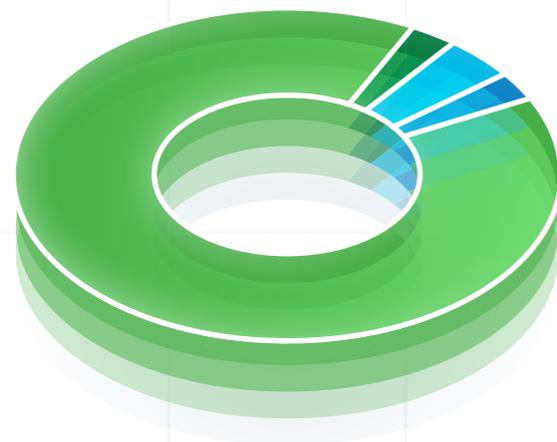
в период с 2016 г. по 2022 г.



- Объем потребления электроэнергии в Республике Казахстан (млн. Квтч)
- Объем выработки электроэнергии в Республике Казахстан (млн. Квтч)

Структура акционеров KEGOC по состоянию

на 31 декабря 2022 года



АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына»

90%
+ 1 одна акция

АО «Единый накопительный пенсионный фонд»
36 689 физических лиц
13 юридических лиц

7,2%
1,9%
0,9%

ХАРАКТЕРИСТИКА ЭЛЕКТРОСЕТЕВОГО ХОЗЯЙСТВА

По состоянию на 31 декабря 2022 года на балансе филиалов МЭС находится 82 электрических подстанций напряжением 35–1150 кВ с установленной мощностью трансформаторов 38 992,9 МВА, в том числе:

- 1150 кВ – 3 шт. мощностью 9 384,1 МВА;
- 500 кВ – 20 шт. мощностью 17 447,5 МВА;
- 220 кВ – 57 шт. мощностью 12 138,1 МВА;
- 35 кВ – 2 шт. мощностью 23,2 МВА.

Общая протяжённость линий электропередачи напряжением 35–1150 кВ составляет 26 854,345 км (по цепям), в том числе по классу напряжения в габаритах:

- ВЛ 1150 кВ – 1421,225 км;
- ВЛ 500 кВ – 8 282,258 км;
- ВЛ 330 кВ – 1 863,28 км;
- ВЛ 220 кВ – 14 890,611 км;
- ВЛ 110 кВ – 352,841 км;
- ВЛ 35 кВ – 44,13 км.

KEGOC обеспечивает передачу электрической энергии по межгосударственным и межрегиональным линиям электропередачи, связь электрических станций с региональными электросетевыми компаниями и крупными потребителями. Остальные активы ЕЭС принадлежат третьим лицам. KEGOC не владеет акциями или долями участия в электростанциях, производящих электроэнергию, либо в компаниях, осуществляющих эксплуатацию распределительной сети. В целом, KEGOC отвечает за передачу электроэнергии от электростанций до распределительных компаний и крупных потребителей. KEGOC не осуществляет передачу электроэнергии населению.

Стратегия развития АО «KEGOC»

Деятельность АО «KEGOC» имеет стратегическое значение для развития всей экономики Казахстана и затрагивает интересы широкого круга заинтересованных сторон. Компания учитывает это при принятии решений и выстраивании долгосрочной стратегии. В фокусе нашего внимания – внимательное отношение к интересам общества, обеспечение надежного функционирования ЕЭС Республики Казахстан, опережающее развитие НЭС Казахстана, обеспечение достойных условий труда и благополучия людей, забота об экологии. Это отражено в Стратегии развития АО «KEGOC» на 2022–2031 годы, утвержденной 21 декабря 2021 года Советом директоров АО «KEGOC» (протокол №14).

Исходя из развития и трансформации энергетической системы, обеспечения декарбонизации и устойчивого экономического роста Казахстана определено стратегическое видение Компании:

«Лидер в электроэнергетической отрасли, способствующий изменению энергетической системы будущего и рынка в условиях энергетического перехода, вносящий вклад в развитие устойчивой электроэнергетической системы через планирование инфраструктуры и развитие чистой энергии».

Миссия Компании – Обеспечение надёжности, доступности и опережающее развитие энергосистемы Казахстана.



В соответствии с миссией Компании определены следующие стратегические направления деятельности:

1. Предоставление качественных системных услуг. Цель – обеспечение передачи, балансирования и технической диспетчеризации электрической энергии.
2. Увеличение стоимости чистых активов. Цель – финансовая стабильность, определение портфеля проектов и инициатив, реализация крупных инвестиционных и рентабельных проектов, включая проекты по внедрению передовых чистых технологий и цифровизации, снижение собственного углеродного следа и совершенствование корпоративного управления с учетом принципов ESG.

Реализация Видения, Миссии будет достигаться путем реализации стратегических целей и определенных для каждой цели задач:

Цель 1. Обеспечение надежного функционирования ЕЭС Казахстана в условиях энергоперехода, достижение которой обеспечивается реализацией следующих задач как i) выполнение функций системного оператора ЕЭС Казахстана; ii) опережающее развитие НЭС РК, эффективная интеграция ВИЭ на уровне 15%; iii) внедрение современных инновационных и цифровых технологий, Smart Grid.

Цель 2 Обеспечение устойчивого развития в соответствии с принципами ESG посредством i) снижения углеродного следа, ii) развития человеческого капитала, iii) совершенствования корпоративного управления и iv) совершенствования системы профессиональной безопасности.

Цель 3. Увеличение стоимости чистых активов путем i) укрепления финансовой устойчивости и ii) развития новых видов бизнеса, также iii) международное сотрудничество.

За год, закончившийся 31 декабря 2022 года, Компания получила доход в сумме 217 255 548 тыс. тенге от своей основной деятельности. Из них 151 863 107 тыс. тенге получено от деятельности Компании по передаче электрической энергии по сетям Компании, 32 130 461 тыс. тенге от диспетчеризации отпуска в сеть и потребления электрической энергии, 20 124 496 тыс. тенге по организации балансирования производства-потребления электрической энергии.

Остальная часть основного дохода получена за счет:

- реализации услуг от продажи электроэнергии с целью компенсации почасовых объемов отклонений – 10 457 891 тыс. тенге;
- реализации услуг по регулированию мощности – 645 538 тыс. тенге;
- доход от реализации покупной электроэнергии – 27 144 тыс. тенге;
- реализации иных услуг – 2 006 911 тыс. тенге.

Балансовая стоимость основных средств на 31 декабря 2022 года составила 859 129 917 тыс. тенге и уменьшилась по сравнению с началом года на 116 871 399 тыс. тенге (по состоянию на 31 декабря 2021 года: 976 001 316 тыс. тенге). Снижение балансовой стоимости основных средств обусловлено переоценкой активов НЭС проведенной по состоянию на 1 декабря 2022 года.

В результате переоценки справедливая стоимость активов НЭС на дату оценки составила 774.045.986 тыс. тенге. Уменьшение переоцененной стоимости активов НЭС в сумме 103 703 389 тыс. тенге произошло вследствие снижения цен на металлы примерно на 15% по сравнению с прошлым годом.

При этом по итогам переоценки активов НЭС, проведенной по состоянию на 1 декабря 2021 года, стоимость активов НЭС увеличилась на 317 800 730 тыс. тенге. Таким образом суммарный прирост стоимости активов НЭС с 2020 года составил 214 097 341 тыс. тенге.

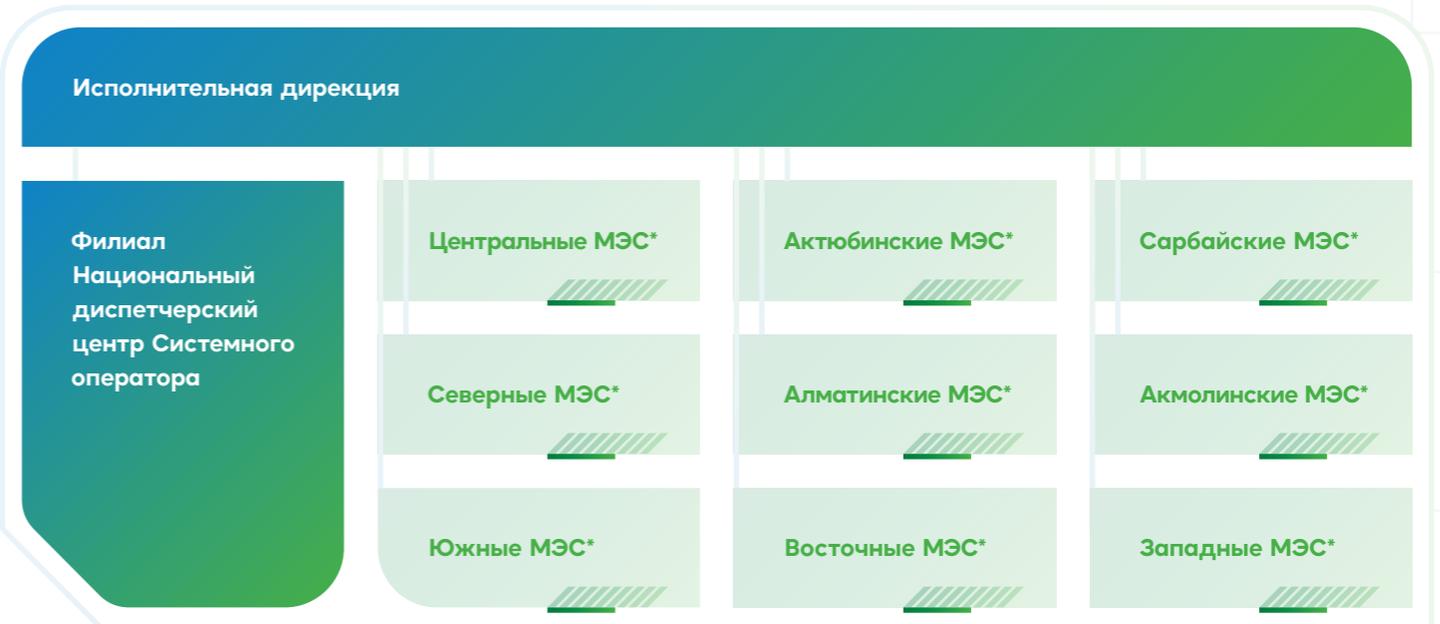
Необходимо отметить, что рост стоимости активов в долгосрочной перспективе приведет к увеличению доходности основного бизнеса Компании за счет роста регулируемой базы активов, включаемой в тарифы на регулируемые услуги.

НАШИ ОПЕРАЦИОННЫЕ СЕГМЕНТЫ

Для управленческих целей деятельность Группы подразделяется в соответствии с типом оказываемых услуг на три операционных сегмента:

- Передача электроэнергии, технической диспетчеризацией отпуска в сеть и потребление электрической энергией, организацией балансирования производство и потребление электрической энергии;
- Услуги по регулированию мощности.
- Реализация покупной электроэнергии.

ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ СТРУКТУРА KEGOC



*МЭС – Межсистемные электрические сети

АО «Энергоинформ»



ИНФОРМАЦИЯ О ДОЧЕРНИХ КОМПАНИЯХ

По состоянию на 31 декабря 2022 года и 31 декабря 2021 года Компания имела доли участия в следующих дочерних организациях:

Компания	Деятельность	Доля участия	
		31 декабря 2022 года	31 декабря 2021 года
АО «Энергоинформ» (далее – «Энергоинформ»)	Информационное обеспечение деятельности KEGOC	100%	100%
АО «Батыс транзит»	Реализации проекта «Строительство межрегиональной линии электропередачи Северный Казахстан – Актюбинская область»	20/%	20%

АО «Энергоинформ»

Учреждение «Энергоинформ» было образовано Компанией в 2002 году в качестве некоммерческой организации, являющейся юридическим лицом, в целях выполнения функций поддержки, связанных с обслуживанием информационно-телекоммуникационного комплекса АО «KEGOC». В ноябре 2010 года учреждение «Энергоинформ» было реорганизовано в акционерное общество, в котором АО «KEGOC» владеет 100% голосующих акций. Уставный капитал АО «Энергоинформ» по состоянию на 31 декабря 2021 года составляет 2 179 700 тыс. тенге.

Миссия: Обеспечение надежного функционирования и эффективного развития информационно-телекоммуникационного комплекса ЕЭС РК с применением лучших мировых практик и инновационных технологий.

Стратегические цели деятельности АО «Энергоинформ»:

- Обеспечение надежного функционирования информационно-телекоммуникационного комплекса (далее – ИТК) АО «KEGOC» и субъектов ЕЭС РК;
- Внедрение интеллектуальных решений в систему управления энергорынком РК;
- Развитие инфраструктурных комплексов субъектов энергорынка РК;
- Диверсификация источников роста стоимости Общества.

Основным потребителем услуг АО «Энергоинформ» является Системный оператор Единой электроэнергетической системы Казахстана – АО «KEGOC».

Общая сумма доходов АО «Энергоинформ» по итогам 2022 года

тыс. тенге



Общая сумма доходов **4 524 512**

Общая сумма расходов **4 066 233**

Чистая прибыль **458 278**

ХАРАКТЕР ВЗАИМОТНОШЕНИЙ С ПРАВИТЕЛЬСТВОМ И ОСНОВНЫМ АКЦИОНЕРОМ

АО «KEGOC» создано по решению Правительства Республики Казахстан, в соответствии с постановлением от 28.09.1996 г. № 1188 «О некоторых мерах по структурной перестройке управления электроэнергетической системой Республики Казахстан».

До 2006 года 100% акций АО «KEGOC» находились в собственности государства. Единственным акционером АО «KEGOC» являлось Правительство Республики Казахстан в лице Комитета государственного имущества и приватизации Министерства финансов Республики Казахстан.

Постановлением Правительства Республики Казахстан от 23.02.2006 г. № 117 «О мерах по реализации Указа Президента Республики Казахстан от 28 января 2006 года N 50» государственный пакет акций (100%) передан в оплату размещаемых акций АО «Казахстанский холдинг по управлению государственными активами «Самрук».



В соответствии с Указом Президента Республики Казахстан от 13 октября 2008 года № 669 «О некоторых мерах по обеспечению конкурентоспособности и устойчивости национальной экономики» и постановлением Правительства Республики Казахстан от 17 октября 2008 года № 962 «О мерах по реализации Указа Президента Республики Казахстан от 13 октября 2008 года № 669» создано Акционерное общество «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына» путем слияния акционерных обществ «Фонд устойчивого развития Қазына» и «Казахстанский холдинг по управлению государственными активами «Самрук», являющееся правопреемником АО «Казахстанский холдинг по управлению государственными активами «Самрук». Таким образом, 100% акций АО «KEGOC» были переданы в собственность АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына», находящегося под контролем Правительства Республики Казахстан.

В соответствии с Программой вывода пакетов акций дочерних и зависимых организаций акционерного общества «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына» на рынок ценных бумаг, утвержденной постановлением Правительства Республики Казахстан от 8 сентября 2011 года №1027 (Программа «Народное IPO»), пакет простых акций АО «KEGOC» в размере 25 999 999 штук размещен на Казахстанской фондовой бирже в 2014 году.

Правительство Республики Казахстан имеет высокую степень участия и влияния на деятельность группы, т.к. АО «KEGOC» является системным оператором по управлению Единой электроэнергетической системой Республики Казахстан. В соответствии с Законом Республики Казахстан «Об электроэнергетике» Правительство Республики Казахстан разрабатывает основные направления государственной политики в области электроэнергетики.

ПРОГРАММА ТРАНСФОРМАЦИИ БИЗНЕСА

В своем послании «Стратегия «Казахстан-2050»: новый политический курс состоявшегося государства» Президент Республики Казахстан поставил перед страной задачу войти к 2050 году в число 30 самых развитых государств мира.

Для достижения поставленной цели государству необходимо значительно увеличить объем инвестиций в экономику и повысить производительность труда, капитала и ресурсов.

АО «Самрук-Қазына» владеет рядом крупнейших активов Республики Казахстан и играет важную роль в обеспечении необходимых условий для достижения целей Стратегии.

Показатели эффективности инвестиционной и операционной деятельности Фонда и его портфельных компаний не достаточны для создания условий по достижению целей государственной Стратегии.

Для обеспечения необходимого повышения эффективности инвестиционной и операционной деятельности Фонд разработал программу масштабных преобразований своей деятельности и деятельности контролируемых портфельных компаний.

Программа трансформации бизнеса АО «KEGOC»

Реализация Программы трансформации бизнеса (далее-ПТБ) направлена на обеспечение финансово-хозяйственной устойчивости Компании, оперативное реагирование на внутренние и внешние вызовы, а также рациональное использование скрытых резервов, сконцентрировать ресурсы на приоритетных направлениях бизнеса, обеспечит рост производительности труда и внедрение передовых управленческих практик и технологий.

Решением Совета директоров от 18 августа 2020 года (протокол №8) утверждена Дорожная карта Программы трансформации бизнеса АО «KEGOC» на 2020-2023 годы в новой редакции. В обновленный Портфель проектов вошли мероприятия: «Исследовательские работы по использованию анализа данных в производственных процессах», «Автоматизация бизнес-процессов в области HSE», «Совершенствование проектного и портфельного управления».

По проекту проекта «Развитие волоконно-оптических линий связи для передачи данных» выполнены работы по линейной части, ведутся ПНР. Проводится формирование рабочей комиссии по приемке работ.

В ходе реализации проекта внедрения «расширенных» целевых процессов проекта «Внедрение процессов предприятия» подготовлена тендерная документация по направлениям. Согласно решению Совета по модернизации Фонда от 26.08.2020 г. проект передан в операционную деятельность.

В рамках реализации проекта «Обеспечение кибербезопасности» завершены тендерные процедуры. По ОЦИБ проводятся работы по настройке систем и поставки оборудования. До конца т.г. запланировано утверждение Спонсором проекта протоколов тестирования и утверждение отчета по выполненным мероприятиям.

По мероприятиям «Развитие лидерства», «Развитие корпоративной культуры», «Развитие HR компетенций» проведена оптимизация инициативы «Трансформация культуры».

В рамках реализации мероприятия «Сокращение ИТ затрат» завершен пилотный этап мероприятия «Централизация сервисов» для 4-х филиалов Компании. Сервис печати внедрен в ИД, Акмолинские МЭС, Актюбинские МЭС, Алма-тинские МЭС, Восточные МЭС, Западные МЭС, Сарбайские МЭС, Северные МЭС, Центральные МЭС и Южные МЭС.

В рамках реализации мероприятия «Разработка методологии по управлению закупочной деятельностью компании и проведение диагностики» разработаны и утверждены Правила закупок по новой модели закупок Фонда». Сформирован план действий и выполняется реализация мероприятий по внедрению НМЗ. Мероприятие передано в операционную деятельность.

В рамках реализации мероприятия «Разработка архитектуры данных компании» в соответствии с утвержденным графиком завершена реализация Фазы «Концептуальное проектирование» и выполнен переход на Фазу «Реализация».

В целях повышения лояльности к ПТБ со стороны стейкхолдеров, а также повышения вовлеченности в реализацию инициатив осуществляются работы по выстраиванию коммуникаций с внутренними и внешними аудиториями.



ТАРИФНАЯ ПОЛИТИКА

Деятельность АО «KEGOC» регулируется Законом Республики Казахстан «О естественных монополиях» (далее – Закон). В соответствии с Законом к сфере естественной монополии относятся оказываемые KEGOC услуги по:

- передаче электроэнергии по сетям Национальной электрической сети;
- технической диспетчеризации отпуска в сеть и потребления электрической энергии;
- организации балансирования производства-потребления электроэнергии.

1 января 2008 года в Республике Казахстане введен балансирующий рынок электрической энергии, в соответствии с Законом Республики Казахстан «Об электроэнергетике». Согласно данному закону, Компания несет ответственность за работу балансирующего рынка электрической энергии. С 2008 года такая деятельность осуществляется в имитационном режиме без фактических финансовых расчетов за купленную/проданную на балансирующем рынке электрическую энергию. С 2009 года услуга по организации балансирования производства-потребления электрической энергии отнесена к сфере естественных монополий. В 2009 году Комитет по регулированию естественных монополий и защите конкуренции Республики Казахстан (далее – КРЕМиЗК) разработал и утвердил Методику расчета тарифа на услуги по организации балансирования производства-потребления электрической энергии. Тариф на данную услугу был установлен в размере 0,018 тенге/кВтч с 18 мая 2009 года. Данная Методология расчета тарифа была изменена в 2010 году и включает разницу между расходами и доходами от покупки и продажи электрической энергии для компенсации почасовых отклонений на границе Казахстан – Россия. В настоящее время действует Методика, утвержденная приказом КРЕМиЗК от 3 декабря 2013 года № 372-ОД.

20 ноября 2009 года Правительство Казахстана и Правительство России подписали соглашение о мерах по обеспечению параллельной работы единых энергетических систем Казахстана и России. В соответствии с указанным межправительственным соглашением Компания в 2010 году заключила договоры с ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» (Российская Федерация), о покупке и продаже электрической энергии, чтобы компенсировать почасовые объемы отклонений фактического межгосударственного сальдо перетоков электрической энергии от планового на границе Казахстан – Россия. Данные договоры заключены сроком на один год и подлежат продлению по взаимному соглашению сторон.

В рамках договоров Компания по мере необходимости покупает электрическую энергию из России в периоды пикового потребления для покрытия дефицита в энергосистеме Казахстана. А в период непикового потребления Компания продает избыточную электрическую энергию в Россию. В связи с тем, что цена электрической энергии в период пикового потребления выше, чем цена на электрическую энергию в период непикового потребления, Компания несет определенные затраты, которые компенсируются за счет тарифа на организацию балансирования производства-потребления электрической энергии, посредством включения данных расходов в категорию обоснованных затрат.

В соответствии с межправительственным соглашением о мерах по обеспечению параллельной работы единых энергетических систем Казахстана и России, финансовый результат (разница) покупки и продажи почасовых объемов отклонений является справедливой платой за физическое урегулирование единой электроэнергетической системой России отклонений фактического межгосударственного сальдо перетоков электрической энергии от планового.

Тарифы Компании устанавливаются по методу "затраты плюс фиксированная прибыль", в соответствии с которым Компания в целях тарифообразования на определенный период времени исходит из соответствующих оценок операционных и финансовых расходов и справедливой нормы доходности капитала.

Тариф = допустимая выручка / ожидаемый объем услуг

допустимая выручка = обоснованные затраты + допустимый уровень прибыли

КРЕМ определяет допустимый уровень прибыли как произведение ставки прибыли на регулируемую базу активов («РБА») на коэффициент задействованности активов («КЗА»).

допустимый уровень прибыли = РБА * КЗА * норма доходности

где:

- РБА (регулируемая база задействованных активов) – регулируемая стоимость активов, находящихся в собственности Субъекта естественной монополии (СЕМ) и используемых при производстве и предоставлении услуг, на которые СЕМ имеет право получать прибыль;
- КЗА (коэффициент задействованности активов) – показатель в процентном выражении, характеризующий фактическое использование (задействованность) основных средств СЕМ при производстве и предоставлении услуг, отнесенных к сфере естественной монополии, от их технологической мощности;

В 2010 году КРЕМиЗК внес изменения в Методику расчета тарифа на услуги по передаче электрической энергии по сетям Компании, в целях установления процедуры расчета единого тарифа на оказание услуг по передаче электрической энергии по сетям Компании. С вводом единого тарифа на оказание услуг по передаче электрической энергии по сетям Компании, в соответствии с вышеуказанной методикой и приказом КРЕМиЗК, зональные тарифы были отменены с 1 августа 2010 года. Введение единого тарифа улучшило работу Компании, обеспечило равный доступ к НЭС для всех ее потребителей, создало прозрачность в ценообразовании.

В 2013 году, АО «KEGOC» перешло к утверждению предельных уровней тарифов. Принципы расчета предельных уровней тарифов аналогичны расчету ежегодных тарифов за исключением того, что предельные уровни тарифов утверждаются сроком на несколько последовательных лет. Предельные уровни тарифов позволяют Компании планировать свои возможности на длительные периоды, а акционеры имеют возможность получить более полную информацию о Компании.

В 2016–2020 годах АО «KEGOC» оказывало регулируемые услуги по предельным уровням тарифов, утвержденными приказом уполномоченным органом в 2015 году на пятилетний период, в том числе в 2020 году:

- по передаче электрической энергии в размере 2,797 тенге за кВтч;
- по технической диспетчеризации отпуска в сеть и потребления электрической энергии в размере 0,306 тенге за кВтч;
- по организации балансирования производства-потребления электроэнергии в размере 0,098 тенге за кВтч.



АО «KEGOC» с 1 января 2021 года по 30 сентября 2021 года оказывало регулируемые услуги по следующим тарифам до утверждения новых:

- передача электрической энергии – 2,448 тенге/кВтч;
- техническая диспетчеризация отпуска в сеть и потребления электрической энергии – 0,264 тенге/кВтч;
- организация балансирования производства-потребления электрической энергии – 0,086 тенге/кВтч.

Данные уровни тарифов определены в соответствии с требованиями пункта 3 статьи 15 Закона РК «О естественных монополиях», в соответствие с которыми из действующего утвержденного тарифа на 2020 год исключены средства, направленные на реализацию утвержденной инвестиционной программы (амортизационных отчислений и прибыли), за исключением средств, направленных на погашение основного долга по займам, привлеченным на реализацию утвержденной инвестиционной программы.

Приказом КРЕМ от 16.08.2021 №79–ОД утверждены тарифы, тарифные сметы на регулируемые услуги по передаче электрической энергии, по технической диспетчеризации отпуска в сеть и потребления электрической энергии, по организации балансирования производства-потребления электрической энергии АО «KEGOC» на 2021–2026 годы с вводом в действие с 1 октября 2021 года по 30 сентября 2026 года в следующих размерах:

тенге/кВтч (без НДС)	01.10.2021– 30.09.2022	01.10.2022– 30.09.2023	01.10.2023– 30.09.2024	01.10.2024– 30.09.2025	01.10.2025– 30.09.2026
Передача электрической энергии по электрическим сетям	2,797	2,848	3,004	3,106	3,134
Техническая диспетчеризация отпуска в сеть и потребления электрической энергии	0,306	0,314	0,333	0,348	0,355
Организация балансирования производства-потребления электрической энергии	0,098	0,102	0,105	0,108	0,110

Так же, приказом Комитета по регулированию естественных монополий Министерства национальной экономики Республики Казахстан от 22.04.2022 №67–ОД утверждены компенсирующие тарифы на регулируемые услуги АО «KEGOC» с вводом в действие с 1 июня 2022 года по 31 мая 2023 года.

В настоящее время АО «KEGOC» оспаривает данный приказ в судебном порядке. В качестве обеспечительной меры Компанией подано ходатайство о приостановке действие указанного приказа на период до момента вынесения решения суда.

На время судебного разбирательства действует приказ от 16.08.2021 года № 79–ОД об утверждении тарифов, тарифных смет на регулируемые услуги по передаче электрической энергии, технической диспетчеризации отпуска в сеть и потребления электрической энергии и организации балансирования производства-потребления электрической энергии АО «KEGOC» на 2021–2026 годы.

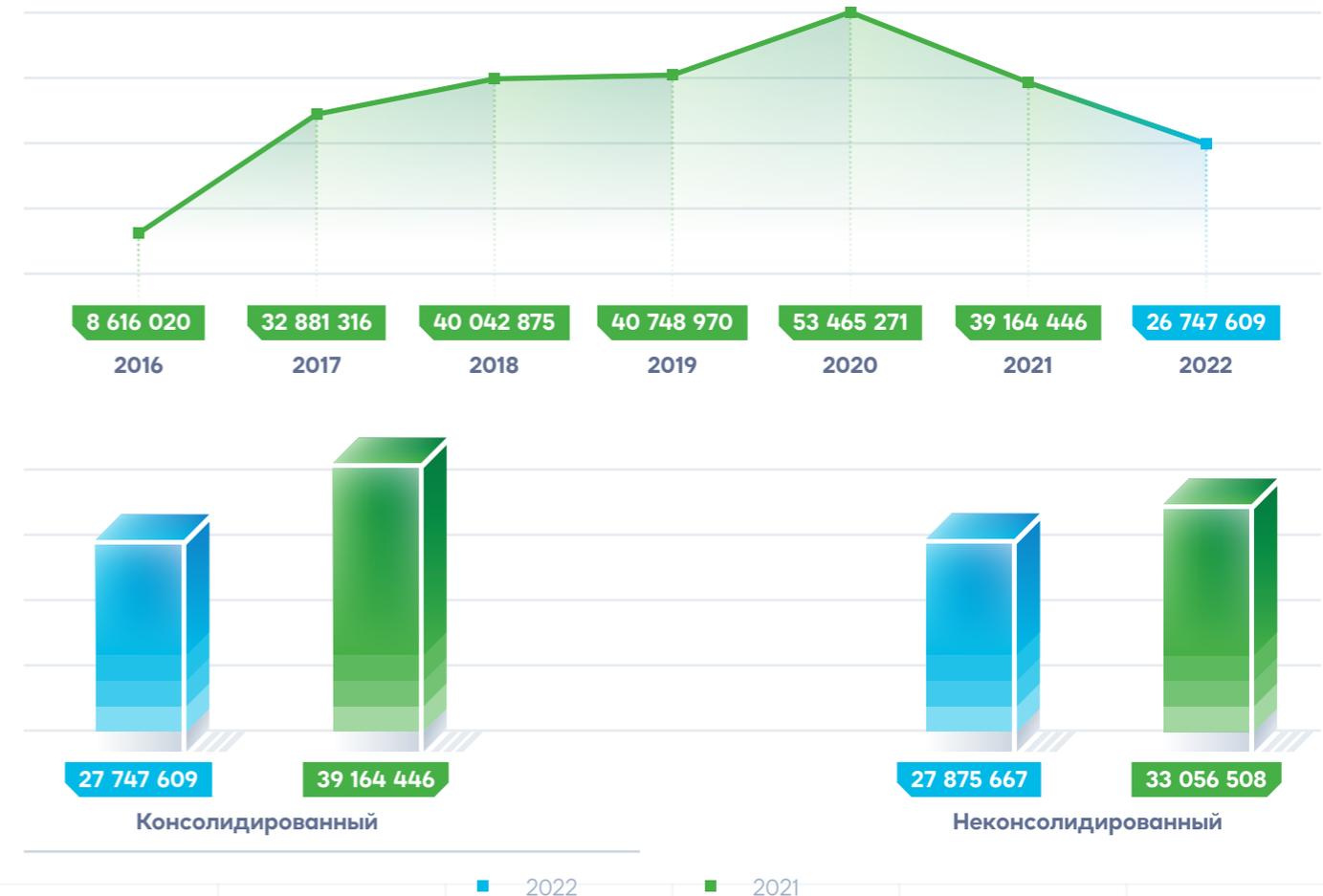
На основании заявления АО «KEGOC», КРЕМ приказом от 27.08.2022г. № 130–ОД утвердил корректировку тарифных смет на регулируемые услуги АО «KEGOC» на первый регулируемый период (с 1 октября 2021 года по 30 сентября 2022 год.

Согласно требований Закона РК «О поддержке использования возобновляемых источников энергии», за 12 месяцев 2022 года были оказаны без оплаты услуги по передаче электрической энергии для энергопроизводящих организаций, использующие возобновляемые источники энергии в объеме 4 558 млн кВтч.

Консолидированный чистый доход

тыс. тенге

Чистая консолидированная прибыль от продолжающейся деятельности АО «KEGOC» за 12 месяцев 2022 года уменьшилась на 31% или 12 416 837 тыс. тенге и составила 26 747 609 тыс. тенге (за 12 месяцев 2021 года: 39 164 446 тыс. тенге), в том числе чистая неконсолидированная прибыль АО «KEGOC» составила 27 875 667 тыс. тенге (чистая прибыль АО «Энергоинформ» составила 458 278 тыс. тенге, элиминация – 2 055 459 тыс. тенге).





РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Нижеприведенная таблица представляет результаты KEGOC за год, закончившийся 31 декабря 2022 и 2021 гг.:

тыс. тенге	За год, закончившийся		Изменение	
	31 декабря 2022 года	31 декабря 2021 года	абсолютное значение	%
Доходы	217.255.548	186.443.137	30 812 411	17
Себестоимость оказанных услуг	(166.355.885)	(120.682.903)	(45 672 982)	38
Валовая прибыль	50.899.663	65.760.234	(14 860 571)	(23)
Общие и административные расходы	(9.020.431)	(8.539.823)	(480 608)	6
Расходы по реализации	(310.355)	(381.235)	70 880	(19)
Доход от восстановления убытка от переоценки основных средств	949.895	2.869.512	(1 919 617)	(67)
Убыток от переоценки основных средств	(4.524.870)	(10.813.536)	6 176 998	(58)
Операционная прибыль	37.993.902	48.895.152	(10 901 250)	(22)
Финансовые доходы	5.726.115	5.368.222	357 893	7
Финансовые расходы	(13.294.934)	(11.670.429)	(1 624 505)	14
Положительная курсовая разница, нетто	114.963	451.045	(336 082)	(75)
Доля в прибыли ассоциированной компании	469.123	260.739	208 384	80
Доход от реализации актива, предназначенного для продажи	-	2.182.037	(2 182 037)	(100)
Прочие доходы	2.488.310	1.739.332	748 978	43
Прочие расходы	(500.704)	(563.892)	63 188	(11)
(Начисление)/ восстановление резерва под ожидаемые кредитные убытки	(528.687)	110.078	(638 765)	(580)
Прибыль до налогообложения	32.468.088	46.772.284	(14 304 196)	(31)
Расходы по корпоративному подоходному налогу	(5.720.479)	(7.607.838)	1 887 359	(25)
Прибыль за год от продолжающейся деятельности	26.747.609	39.164.446	(12 416 837)	(32)
Прекращенная деятельность				
Прибыль после налогообложения за год от прекращенной деятельности	-	13.471.466	(13 471 466)	(100)
Прибыль за год	26.747.609	52.635.912	(25 888 303)	(49)

В соответствии с консолидированным отчетом о совокупном доходе

- Всего доходы Компании, за 2022 год составили 227 027 339 тыс. тенге.
- Всего расходы Компании за 2022 год составили 200 279 730 тыс. тенге.

Выручка АО «KEGOC»

тыс. тенге

Выручка от основной деятельности за 2022 год составила 217 255 548 тыс. тенге, что выше уровня аналогичного периода 2021 года на 16,5% или 30 812 411 тыс. тенге.



В следующей таблице представлены консолидированные данные KEGOC по выручке от реализации услуг за год, закончившийся 31 декабря 2022 и 2021 годов:

тыс. тенге	За год, закончившийся		Отклонение	
	31 декабря 2022 года	31 декабря 2021 года	абсолютное значение	%
Передача электроэнергии	151 863 107	129 355 940	22 507 167	17
Услуги по технической диспетчеризации	32 130 461	28 902 579	3 227 882	11
Услуги по организации балансирования производства и потребления электроэнергии	20 124 496	17 958 864	2 165 632	12
Доходы от продажи электроэнергии с целью компенсации межгосударственного сальдо перетоков электрической энергии	10 457 891	7 067 781	3 390 110	48
Услуги по регулированию мощности	645 538	878 486	(232 948)	(27)
Доход от реализации покупной электроэнергии	27 144	33 897	(6 753)	(20)
Прочее	2 006 911	2 245 590	(238 679)	(11)
Итого доходы от реализации	217 255 548	186 443 137	30 812 411	16,53



В таблице ниже представлен расчет доходов по регулируемым услугам с учетом тарифов, утвержденных КРЕМ на 2022 и 2021 годы:

Передача электроэнергии

	ед. изм.	За 12 месяцев, закончившихся		
		31 декабря 2022	31 декабря 2021	%, изм.
Доход от передачи электроэнергии (с учетом скидок)	тыс. тенге	151 863 107	129 355 940	16,5
Фактический объем передачи электроэнергии	млн кВтч	58 570	54 652	7,2
<i>в т. ч. оплачиваемый объем передачи электроэнергии</i>	млн кВтч	54 012	50 824	6
Средний тариф	тенге/кВтч	2,812	2,545	10

По передаче электрической энергии увеличение доходов составило 22 507 млн тенге по сравнению с фактическими показателями аналогичного периода 2021 года, за счет увеличения тарифа на 10 % (с 2,545 до 2,812 тенге/кВтч), что дает увеличение дохода на 14 394 млн тенге. А так же за счет роста оплачиваемого объема услуг по передаче электроэнергии доходы увеличились на 8 113 млн тенге.

Так, фактический объем услуг по передаче электроэнергии по национальной электрической сети за 12 месяцев 2022 года составил 58,570 млрд кВтч, в том числе оплачиваемый объем составил 54,012 млрд кВтч.

В сравнении с фактическими показателями аналогичного периода 2021 года объем услуг вырос на 3,918 млрд кВтч или на 7,2 % (оплачиваемый на 3,188 млрд кВтч или на 6,3 %), что обусловлено увеличением объемов услуг по передаче электроэнергии для субъектов оптового рынка РК на 2,446 млрд кВтч, ростом объемов межгосударственного транзита (РФ-РК-РФ) на 2,096 млрд кВтч, одновременно с этим произошло снижение объемов экспорта электрической энергии на 0,624 млрд кВтч.

Доходы от услуг по технической диспетчеризации

	ед. изм.	За 12 месяцев, закончившихся		
		31 декабря 2022	31 декабря 2021	%, изм.
Доход от технической диспетчеризации	тыс. тенге	32 130 461	28 902 579	11
Объем услуг по технической диспетчеризации	млн кВтч	104 264	105 043	(0,7)
Средний тариф	тенге/кВтч	0,308	0,275	12

По технической диспетчеризации отпуска в сеть и потребления электрической энергии увеличение доходов составило 3 228 млн тенге по сравнению с фактическими показателями аналогичного периода 2021 года, за счет увеличения тарифа на 12 % (с 0,275 до 0,308 тенге/кВтч), что дает увеличение дохода на 3 442 млн тенге. При этом, за счет снижения объема услуг по технической диспетчеризации доходы уменьшились на 214 млн тенге.

Фактический объем услуг по технической диспетчеризации отпуска в сеть и потребления электрической энергии за 12 месяцев 2022 года составил 104 264 млн кВтч. В сравнении с фактическими показателями аналогичного периода 2021 года произошло снижение на 779 млн кВтч или на 0,7 %.

Доход от услуги по организации балансирования производства и потребления электроэнергии

	ед. изм.	За 12 месяцев, закончившихся		
		31 декабря 2022	31 декабря 2021	%, изм.
Доход от организации балансирования производства и потребления электроэнергии	тыс. тенге	20 124 496	17 958 864	12
Объем услуг по организации балансирования производства и потребления электроэнергии	млн кВтч	203 116	205 149	(1)
Средний тариф	тенге/кВтч	0,099	0,089	11

По организации балансирования производства и потребления электроэнергии увеличение доходов составило 2 165 млн тенге по сравнению с фактическими показателями аналогичного периода 2021 года, за счет увеличения тарифа на 12 % (с 0,089 до 0,099 тенге/кВтч), что дает увеличение дохода порядка 2 005 млн тенге.

Фактический объем услуг по организации балансирования производства-потребления электрической энергии за 12 месяцев 2022 года составил 203,116 млрд кВтч. В сравнении с 2021 годом произошло снижение на 2,034 млрд кВтч или на 1 %, что обусловлено снижением объемов производства-потребления электрической энергии на оптовом рынке Республики Казахстан.

Доход от продажи электроэнергии с целью компенсации почасовых объемов отклонений межгосударственного сальдо перетоков электрической энергии

	ед. изм.	За 12 месяцев, закончившихся		
		31 декабря 2022	31 декабря 2021	%, изм.
Доход от продажи электроэнергии с целью компенсации почасовых объемов отклонений межгосударственного сальдо перетоков э/э	тыс. тенге	10 457 891	7 067 781	48
Объем услуг по продаже электроэнергии с целью компенсации почасовых объемов отклонений межгосударственного сальдо перетоков э/э	тыс.кВт*час	1 416 150	1 267 697	12
Средневзвешенная цена	тенге/кВтч	7,38	5,58	32

Доход от продажи электроэнергии с целью компенсации почасовых объемов отклонений межгосударственного сальдо перетоков электрической энергии увеличился на 3 390 111 тыс. тенге (48%) по сравнению с аналогичным периодом прошлого года в связи с ростом объемов продажи электроэнергии из РК в РФ на 148,5 млн кВт/ч (или на 827 700 тыс. тенге) и средневзвешенной цены с 5,58 до 7,38 тенге/ кВтч (или на 2 562 441 тыс. тенге).



Доход от реализации услуг по регулированию мощности

	ед. изм.	За 12 месяцев, закончившихся		
		31 декабря 2022	31 декабря 2021	%, изм.
Доход от реализации услуг по регулированию мощности	тыс. тенге	645 538	878 486	-27
Объем услуг по реализации услуг по регулированию мощности	МВт	604	900	-33
Средневзвешенная цена	тенге/кВт	1068,83	976,10	9,5

Доход от продажи услуг по регулированию мощности нерезидентам (АО «НЭС Узбекистана») за 2022 год (645 538 тыс. тенге) по сравнению с 2021 годом (878 486 тыс. тенге) уменьшился на 27 % или 232 948 тыс. тенге, что обусловлено уменьшением объемов оказанных услуг на 296 МВт (или на 288 924 тыс. тенге) и увеличением средневзвешенной цены с 976,1 до 1068,83 тенге/кВт (или на 56 014 тыс. тенге) за счет увеличения средневзвешенного курса с 424,39 (за 2021г.) до 464,71 тенге/доллар США (за 2022г.).

Доход от реализации покупной электроэнергии

	ед. изм.	За 12 месяцев, закончившихся		
		31 декабря 2022	31 декабря 2021	%, изм.
Доход от реализации покупной электроэнергии	тыс. тенге	27 144	33 897	-20
Объем услуг по реализации покупной электроэнергии по ВИЭ	тыс.кВт*час	3 627	5 837	-38
Цена	тенге/кВт*час	7,48	5,81	29

Доход от реализации покупной электроэнергии за год, закончившееся 31 декабря 2022 года составил 27 144 тыс. тенге и уменьшился на 6 753 тыс. тенге по сравнению с аналогичным периодом 2021 года (33 897 тыс. тенге), в основном за счет уменьшения объема планового перетока электроэнергии в Кыргызскую Республику на 2 207 тыс. кВтч (с 5 837 до 3 629 до тыс.кВтч) при увеличении цены с 5,8 до 7,48 тенге/кВтч.

Себестоимость реализации

тыс. тенге



В следующей таблице представлены консолидированные данные АО «KEGOC» по себестоимости реализации за 2022 и 2021 гг., закончившиеся 31 декабря:

	За год, закончившийся 31 декабря 2022 года		За год, закончившийся 31 декабря 2021 года	
	тыс. тенге	% от себестоимости реализации	тыс. тенге	% от себестоимости реализации
Износ и амортизация	60.253.195	36	35.950.880	30
Расходы по закупке электроэнергии с целью компенсации межгосударственного сальдо перетоков электрической энергии	28.394.524	17	22.157.785	18
Расходы по оплате труда и прочие отчисления, связанные с оплатой труда	24.612.591	15	18.320.948	15
Технологический расход электрической энергии	23.279.882	14	24.866.088	21
Налоги	9.283.619	6	6.185.051	5
Расходы по эксплуатации и ремонту	8.910.057	5	7.683.172	6
По покупке услуг по обеспечению готовности мощности к несению нагрузки	4.701.427	3	-	0
Расходы по охране	1.475.501	1	1.292.485	1
Запасы	1.185.808	1	1.070.326	1
Себестоимость покупной электроэнергии	27.144	0	30.974	0
Прочее	4.232.137	3	3.125.194	3
Итого себестоимость реализации	166.355.885	100%	120.682.903	100%



Себестоимость реализации увеличилась на 38%, или 45 672 982 тыс. тенге. В структуре себестоимости реализации за 2022 года по сравнению аналогичным периодом 2021 года произошли следующие основные изменения:

- Износ и амортизация увеличились на 24 302 315 тыс. тенге (68%);
- Расходы по закупке электроэнергии с целью компенсации почасовых объемов отклонений межгосударственного сальдо перетоков электрической энергии увеличились на 6 236 739 тыс. тенге (28%);
- Расходы по оплате труда и прочие отчисления, связанные с оплатой труда увеличились на 6 291 643 тыс. тенге (34%);
- Затраты на технологический расход электрической энергии уменьшились на 1 586 206 тыс. тенге (6%).

Износ и амортизация

Сумма расходов по амортизации за 2022 года составила 60 235 195 тыс. тенге что на 68 % (24 302 315 тыс. тенге) выше по сравнению с показателем аналогичного периода 2021 года.

Рост амортизационных отчислений обусловлен увеличением балансовой стоимости основных средств по результатам переоценки активов НЭС, проведенной по состоянию на 1 декабря 2021 года, в результате которой стоимость активов НЭС увеличилась на 317 800 730 тыс. тенге.

Расходы по закупке электроэнергии с целью компенсации почасовых объемов отклонений межгосударственного сальдо перетоков электрической энергии.

Расходы по закупке электроэнергии с целью компенсации почасовых объемов отклонений межгосударственного сальдо перетоков электрической энергии за 2022 год увеличились на 28% или 6 236 739 тыс. тенге по сравнению с 2021 годом.

На изменение данного показателя повлияло следующее:

- увеличение расходов на 3 641 960 тыс. тенге в результате увеличения средневзвешенной цены с 17,48 до 20,05 тенге/кВт*ч;
- увеличение расходов на 2 594 779 тыс. тенге. в результате увеличения объемов покупки электроэнергии из РФ для компенсации почасовых отклонений на 148,5 млн кВт*ч.

Расходы по оплате труда и прочие отчисления, связанные с оплатой труда

Расходы на оплату труда за 2022 год составили 24 612 591 тыс. тенге и увеличились на 6 291 643 тыс. тенге или на 34 % по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. Данное повышение обусловлено следующими основными причинами:

- повышением должностных окладов/тарифных ставок с 1 июля 2021 года и с 1 февраля 2022 года;
- передачи численности из категории административного персонала в производственный с 1 января 2022 года в количестве 92 шт. ед. и с 4 апреля 2022 года в количестве 23 шт. ед.;
- выплатой единовременной премии к юбилейной дате АО «KEGOC» и ко Дню Республики.

Технологический расход электрической энергии

За 2022 года затраты по технологическому расходу электрической энергии уменьшились по сравнению с аналогичным периодом прошлого года на 6 % или 1 586 206 тыс. тенге. Уменьшение расходов обусловлено снижением объемов технологического расхода с 3 029 912 до 2 795 870 тыс. кВтч.

Общие и административные расходы

тыс. тенге





В следующей таблице представлены консолидированные данные KEGOC по общим и административным расходам за год, закончившийся 31 декабря 2022 и 2021 гг.

	За год, закончившийся 31 декабря 2022 года		За год, закончившийся 31 декабря 2021 года	
	тыс. тенге	% от общих и админи- стративных расходов	тыс. тенге	% от общих и админи- стративных расходов
Расходы по оплате труда и прочие отчисления, связанные с оплатой труда	5 134 881	57	5 229 216	61
Износ и амортизация	923 604	11	878 698	10
Услуги сторонних организаций	638 305	7	465 032	5
Расходы по программному обеспечению	577 552	7	595 690	7
Консультационные услуги	251 294	3	176 264	2
Налоги, кроме корпоративного подоходного налога	163 872	2	238 204	3
Материалы	80 542	1	66 149	1
Коммунальные расходы	76 207	1	70 873	1
Расходы на содержание Совета директоров	67 450	1	44 587	1
Командировочные расходы	63 847	1	54 581	1
Тренинги	41 896	0	46 806	1
Расходы по страхованию	26 169	0	26 027	0
Начисление резерва на устаревшие запасы	77 931	1	1 074	0
Прочее	896 881	11	646 622	8
Итого общие и административные расходы	9.020.431	100%	8.539.823	100%

Общие и административные расходы составили 9 020 431 тыс. тенге, что выше на 480 608 тыс. тенге (5.6%) по сравнению с аналогичный периодом прошлого года.

Расходы по оплате труда и прочие отчисления, связанные с оплатой труда

Расходы на оплату труда за 2022 год составили 5 134 881 тыс. тенге и уменьшилась на 94 335 тыс. тенге или на 2 % по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. В основном за счет:

- сокращение численности в количестве 43 шт. ед.;
- в связи с передачей с 30 декабря 2021 года в государственную собственность ТОО «РФЦ по ВИЭ»;
- передачи численности из категории административного персонала в производственный с 1 января 2022 года в количестве 92 шт. ед. и с 4 апреля 2022 года в количестве 23 шт. ед.;
- сторнирование резерва в 2022 году на выплату премии и вознаграждение по итогам работы за 2021 год.

Кроме того, повышены должностные оклады/тарифные ставки с 1 июля 2021 года и с 1 февраля 2022 года.

Износ и амортизация административных расходов

Сумма расходов по амортизации административных расходов составила 923 604 тыс. тенге, что на 44 906 тыс. тенге или 5% выше по сравнению с показателем аналогичного периода 2021 года в результате проведенной переоценки основных средств.

Услуги сторонних организаций

Расходы по услугам сторонних организаций составила 638 305 тыс. тенге, что выше показателя аналогичного периода 2021 года на 173 273 тыс. тенге или 37% в результате передачи ряда услуг на аутсорсинг, для обеспечения закупа услуг на конкурентном рынке.

Затраты на техническую поддержку

Затраты на техническую поддержку составили 577 552 тыс. тенге, что выше показателя 2021 года на 18 138 тыс. тенге в результате увеличения количества информационных систем связи (автоматизация деятельности).

Консультационные услуги

Расходы на консультационные услуги увеличились 75 030 тыс. тенге или 43% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года в связи с переквалификацией ряда затрат на услуги рейтинговых агентств в консультационные услуги.

Налоги, кроме подоходного налога

Расходы по налогу составили 163 872 тыс. тенге, что на 74 332 тыс. тенге ниже аналогичного периода 2021 года в основном за счет снижения расходов по оплате труда

Потоки денежных средств

В следующей таблице обобщаются результаты операционной, инвестиционной и финансовой деятельности за указанные периоды:



тыс. тенге	За год, закончившийся	
	31 декабря 2022 г.	31 декабря 2021 г.
Чистые денежные потоки от операционной деятельности	80.678.722	83.868.968
Чистые денежные потоки от инвестиционной деятельности	(31.208.604)	(62.321.093)
Чистые денежные потоки от финансовой деятельности	(33.057.639)	(31.345.871)
Чистое изменение в денежных средствах и их эквивалентах	16.412.479	(9.797.996)
Влияние изменений обменного курса на сальдо денежных средств в иностранной валюте	(600.425)	(115.531)
Денежные средства и их эквиваленты на начало периода	11.933.828	21.867.205
Денежные средства и их эквиваленты на конец периода	27.563.092	11.933.828

По состоянию на 31 декабря 2022 года денежные средства и их эквиваленты составили 27 563 092 тыс. тенге, что выше на 15 629 264 тыс. тенге (130%) по сравнению аналогичным периодом 2021 года.

Чистые денежные средства от операционной деятельности

Чистый денежный поток от операционной деятельности за 2022 год составил 80 678 722 тыс. тенге, что ниже аналогичного показателя 2021 года на 3 190 246 тыс. тенге или на 3,8%.

Чистые денежные средства от инвестиционной деятельности

Чистое выбытие денежных средств от инвестиционной деятельности за 2022 года составило 31 208 604 тыс. тенге и уменьшилось на 31 112 489 тыс. тенге или на 50% по сравнению с аналогичным 2021 годом в основном за счет снятия денежных средств с депозитных счетов для досрочного погашения займа Международного Банка Реконструкции и Развития в размере 46,3 млн долларов США по проекту «Строительство ПС 500 кВ «Алма» присоединение к НЭС Казахстана линиями напряжением 500, 220 кВ».

Чистые денежные средства от финансовой деятельности

Чистое выбытие денежных средств от финансовой деятельности за год, закончившееся 31 декабря 2022 года, составило 33 057 639 тыс. тенге и увеличилось на 1 711 768 тыс. тенге по сравнению с аналогичным периодом 2021 года в основном за счет досрочного погашения займа Международного Банка Реконструкции и Развития в размере 46,3 млн долларов США по проекту «Строительство ПС 500 кВ «Алма» присоединение к НЭС Казахстана линиями напряжением 500, 220 кВ».

Ликвидность

В следующей таблице представлен расчет чистого долга KEGOC:

тыс. тенге	Валюта	По состоянию на	
		31 декабря 2022г.	31 декабря 2021г.
Долгосрочные обязательства по займам, полученным ¹⁾	USD/EUR	(11 367 844)	(35 639 645)
Краткосрочные обязательства по займам, полученным ¹⁾	тенге	(5 530 813)	(13 854 307)
Долгосрочные обязательства по выпущенным облигациям	тенге	(133 394 155)	(117 142 516)
Краткосрочные обязательства по начисленным купонным вознаграждениям	тенге	(6 058 889)	(4 562 983)
Денежные средства и их эквиваленты	тенге	27 563 092	11 933 828
Облигации Самрук-Казына	USD/тенге	30 072 911	30 144 252
Ноты Национального Банка РК	тенге	19 062 907	13 646 481
Банковские депозиты ²⁾	тенге	7 434 744	26 529 980
Еврооблигации Министерства финансов РК	тенге	1 968 564	1 850 569
Начисленное вознаграждение по облигациям Самрук-Казына	тенге	254 333	254 333
Начисленное вознаграждение по Еврооблигациям Министерства финансов РК	тенге	18 945	18 305
Облигации Специальной финансовой компании DSFK	тенге	377 731	314 418
Чистый долг		(69 598 474)	(86 507 285)

¹⁾ Обязательства включают в себя финансовые гарантии, кредиты и займы компании, которые отражают основную сумму обязательств.

²⁾ Банковские депозиты включают в себя краткосрочные депозиты в местных банках.

По состоянию на 31 декабря 2022 года денежные средства и их эквиваленты составили 27 563 092 тыс. тенге. Обязательства по займам составили 156 351 701 тыс. тенге и уменьшились по сравнению с аналогичным периодом 2021 года на 14 847 750 тыс. тенге.

Чистый долг составил 69 598 474 тыс. тенге и уменьшился на 16 908 811 тыс. по сравнению с аналогичным периодом прошлого года.

Денежные средства на депозитах в разрезе валют:

Валюта депозита в тысячах	31 декабря 2022 г.		31 декабря 2021 г.	
	в иностранной валюте	в тенге	в иностранной валюте	в тенге
Доллар США	16 009	7 406 745	60 393	263 39 490
Тенге		3 100		190 490
Всего в тыс. тенге		7 409 845		26 529 980



Обязательства по займам и выпущенным облигациям

Займы

Остаток непогашенных займов по состоянию на 31 декабря 2022 года был представлен кредитами Международного Банка Реконструкции и Развития (МБРР), Европейским Банком Реконструкции и Развития (ЕБРР). Данные кредиты предоставлены в рамках кредитных линий для реализации проектов «Модернизация Национальной Электрической Сети II этап», «Схема выдачи мощности Мойнакской ГЭС».

Срок погашения, обеспечение и сумма по каждому из кредитов представлены в таблице ниже:

Договор займа	Банк	Сумма задолженности по займу на 31.12.2022 г			Дата погашения кредита	Обеспечение по займам
		тыс. тенге	тыс. долларов США	тыс. евро		
КС 38647 от 5 июня, 2008	ЕБРР	4.322.713	-	8 626	2 раза в год до Линия А и В(а) 12.02.2023, Линия В (б) 12.02.2020, Линия В (с) 12.02.2017	Без обеспечения
КС 7738-KZ от 12 ноября, 2009	МБРР	12 575 460	26 836	-	2 раза в год до 15.09.2034	№ 11СГГ004 от 12.11.09г.
Всего		16.898.657	26 836	8 626		

По состоянию на 31 декабря 2022 года и 31 декабря 2021 года задолженность по займам формируется из следующих кредитных источников:

тыс. тенге	По состоянию на	
	31 декабря 2022 г.	31 декабря 2021 г.
Международный Банк Реконструкции и Развития («МБРР»)	12 575 944	36 708 534
Европейский Банк Реконструкции и Развития («ЕБРР»)	4 322 713	12 785 418
Итого	16 898 657	49 493 952
За вычетом текущей части задолженности по займам от МБРР и ЕБРР, к оплате в течение 12 месяцев	(5 530 813)	(13 854 307)
	11 367 844	35 639 645

По состоянию на 31 декабря 2022 года и 31 декабря 2021 года начисленное, невыплаченное вознаграждение по займам Компании составило 252 227 тыс. тенге и 196 888 тыс. тенге соответственно.

По состоянию на 31 декабря 2022 года и 31 декабря 2021 года неамортизированная часть комиссии по организации займов составила 20 450 тыс. тенге 244 426 тыс. тенге соответственно.

По состоянию на 31 декабря 2022 года информация по срокам погашения займов была следующая:

тыс. тенге	МБРР	ЕБРР	Всего
Краткосрочная часть займа	1 208 100	4 322 713	5 530 813
1 до 2 лет	1 034 627		1 034 627
2 до 3 лет	1 034 627		1 034 627
3 до 4 лет	1 034 627	-	1 034 627
более 4 лет	8 263 963	-	8 263 963
Долгосрочная часть займа	11 367 844	0	11 367 844
Всего	12 575 944	4 322 713	16 898 657

По состоянию на 31 декабря 2022 года и 31 декабря 2021 года задолженность по займам была выражена в следующих валютах:

тыс.	По состоянию на 31 декабря 2022		По состоянию на 31 декабря 2021	
	в тенге	в иностранной валюте	в тенге	в иностранной валюте
Займы в долларах США	12 575 944	26 836	36 708 534	85 431
Займы в евро	4 322 713	8 626	12 785 418	25 878
Всего в тыс. тенге	16 898 657		49 493 952	

По состоянию 31 декабря 2022 года и 31 декабря 2021 года Компания не имеет просроченных платежей по основному долгу и процентам.

тыс. тенге	Договор займа	Банк	Проект	По состоянию на	
				31 декабря 2022 г.	31 декабря 2021 г.
	КС 4805 KZ от 22 ноября, 2005	МБРР	Север-Юг Транзит	0	3 540 759
	КС 38647 от 5 июня, 2008	ЕБРР	Модернизация НЭС 2 этап	4 322 713	12 785 418
	КС 7738-KZ от 12 ноября, 2009	МБРР	Мойнак	12 575 944	12 575 460
	7965-KZ от 25 декабря, 2010	МБРР	Алма	0	20 592 315
	Всего			16 898 657	49 493 952



Облигации

По состоянию на 31 декабря 2022 года и 31 декабря 2021 года задолженность по выпущенным облигациям состоит из следующего:

тыс. тенге	По состоянию на	
	31 декабря 2022 г.	31 декабря 2021 г.
Номинальная стоимость выпущенных облигаций	134 941 100	118.800.000
Начисленное купонное вознаграждение	6 058 889	4.562.983
Минус: дисконт по выпущенным облигациям	(1 457 789)	(1.577.690)
Минус: затраты по сделке	(89 156)	(79.794)
Итого	139 453 044	121.705.499
За вычетом текущей части облигаций подлежащего погашению в течение 12 месяцев	(6 058 889)	(4.562.983)
Итого долгосрочные обязательства по выпущенным облигациям	133 394 155	117.142.516

В целях привлечения заемного финансирования на реализацию проекта «Строительство линии 500кВ Семей – Актогай – Талдыкорган – Алма» Обществом в соответствии с решением Совета директоров 4 мая 2016 года зарегистрирована первая облигационная программа АО «KEGOC» на сумму 83,8 млрд тенге. В пределах данной облигационной программы Общество осуществило два выпуска облигаций с различными условиями выпуска, определяемых проспектами выпуска.

Основные параметры выпущенных облигаций (первый выпуск):

Вид ценных бумаг	Купонные облигации
Национальный идентификационный номер:	KZP01Y15F281
ISIN:	KZ2C00003572
Номинальная стоимость, тенге:	1 000,00
Объем выпуска, млн тенге:	47 500,00
Дата начала обращения:	26.05.16 г.
Последний день обращения:	25.05.31 г.
Дата начала погашения:	26.05.31 г.
Срок обращения:	15 лет
Купонная ставка:	Плавающая, зависящая от уровня инфляции в Казахстане, плюс кредитный риск 290 б.п. При этом коридор инфляции 5-16 процентов.
Периодичность выплаты купонов:	1 раз в год
Даты выплаты купонов:	26 мая ежегодно

Исходя из оставшейся потребности, Компания осуществила второй выпуск облигаций объемом 36,3 млрд тенге (регистрация Национальным Банком Республики Казахстан от 03 июля 2017 года).

В результате торгов 24,8% облигаций по объему привлечения было выкуплено БВУ, 63,8% – другими институциональными инвесторами, 2,7 % – брокерско-дилерскими компаниями, 8,7% – прочими юридическими лицами.

Основные параметры выпущенных облигаций (второй выпуск):

Вид ценных бумаг	Купонные облигации
Национальный идентификационный номер:	KZP02Y15F289
ISIN:	KZ2C00003978
Номинальная стоимость, тенге:	1 000,00
Объем выпуска, млн тенге:	36 300,00
Дата начала обращения:	29.08.17 г.
Последний день обращения:	28.08.32 г.
Дата начала погашения:	29.08.32 г.
Срок обращения:	15 лет
Купонная ставка:	11,5% годовых (фиксированная)
Периодичность выплаты купонов:	1 раз в год
Даты выплаты купонов:	29 августа ежегодно

В целях реализации инвестиционного проекта «Реконструкция ВЛ-220-500 кВ филиалов АО «KEGOC»» 28 мая 2020 года состоялось успешное размещение облигаций АО «KEGOC» на торговой площадке АО «Казахстанская фондовая биржа» (KASE) общим объемом 9,7 млрд тенге.

Исходя из оставшейся потребности, Компания осуществила выпуски облигаций объемом 8,9 млрд тенге в январе 2021 года и объемом 16,6 млрд тенге в октябре 2021 года.

Ценные бумаги были размещены в рамках первого выпуска облигаций второй облигационной программы эмитента общим объемом 80 млрд тенге.

Основные параметры выпущенных облигаций (первый выпуск):

Вид ценных бумаг	Купонные облигации
ISIN:	KZ2C00006658
Номинальная стоимость, тенге:	1 000,00
Объем выпуска, млн тенге:	35 000,00
Число облигации в обращении	35 000 000 штук
Дата начала обращения:	28.05.20 г.
Последний день обращения:	28.05.35 г.
Дата начала погашения:	28.05.35 г.
Срок обращения:	15 лет
Купонная ставка:	фиксированная

21 декабря 2022 года состоялось размещение «зеленых» облигаций АО «KEGOC» на торговой площадке АО «Казахстанская фондовая биржа» (KASE) общим объемом 16,1 млрд тенге.



Ценные бумаги были размещены в рамках второго выпуска облигаций второй облигационной программы эмитента объемом 35 млрд тенге, сроком погашения до 2037 года.

Привлеченные средства предназначены для финансирования инвестиционных проектов «Реконструкция ВЛ-220-500 кВ филиалов АО «KEGOC», «Усиление электрической сети Западной зоны ЕЭС Казахстана. Строительство электросетевых объектов».

Основные параметры выпущенных облигаций (второй выпуск):

Вид ценных бумаг	Купонные облигации
ISIN:	KZ2C00007797
Номинальная стоимость, тенге:	1 000,00
Объем выпуска, млн тенге:	35 000,00
Число облигации в обращении	16 141 100 штук
Дата начала обращения:	21.12.22 г.
Последний день обращения:	21.12.37 г.
Дата начала погашения:	21.12.37 г.
Срок обращения:	15 лет
Купонная ставка:	индексированная

Финансовые КПД

Руководство Компании и Совет директоров на ежеквартальной основе осуществляют мониторинг КПД, рассчитанных на основе консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО.

Стратегические	а. Определение/Расчет
ROACE	Чистый доход + расходы в виде вознаграждения (1-T) / ACE * 100%, где T= ставка КПН, ACE = Среднее значение задействованного капитала на начало и конец периода, которое показывает среднюю величину задействованного капитала Компании за отчетный период.
Маржа EBITDA	EBITDA/Доход от основной деятельности 100%, где EBITDA = Доход от основной деятельности - себестоимость услуг без учета амортизации - общие и административные расходы без учета амортизации - расходы по реализации без учета амортизации
Рентабельность деятельности	A/B, где A = Чистый доход; B = Общие расходы без учета корпоративного подоходного налога
ROIC	A/B*100, где A = NOPLAT - (выручка - себестоимость - общие и административные расходы - расходы по реализации) * (1-ставка корпоративного подоходного налога) B = среднее значение (за период) инвестированного капитала IC

Показатели финансовой устойчивости

Руководство Компании и Совет директоров осуществляют мониторинг результатов операционной деятельности Компании на основе ряда следующих ключевых показателей деятельности:

Показатель	Определение/Расчет
Чистый долг/EBITDA	A/B, где A = сумма денежных средств, привлеченных Компанией в результате получения займов за минусом наличных денежных средств и их эквивалентов; B = доходы до вычета отчислений на уплату процентов и статей финансирования, не денежных расходов от обесценения и списания, налогов на прибыль, а также на амортизацию основных средств и нематериальных активов.
Долг/EBITDA	A/B, где A = сумма денежных средств, привлеченных Компанией в результате получения займов, B = Доход от основной деятельности - себестоимость услуг без учета амортизации - общие и административные расходы без учета амортизации - расходы по реализации без учета амортизации за истекшие 12 месяцев
Долг/Капитал	A/B, где A = заемный капитал, B= собственный капитал
EBITDA/Расходы по процентному вознаграждению	A/B, где A = Доход от основной деятельности - себестоимость услуг без учета амортизации - общие и административные расходы без учета амортизации - расходы по реализации без учета амортизации за истекшие 12 месяцев, B = расходы по вознаграждению с учетом капитализируемого вознаграждения за истекшие 12 месяцев

Мониторинг данных КПД в Компании осуществляется с целью анализа финансовой устойчивости и ликвидности. В соответствии с политикой управления долгом и финансовой устойчивостью АО «Самрук-Казына» и кредитными соглашениями определены предельные значения, нарушение которых влечет за собой возникновение финансовых рисков и как следствие разработки плана мероприятий по их устранению.

КПД	За год, закончившийся	
	31 декабря 2022 г.	31 декабря 2021 г.
ROACE, %	4,16	5,98
ROIC, %	4,26	6,67
Чистый долг/EBITDA, не более 4	0,67	1,51
Маржа EBITDA, % (без учета ТОО «РФЦ по ВИЭ»)	46,97	50,20
Рентабельность деятельности, % (без учета ТОО «РФЦ по ВИЭ»)	12,30	24,86
	на 31.12.22 г.	на 31.12.21 г.
Коэффициент текущей ликвидности	1,89	1,61
Коэффициенты финансовой устойчивости, установленные АО «Самрук-Казына»		
Долг/EBITDA, не более 3,80	1,53	1,82
Долг/Капитал, не более 1,40	0,24	0,23
EBITDA/Расходы по процентному вознаграждению, не менее 3,00	9,13	9,56



Так, показатели ROACE и ROIC за 12 месяцев, закончившиеся 31 декабря 2022 года, по сравнению с показателями по итогам 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2021 года, снижены в результате уменьшения чистой прибыли вследствие увеличения себестоимости реализации и увеличения размера задействованного капитала, вследствие переоценки, проведенной в 2021 году.

Снижение показателей рентабельности деятельности обусловлено увеличением себестоимости реализации и затрат по курсовой разнице.

В течение 12 месяцев 2022 года нормативы по показателям финансовой устойчивости и ковенантам не нарушены.

ДЕЙСТВУЮЩИЕ КРЕДИТНЫЕ СОГЛАШЕНИЯ.

«Строительство второй линии электропередачи 500 кВ транзита Север-Юг Казахстана»

В 2005 году, для осуществления II этапа «Строительство второй линии электропередачи 500 кВ транзита Север Юг Казахстана» получена кредитная линия на сумму 100.000 тысяч долларов США, предоставленная МБРР на период 17 (семнадцать) лет, из которых первые 5 (пять) лет являлись льготным периодом. Кредитная линия обеспечена гарантией Правительства Республики Казахстан. Проценты по займу начисляются по межбанковской шестимесячной ставке ЛИБОР плюс общий спрэд и погашаются дважды в год. В 2011 году неосвоенная часть кредитной линии от МБРР в размере 1.918 тысяч долларов США была аннулирована в связи с тем, что сумма фактических затрат, понесенных в ходе данного проекта составила меньшую сумму чем ожидалось. По состоянию на 31 декабря 2022 года основной долг по займу был полностью погашен (на 31 декабря 2021 года 8 195 тысячи долларов США (эквивалент в тенге 3 538 547 тысяч)).

«Модернизация Национальной электрической сети Казахстана» II этап

В 2008 году для осуществления проекта «Модернизация Национальной электрической сети Казахстана» II этап были открыты следующие кредитные линии:

Две кредитные линии на суммы 127.500 тысяч евро и 75.000 тысяч евро, предоставленные ЕБРР на период 15 (пятнадцать) лет, из которых первые 4 (четыре) года являлись льготным периодом. Проценты по займу начисляются по межбанковской шестимесячной ставке ЕВРОБОР плюс маржа 3,85% и погашаются дважды в год. По состоянию на 31 декабря 2022 года и 31 декабря 2021 года остаток задолженности по займу составляет 8 626 тысяч евро (эквивалент в тенге 4 251 360 тысяч) и 25 878 тысяч евро (эквивалент в тенге 12 656 781 тысяча), соответственно.

«Схема выдачи мощности Мойнакской ГЭС»

В 2009 году для осуществления проекта «Схема выдачи мощности Мойнакской ГЭС» Группа получила кредитную линию на сумму 48.000 тысяч долларов США, предоставленную МБРР на 25 (двадцать пять) лет, из которых первые 5 (пять) лет являлись льготным периодом. Кредитная линия обеспечена гарантией Правительства РК. Проценты по займу начисляются по межбанковской шестимесячной ставке ЛИБОР плюс фиксированный спрэд 0,85% и погашается дважды в год. В мае 2013 года неосвоенная часть кредитной линии от МБРР в размере 3.274 тысячи долларов США была аннулирована в связи с тем, что сумма фактических затрат, понесенных в ходе данного проекта оказалась меньше ожидаемой. По состоянию на 31 декабря 2022 года и 31 декабря 2021 года остаток задолженности по займу составляет 26 836 тысяч долларов США (эквивалент в тенге 12 415 520 тысяч) и 29 072 тысячи долларов США (эквивалент в тенге 12 553 276 тысяч), соответственно.

«Строительство ПС 500 кВ Алма с присоединением к НЭС Казахстана линиями напряжением 500, 220 кВ»

В 2010 году для осуществления проекта «Строительство ПС 500 кВ Алма с присоединением к НЭС Казахстана линиями напряжением 500, 220 кВ» была открыта кредитная линия на сумму 78.000 тысяч долларов США, предоставленная МБРР сроком на 25 (двадцать пять) лет, из которых первые 5 (пять) лет являлись льготным периодом. Кредитная линия обеспечена гарантией Правительства Республики Казахстан. Проценты по займу начисляются по межбанковской шестимесячной ставке ЛИБОР плюс фиксированный спрэд 1,15% и погашается дважды в год. В июле 2014 года неосвоенная часть кредитной линии от МБРР в размере 6.644 тысячи долларов США была аннулирована в связи с тем, что сумма фактических затрат, понесенных в ходе данного проекта была меньше, чем ожидалось. По состоянию на 31 декабря 2022 года основной долг по займу был досрочно полностью погашен (на 31 декабря 2021 года 48 165 тысячи долларов США (эквивалент в тенге 20 792 886 тысяч)).

КАПИТАЛЬНЫЕ ЗАТРАТЫ

Хозяйственная деятельность является капиталоемкой, требующей значительных инвестиций в модернизацию существующего производства и его развитие. Потребность в капитале складывается из следующего:

- капитальные затраты на обеспечение надёжности энергетической системы Казахстана и устойчивости бизнеса, нацеленные на поддержание и модернизацию существующей целостности и производственной мощности наших активов и связанных с ними денежных потоков, увеличивающих сроки полезной службы активов;
- капитальные затраты на расширение производства, направленные на увеличение производственной мощности или доходности существующих активов, а также развитие новых активов путем строительства.



Компания произвела капитальные затраты на поддержание в рабочем состоянии производственных активов и прочих основных средств, непосредственно участвующих в процессе производственной деятельности, на сумму 25 339,975 млн тенге и 33 609,090 млн тенге за 2022 и 2021 годы, соответственно, включая инвестиции в крупномасштабный инвестиционный проект «Реконструкция ВЛ 220–500 кВ в филиалах МЭС» (11 104,340 млн тенге и 14 066,862 млн тенге).

В 2022 году капитальные затраты Компании на расширение производства составили 22 148,234 млн тенге по сравнению с 10 634,633 млн тенге за 2021 год и являются, в основном, вложениями в основные операционные активы Компании, в том числе по крупным инвестиционным проектам «Усиление электрической сети Западной зоны ЕЭС Казахстана» (19 210,655 млн тенге) и «Усиление схемы внешнего электроснабжения г. Туркестан» (2 045 555 млн тенге).

Реализация проекта «Усиление схемы внешнего электроснабжения г. Туркестан» успешно завершена. Построена новая подстанция 220 кВ «Орталык» в районе города Туркестан. Объект введен в эксплуатацию. Акт приемки ввода в эксплуатацию утвержден Приказом Председателя Правления от 28 октября 2022 года №227.

ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ И РИСКИ, ПОВЛИЯВШИЕ НА ФИНАНСОВОЕ ПОЛОЖЕНИЕ И РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ АО «KEGOC»

В ходе осуществления своей деятельности Компания сталкивается с множеством рисков, связанных с неопределенностью включая, но не ограничиваясь, риском изменения процентной ставки, кредитным риском, риском потери ликвидности и валютным риском. Более полный перечень рисков, которым подвержена Компания изложен в Инвестиционном меморандуме Компании, размещенном на сайте Казахстанской фондовой биржи (www.kase.kz).

Снижение предельных уровней тарифов, в том числе введение компенсирующего тарифа

В целях регулирования риска Компания проводит следующие мероприятия:

- Участие в рабочих группах по внесению изменений в законодательные акты, регулирующие деятельность субъектов естественных;
- Проведение анализа исполнения тарифных смет и инвестиционной программы и в случае необходимости подготовка и внесение в КРЕМ предложений по корректировке тарифных смет на регулируемые услуги и инвестиционной программы (без изменения предельных уровней тарифов);
- Предоставление в КРЕМ отчетов по исполнению тарифных смет на регулируемые услуги и инвестиционной программы.

Изменение политики тарифообразования в Республике Казахстан, неисполнение тарифных смет на регулируемые услуги и инвестиционных программ, учтенных при утверждении тарифов или их предельных уровней могут негативно повлиять на бизнес Компании ее финансовые результаты и состояние.

Валютный риск

Колебания обменного курса доллара США и других валют по отношению к тенге может негативно повлиять на бизнес Компании, ее финансовое состояние и результаты работы. Доходы Компании выражаются в тенге, в то время как большая часть заемного капитала и расходов по вознаграждениям Компании выражаются в долларах США и евро. Поэтому повышение рыночного обменного курса доллара США и (или) евро к тенге может привести к уменьшению прибыли Компании относительно ее расходов и отразиться на итогах ее работы.

Размер задолженности по займам по состоянию на 31 декабря 2022 года составляет 16 898 657 тыс. тенге.

В целях регулирования валютного риска на депозитных счетах по состоянию на 31 декабря 2022 года размещена сумма в долларах США в размере 16,01 млн долларов США (7 406 745 тыс. тенге), что обеспечивает обслуживание долга порядка 2-х лет.

Риск процентной ставки

Подверженность Компании риску изменения рыночных процентных ставок, в первую очередь, связана с долгосрочными займами Компании с плавающими процентными ставками. Компания не применяет инструментов хеджирования для снижения потенциальных рисков, поскольку руководство считает, что риск изменения процентной ставки по кредитам не является критическим в силу периодических пересмотров процентных ставок.

По состоянию на 31 декабря 2022 года привлеченные займы и выпущенные облигации Компании, выраженные в тенге, долларах США и евро (156 351 701 тыс. тенге) имели плавающую процентную ставку и фиксированную ставку по второму выпуску облигаций. Компания подвержена изменениям справедливой стоимости, возникающим в результате колебания процентных ставок.

Активы Компании, приносящие процентный доход, состоят из выраженных в тенге и долларах США краткосрочных депозитов, общая сумма которых по состоянию на 31 декабря 2022 года составляет 7 409 845 тыс. тенге, размещенных по фиксированной процентной ставке.

В связи с прекращением расчета ставок LIBOR с 2022 года, МБPP определил SOFR новой базовой ставкой по кредитам в долларах США («эталонная» процентная ставка на денежном рынке в долларах США, основанная на наблюдаемых ставках РЕПО – стоимости заимствования денежных средств овернайт под залог ценных бумаг Казначейства США).

Сезонность

Объемы оказываемых системных услуг имеют ярко выраженный сезонный характер. В осенне-зимние периоды объемы оказываемых услуг увеличиваются вследствие роста потребления электрической энергии. В летний и весенний периоды наблюдается снижение потребления и соответственно снижение объемов оказываемых системных услуг.



Дефицит в энергосистеме

В настоящее время в ЕЭС Казахстана имеется дефицит электроэнергии и мощности, вызванный ростом потребления и нехваткой генерирующих мощностей для покрытия потребности ЕЭС Казахстана, в том числе по причине их аварийного выбытия, что в свою очередь может негативно повлиять на деятельность Компании.

Согласно Закону РК «Об электроэнергетике», АО «KEGOC» выполняет функцию Системного оператора ЕЭС РК по взаимодействию с энергосистемами сопредельных государств по управлению и обеспечению устойчивости режимов параллельной работы.

В соответствии с Соглашением между Правительствами РК и РФ о мерах по обеспечению параллельной работы энергосистем сторон от 20.11.2009 года (далее – Межправительственное Соглашение), между АО «KEGOC» и ПАО «Интер РАО» на ежегодной основе заключается договор на покупку электроэнергии из РФ с целью компенсации почасовых объемов отклонений фактического межгосударственного сальдо перетока ЕЭС РК на границе с ЕЭС РФ (далее – Договор компенсации отклонений).

В условиях дефицита в ЕЭС Казахстана, поддержание частоты и покрытие дисбалансов в ЕЭС РК обеспечивается, в том числе за счет взаимодействия в рамках параллельной работы с ЕЭС РФ в соответствии с заключенным Договором компенсации отклонений. В этой связи, существует риск роста расходов АО «KEGOC» на компенсацию отклонений ЕЭС Казахстана в рамках выполнения функций Системного оператора ЕЭС РК.

Дивиденды акционерам

В 2022 году было выплачено порядка 30,2 млрд тенге дивидендов:

(за 2 полугодие 2021 года 13,2 млрд тенге, за 1 полугодие 2022 года – 17 млрд тенге), что в расчете на одну простую акцию составляет 116,29 тенге.

Выплаты дивидендов производились в соответствии с пунктом 4, статьи 23 Закона Республики Казахстан «Об акционерных обществах».

С момента первичного размещения на фондовой бирже общая сумма выплаченных акционерам дивидендов составила порядка 205 млрд тенге, из которых крупному акционеру АО «ФНБ Самрук-Қазына» – 184,5 млрд тенге, миноритарным акционерам – 20,5 млрд тенге.



ПРИЛОЖЕНИЕ 6. ЗАКЛЮЧЕНИЕ О ЗАВЕРЕНИИ ПО ВЕРИФИКАЦИИ

Отчета по инвентаризации выбросов парниковых газов

за 2022 календарный год

АО «KEGOC»
Республика Казахстан, г.Астана, проспект Тауелсиздик 59

	
ТОО «SSDC»	KZ.V.01.1992 Орган по валидации и верификации парниковых газов Аттестат аккредитации № KZ.V.01.E1491, до «30» декабря 2027 г. Юридический адрес: РК, 010000, г. Астана, улица Диммухамеда Кунаева 12/1, офис 6-03
Заключение о заверении по верификации и/или валидации	SSDC - F - 08 (SSDC-MAN-01, SSDC-PR-07, SSDC-PR-08, SSDC-PR-12, SSDC-WI-01)
Страница 1 из 4	

Заключение о заверении по верификации

Отчета по инвентаризации выбросов парниковых газов за 2022 календарный год

АО «KEGOC»

Наименование компании
Республика Казахстан, г.Астана, проспект Тауелсиздик 59
Адрес компании

Был верифицирован органом по валидации и верификации ТОО «SSDC» в соответствии с требованиями стандарта:

СТ РК ISO 14064-3-2019

На соответствие
Протокола по парниковым газам (GHG Protocol)- WRI/WBCSD
GRI 305 Emissions 2016
CDP Climate Change 2021 Reporting Guidance

На соответствие законодательным требованиям РК в части регулирования выбросов парниковых газов

Заверение было сделано на основе разумного уровня заверения и уровень существенности 2%

Типы выбросов ПГ	Тонны CO ₂ e
Прямые выбросы (Категория 1)	
Выбросы парниковых газов	8 887
Косвенные выбросы (Категория 2)	
Выбросы парниковых газов	2 632 728
Общие выбросы	
Выбросы парниковых газов	2 641 615

Подпись:
Максут А.
Ведущий валидатор и/или верификатор
От имени ТОО «SSDC»

Дата: 14.04.2023г.

Подпись:
Максут А.
Директор ТОО «SSDC»

Дата: 14.04.2023г.

Рег.номер: **SSDC-0127-3B**
Номер заключения



Данное Заключение не является действительным без полного описания Заявления о заверении на страницах 2-3, которые являются приложением.





KZ.V.01.1992
Орган по валидации и верификации парниковых газов
Аттестат аккредитации № KZ.V.01.E1491, до «30» декабря 2027 г.
Юридический адрес: РК, 010000, г. Астана,
улица Динмухамеда Кунаева 12/1, офис 6-03

TOO«SSDC»
SSDC - F - 08
(SSDC-MAN-01, SSDC-PR-07, SSDC-PR-08, SSDC-PR-12, SSDC-WI-01)

Заключение о заверении по верификации и/или валидации

Страница 2 из 4

**Заключение по верификации в отношении
Отчета об инвентаризации выбросов парниковых газов за 2022 год**

для АО «KEGOC»

Договорные условия:

Данное Заключение о заверении было подготовлено для компании АО «KEGOC».

TOO «SSDC» было уполномочено провести верификацию Отчета по инвентаризации выбросов парниковых газов 2022 года. Отчет по ПГ содержит количественное определение парниковых газов АО «KEGOC» в соответствии с законодательными требованиями РК и существующей международной практикой а именно:

- Экологического Кодекса Республики Казахстан, в части регулирования выбросов парниковых газов;
- Приказа Министра экологии, геологии и природных ресурсов Республики Казахстан от 14 января 2022 года № 12 «Об утверждении Правил проведения валидации и верификации»
- Протокол по парниковым газам (GHG Protocol)
- СТ РК ISO 14064-1-2019 Парниковые газы. Часть 1. Требования и руководство по количественной оценке и отчетности о выбросах и поглощении, удалении парниковых газов на уровне организации,
- GRI 305 Emissions 2016;
- CDP Climate Change 2021 Reporting Guidance
- Другие нормативные акты, правила

Отчет по ПГ содержит прямые (Категория 1) выбросы ПГ (от стационарного и мобильного сжигания топлива), косвенные (Категория 2) выбросы от приобретаемой электроэнергии на хозяйственные нужды и на компенсацию потерь сети, тепловой энергии на хозяйственные нужды

Ответственность руководства

Руководство АО «KEGOC» несет ответственность за подготовку Отчета по ПГ, за осуществление соответствующего контроля за сбор данных и информации. Ответственностью TOO «SSDC» являлось обеспечение заверения Отчета об инвентаризации выбросов ПГ в соответствии с контрактными условиями с компанией АО «KEGOC». Отчет по инвентаризации ПГ был утвержден Руководством АО «KEGOC» и остается его собственностью.

Подход к верификации/валидации TOO «SSDC»

Верификация TOO «SSDC» была проведена в соответствии с принципами и требованиями СТ РК ISO14064-3-2019 «Требования и Руководство по верификации и валидации утверждений, связанных с парниковыми газами» с «разумным уровнем заверения» представленных данных и информации, представленных в Отчете по ПГ, подготовленном в соответствии с требованиями законодательства РК в области регулирования выбросов парниковых газов, а также и существующей международной практикой.

- С целью формирования Заключения по Верификации Отчета по выбросам ПГ за 2022 год были предприняты выборочно следующие виды работ:
- Проведение настоящих аудитов документации отчетности и обзор процессов, связанных с управлением ПГ данных о выбросах и информации;
 - Интервью ключевых сотрудников, ответственных за управление ПГ данных о выбросах и информации
 - Проверка исторических данных и информации, связанных с прямыми выбросами парниковых газов за 2022 календарный год




KZ.V.01.1992
Орган по валидации и верификации парниковых газов
Аттестат аккредитации № KZ.V.01.E1491, до «30» декабря 2027 г.
Юридический адрес: РК, 010000, г. Астана,
улица Динмухамеда Кунаева 12/1, офис 6-03

TOO«SSDC»
SSDC - F - 08
(SSDC-MAN-01, SSDC-PR-07, SSDC-PR-08, SSDC-PR-12, SSDC-WI-01)

Заключение о заверении по верификации и/или валидации

Страница 3 из 4

Данная верификация была проведена в соответствии с требованиями СТ РК ISO14064-3-2019 *Требования и Руководство по верификации и валидации утверждений, связанных с парниковыми газами* для обеспечения разумного уровня заверения тех данных по ПГ, которые были представлены в Отчете по ПГ, подготовленном в соответствии с требованиями АО «KEGOC».

Уровень заверения

Заключение, выраженное в данном Заявлении о Заверении сформировано на основе «разумного уровня заверения»

Заключение TOO «SSDC»:

На основе подходов TOO «SSDC», общее количество прямых (Категория 1) и косвенных выбросов (Категория 2) парниковых газов за 2022 календарный год в Отчете ПГ верно и было подготовлено в соответствии с требованиями Протокола по парниковым газам (GHG Protocol), СТ РК ISO 14064-1-2019, GRI 305 Emissions 2016; CDP Climate Change 2021 Reporting Guidance и требованиями экологического законодательства в части регулирования выбросов ПГ (пожалуйста, смотрите Таблицу 1 ниже). При расчете выбросов ПГ организация использовала коэффициенты по умолчанию.

Рекомендации

- АО «KEGOC» рекомендует:
- Улучшить уровень точности используемых коэффициентов выбросов ПГ

Подпись

Дата 14.04.2023г.

Максут А.
Ведущий верификатор/валидатор
От имени TOO «SSDC»

Подпись

Дата 14.04.2023г.

Кученко В.И.
Независимый рецензент
От имени TOO «SSDC»

Рег.номер: **SSDC-0127-3B**

Таблица 1. Общее количество выбросов, указанных в Отчете по инвентаризации парниковых газов за 2022 год компании АО «KEGOC»

Источники выбросов/виды топлива	Календарный год 2022, тCO ₂ e			
	CO ₂	CH ₄	N ₂ O	SF ₆
Общее количество выбросов ПГ (тонныCO₂e)	2 641 449	40	126	0
Прямые выбросы (Категория 1)	8 721	40,405	125,827	0
Стационарное сжигание (природный газ)	170,913	0,08	0,090	
Стационарное сжигание (CH ₄)	14,484	0,01	0,007	
Стационарное сжигание (дизель)	52,904	0,05	0,128	
Стационарное сжигание (бензин)	148,083	0,16	0,382	




KZ.V.01.1992
Орган по валидации и верификации парниковых газов
Аттестат аккредитации № KZ.V.01.E1491, до «30» декабря 2027 г.
Юридический адрес: РК, 010000, г. Астана,
улица Динмухамеда Кунаева 12/1, офис 6-03

TOO«SSDC»
SSDC - F - 08
(SSDC-MAN-01, SSDC-PR-07, SSDC-PR-08, SSDC-PR-12, SSDC-WI-01)

Заключение о заверении по верификации и/или валидации

Страница 4 из 4

Мобильные источники собственные (Дизель)	5 606,050	7,38	87,926	
Мобильные источники собственные (бензин)	2 708,845	32,25	37,275	
Мобильные источники собственные (CH ₄)	19,738	0,48	0,019	
Прямые выбросы от утечек				0
Косвенные выбросы (Категория 2)	2 632 728			
Покупка электроэнергии на хозяйственные нужды	26 954,089			
Покупка электроэнергии на компенсацию потерь сети	2 595 965,432			
Покупка тепловой энергии на хозяйственные нужды	9 807,956			



ГЛОССАРИЙ

АО	акционерное общество
АО «Самрук-Қазына»	акционерное общество «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына»
АО «KEGOC»	акционерное общество «Казахстанская компания по управлению электрическими сетями (Kazakhstan Electricity Grid Operating Company) «KEGOC»
АПВ	автоматическое повторное включение
АРВ	автоматическое регулирование возбуждения
АРЧМ	автоматическое регулирование частоты и мощности
АУП	административно-управленческий персонал
БГУ	биогазовые установки
ВЛ	высоковольтные линии
ВИЭ	возобновляемые источники энергии
ВНД	внутренние нормативные документы
ВОЛС	волоконно-оптическая линия связи
ВЭС	ветряная электростанция
ГРЭС	государственная районная электростанция
ГТЭС	газотурбинная электростанция
ГЭС	гидроэлектростанция
ДО	дочерние организации
ЕЭС	Единая электроэнергетическая система
ИБ	информационная безопасность
ИД	исполнительная дирекция АО «KEGOC»
ИСМ	интегрированная система менеджмента
КА	Комитет по аудиту Совета директоров АО «KEGOC»
КБОТОС	Комитет по безопасности и охране труда, окружающей среды Совета директоров АО «KEGOC»
кВт·ч	киловатт-час
кВ	киловольт
КНВ	Комитет по назначениям и вознаграждениям Совета директоров АО «KEGOC»
Компания	АО «KEGOC»
КПД	ключевые показатели деятельности
КРЕМ	Комитет по регулированию естественных монополий Министерства национальной экономики Республики Казахстан
КСПКУ	Комитет по стратегическому планированию и корпоративному управлению Совета директоров АО «KEGOC»
КСУР	корпоративная система управления рисками
ЛЭП	линии электропередачи
МВА	мегавольт-ампер
МВт	мегаватт
МСФО	международные стандарты финансовой отчетности
МФИ	международные финансовые институты
МЭС	филиалы АО «KEGOC» «Межсистемные электрические сети»
НДС	налог на добавленную стоимость
НДЦ СО	Национальный диспетчерский центр системного оператора
НИОКР	научно-исследовательские и опытно-конструкторские разработки
НЭС	Национальная электрическая сеть
ОВОС	оценка воздействия на окружающую среду

ОНД	обеспечение непрерывности деятельности
ООН	Организация Объединенных Наций
ОСА	Общее собрание акционеров
ОЮЛ	объединение юридических лиц
ПЛА	План ликвидации аварий
ПП	производственный персонал
ПС	подстанция
ПСД	проектно-сметная документация
ПО	программное обеспечение
ПХД	полихлордефинил
РДЦ	региональный диспетчерский центр
РФЦ по ВИЭ	расчетно-финансовый центр по поддержке возобновляемых источников энергии
СВА	служба внутреннего аудита
СВК	система внутреннего контроля
СМИ	средства массовой информации
СМР	строительно-монтажные работы
СНГ	Содружество Независимых Государств
СУР	система управления рисками
СУИБ	система управления информационной безопасностью
СЭС	солнечная электростанция
ТОО	товарищество с ограниченной ответственностью
ТЭО	технико-экономическое обоснование
ТЭС	тепловая электростанция
ТЭЦ	теплоэлектроцентраль
Фонд	АО «Самрук-Қазына»
Филиалы	филиалы АО «KEGOC» МЭС и НДЦ СО
ЦСПА	централизованная система противоаварийной автоматики
ЧС	чрезвычайная ситуация
ЭСО	энергоснабжающая организация
СЕО	высшее должностное лицо компании
СФО	финансовый директор
COSO ERM	концептуальные основы управления рисками организаций
GRI	Глобальная инициатива по отчетности
EBITDA	прибыль до вычета процентов, налогов и амортизации
IPO	первичное публичное размещение акций
ISO	Международная организация по стандартизации
KASE	Казахстанская фондовая биржа
LTIFR	коэффициент частоты травм с временной потерей трудоспособности
NAV	чистая стоимость активов
ROACE	показатель рентабельности капитала
SAP	системные приложения и продукты в обработке данных
SCADA	диспетчерское управление и сбор данных
WAMS/WACS	системы мониторинга и управления на основе синхрофазорных технологий



КОНТАКТЫ



АО «Казахстанская Компания по Управлению Электрическими Сетями» (Kazakhstan Electricity Grid Operating Company) «KEGOC»

Республика Казахстан,
Z00T2D0, г. Астана,
проспект Тәуелсіздік, здание 59
Тел. +7 (7172) 69-38-24, 69-02-43
Факс +7 (7172) 21-11-08
E-mail kegoc@kegoc.kz
www.kegoc.kz

2-1

ДЕПАРТАМЕНТ ПО СВЯЗЯМ С ИНВЕТОРАМИ

Абдиев Руслан Калиевич
Тел. +7 (7172) 69-02-93
E-mail Abdiyev@kegoc.kz

Имятов Олжас Жанатович
Тел. +7 (7172) 69-02-98
E-mail Imyatov@kegoc.kz

КОМПАЕНС-ОФИЦЕР

Амиров Аскар Нурланович
Тел. +7 (7172) 69-08-93
E-mail Amirov.a@kegoc.kz

Для вопросов
по Годовому отчету АО «KEGOC»

2-3

ДЕПАРТАМЕНТ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

Арпабекова Жанар Бакытбековна
Тел. +7 (7172) 69-04-34
E-mail Arpabekova@kegoc.kz

АУДИТОР

ТОО «RSM Qazaqstan»,
050010, Республика Казахстан, г. Алматы, пр. Достык,
43, Бизнес-Центр «D43», офис 302
Тел. +7 (7273) 39-87-78
E-mail contact@rsm.kz



РЕГИСТРАТОР

АО «Центральный
депозитарий ценных
бумаг»,

Головной офис:
050040, г. Алматы, ул. Сатпаева,
30/8, нежилое помещение 163
Тел. +7 (7272) 62-08-46, 355-47-60

Дополнительные офисы:
010000, г. Астана, район «Алматы»,
ул. Амангельды Иманова, 13
(БЦ «Нур-Саулет 2»), офис 101
Тел. +7 (7172) 47-67-50
E-mail: ccmail@kacd.kz,
of@kacd.kz